



Câmara Municipal de Cambé

Estado do Paraná

Gabinete do Vereador José Luis Dalto

17ª Legislatura – 2017 a 2020

Ilmº. Senhor Paulo Soares Nora.
Presidente da Câmara Municipal de Cambé, Estado do Paraná.

Indicação nº. 002/2017

O Vereador que este subscreve, usando das atribuições que lhe são conferidas pelo Art. 91 do Regimento Interno desta Casa, requer o encaminhamento de expediente ao Prefeito Municipal, conforme recomendação da Secretaria Municipal de Indústria e Comércio, **sugerindo a implantação de Programa de Compras Governamentais de Pequenos Negócios, tendo por base o projeto formulado pelo Prefeito do Município de Três Rios, RJ, que foi vencedor estadual do IX Prêmio SEBRAE Prefeito Empreendedor.**

Por fim, certos do atendimento, renovamos nossos votos de estima e consideração,

Atenciosamente.

Cambé, 17 de Abril de 2017.

José Luis Dalto

Vereador



Câmara Municipal de Cambé

Estado do Paraná

Gabinete do Vereador José Luis Dalto
17ª Legislatura – 2017 a 2020

ANEXO I

**IX PRÊMIO SEBRAE
PREFEITO
EMPREENDEDOR**

VENCEDORES DA IX EDIÇÃO DO PRÊMIO SEBRAE
PREFEITO EMPREENDEDOR - BIÊNIO 2015 - 2016

Vencedor Estadual
Categoria: Compras Governamentais de Pequenos Negócios
Município/UF: Três Rios/RJ
Prefeito: Vinicius Medeiros Farah

 Prêmio Sebrae
Prefeito
Empreendedor

 SEBRAE

Especialistas em pequenos negócios / 0800 570 0800 / sebrae.com.br

IX PRÊMIO SEBRAE PREFEITO EMPREENDEDOR

VENCEDORES DA IX EDIÇÃO DO PRÊMIO SEBRAE
PREFEITO EMPREENDEDOR - BIÊNIO 2015 - 2016



Vencedor Estadual

Categoria: Compras Governamentais de Pequenos Negócios

Município/UF: Três Rios/RJ

Prefeito: Vinicius Medeiros Farah



Prêmio Sebrae
**Prefeito
Empreendedor**



COMO MUDAR A PERSPECTIVA DE SUA CIDADE

O desenvolvimento acontece com a força dos Pequenos Negócios
Vencedores do 9º Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor (2015-2016)

© 2016. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae
Todos os direitos reservados.
A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610/1998).

Informações e contatos

Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas
SGAS 604/605 – Conjunto A – Brasília-DF
Tel.: (61) 3348-7100
www.sebrae.com.br

Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Robson Braga de Andrade

Diretor-Presidente

Guilherme Afif Domingos

Diretor-Técnico

Heloísa Regina Guimarães de Menezes

Diretor de Administração e Finanças

Vinicius Lages

Gerente da Unidade de Políticas Públicas

Bruno Quick

Gerente da Unidade de Comunicação

Cândida Bittencourt

Coordenadora Nacional do Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor

Denise Donati

Apoio Técnico

Bruna Gomes Guimarães

Coordenação Editorial

Unidade de Políticas Públicas

Coordenação Técnica

Unidade de Políticas Públicas e Desenvolvimento Territorial
Sebrae - Nacional

Textos

Prefeituras Municipais Inscritas na IX Edição do PSPE

Dados Estatísticos

IBGE e CNM

Fotos

Assessorias das Prefeituras e Sebrae UF

Projeto Gráfico

Agência Nova SB

Diagramação e Versão eletrônica

Supera Tecnologia

Agradecimentos

Aos prefeitos e às prefeitas que participaram da IX Edição do PSPE.

Sumário

Título do projeto.....	1
Categoria	1
Setor Beneficiado pelo Projeto	1
Recursos	2
Aplicações e Despesas	2
Atividades Desenvolvidas.....	3
Objetivos do Projeto.....	4
Surgimento da Ideia	5
Solução Proposta.....	6
Resumo da situação antes da implantação do Projeto (cenário anterior).....	8
Resultados Alcançados Depois da Implantação do Projeto....	9
Principais Desafios Enfrentados	17
Relação Entre Recursos Previstos e Resultados Alcançados (custo/benefício).....	18
Principais Parcerias Firmadas	18
Outras Ações Importantes.....	18
Considerações Finais.....	19
Relato dos beneficiados	19
Equipe Responsável pelo Projeto.....	20
Anexos.....	20

Município de Três Rios - RJ

Prefeito: Vinicius Medeiros Farah

População: 77.851

PIB R\$ Mil: R\$ 1.733.224,29

PIB per capita: R\$ 22.363,32

Orçamento total da Prefeitura: R\$ 318.331.373,39

Fonte: PMTR

Ano: 2015

Qtd. Empresas Formais ME, EPP.: 1.800

Fonte: PMTR

Ano: 2015

Qtd. Empresas Formais MEI: 3.500

Estimativa de Empresas Informais: 2.000

Título do projeto

Três Rios Compra do Pequeno

Categoria

Compras Governamentais de Pequenos Negócios

Setor Beneficiado pelo Projeto

Setor	Fonte	Emp. Setor	Emp. Benef. do Setor	%	Estimat. Emp. Inform. Setor	Emp. Inform. Benef.	%
Comércio varejista	PMTR	354	354	100	180	180	100
Administração Pública, Defesa E Seguridade Social	PMTR	03	03	100	01	01	100
Agricultora familiar e produtor rural pessoa física	PMTR	12	12	100	23	23	100
Artes, Cultura, Esporte E Recreação	PMTR	46	46	100	22	22	100
Alojamento E Alimentação	PMTR	36	36	100	15	15	100
Atividades Administrativas E Serviços Complementares	PMTR	12	12	100	04	04	100
Atividades Financeiras, De Seguros E Serviços	PMTR	23	23	100	05	05	100

Relacionados								
Comércio; Reparação De Veículos Automotores E Motocicletas	PMTR	34	34	100	26	26	100	
Construção	PMTR	18	18	100	08	08	100	
Educação	PMTR	47	47	100	25	25	100	
Industria da confecção, dentre outros	PMTR	21	21	100	32	32	100	
Informação E Comunicação	PMTR	17	17	100	03	03	100	
Outras Atividades De Serviços	PMTR	684	684	100	136	136	100	
Saúde Humana E Serviços Sociais	PMTR	98	98	100	31	31	100	
Transporte, Armazenagem E Correio	PMTR	39	39	100	12	12	100	
Bares, restaurantes e lanchonetes	PMTR	166	166	100	205	205	100	

Informações Adicionais: As ações atingem todos os setores, diretamente e indiretamente, quebrando o paradigma da concentração nas grandes empresas, priorizando os pequenos negócios locais e regionais promovendo a geração de renda e emprego, movimentando a economia local.

Recursos

Natureza Recurso	Recurso Financeiro (R\$)	%	Econômico (R\$)	%	Total (R\$)	%
Prefeitura	44.500,00	100	235.000,00	100	279.500,00	100

Informações Adicionais:

Aplicações e Despesas

Natureza da Despesa	Rec. Fin.		Rec. Econ.		Rec. Fin.		Rec. Econ.		Total
	Próprios (R\$)	%	Próprios (R\$)	%	Parceiros (R\$)	%	Parceiros (R\$)	%	
Aluguel	0,00	0	170.000,00	100	0,00	0	0,00	0	170.000,00
Outros	0,00	0	54.000,00	100	0,00	0	0,00	0	54.000,00
Cursos	0,00	0	2.000,00	100	0,00	0	0,00	0	2.000,00
Impressão de publicação	44.500,00	100	0,00	0	0,00	0	0,00	0	44.500,00

Informações Adicionais:

Atividades Desenvolvidas

Atividades Desenvolvidas	Sim/Não	Quantitativos
Editais com itens exclusivos para MPE até R\$ 80 mil	Sim	Quantas por ano: 39 Valor R\$: 1.753.065,29
Nas aquisições divisíveis, a prefeitura estabelece cota reservada de até 25% (vinte e cinco por cento) do objeto para a contratação de Pequenos Negócios?	Sim	Quantas por ano: 21 Valor R\$: 2.329.336,38
A prefeitura exige dos licitantes a subcontratação de Pequenos Negócios, nas grandes obras e serviços de valor elevado?	Sim	Quantas por ano: 4 Valor R\$ 822.590,70
Os servidores da área de compras públicas tiveram capacitação específica sobre este tema da Lei Geral?	Sim	Quantos por ano: 48 Por quem: Secretaria de Gestão Pública e Compras Governamentais
As empresas locais foram capacitadas sobre como participar do processo de compras públicas no município?	Sim	Quantas por ano: 18 Por quem: Secretaria de Gestão Pública e Compras Governamentais e Casa do Empreendedor
A prefeitura monitora a participação das MPE nas suas compras?	Sim	Quantas por ano: 336 Valor R\$: 9.798.978,96
A prefeitura identifica e divulga oportunidades para as MPE no seu planejamento de compras?	Sim	Como: Site do município
A prefeitura realiza pregão presencial e/ou itinerante com contratação de pequenos negócios locais	Sim	Quantos por ano: 81 Valor R\$: 15.687.443,88
Existe na prefeitura cadastro de fornecedores em que seja possível identificar o porte dos licitantes: MEI, ME, EPP, Outros?	Sim	Quantos 458
Qual a participação dos Pequenos Negócios nas compras totais do município?		% sobre total: 54,00 Valor R\$: 58.793.873,78
Aplica margem de preferência para produtos nacionais em relação aos estrangeiros na aquisição de bens	Sim	Quantos por ano: 50 Valor R\$: 9.412.466,33
A prefeitura realiza o pagamento aos Pequenos Negócios, preferencialmente, em até 30 dias corridos após a liquidação?	Sim	

A prefeitura permite a participação dos Pequenos Negócios em certames licitatórios mesmo que apresentem alguma restrição fiscal e concede o prazo para regularização da documentação da vencedora?	Sim	Quantos por ano: 5 Valor R\$: 195.910,08
O município contrata Microempreendedor Individual?	Sim	Quantos por ano: 20 Valor R\$: 62.543,28
A prefeitura contrata produtos da Agricultura Familiar na Alimentação Escolar?	Sim	% adquirido: 30,00

Considerações:

Objetivos do Projeto

O Projeto “Três Rios compra do Pequeno” voltado a estimular o uso do poder de compra do Município Três Rios, articulando diversos fatores e agentes, em uma ação integrada e abrangente, promovendo assim o desenvolvimento socioeconômico do Município de Três Rios.

Este projeto é dirigido às empresas Trirrienses e da Região, com foco nos Empreendedores Individuais, nas Microempresas e Empresas de Pequeno Porte e busca viabilizar o acesso às compras governamentais, alicerçado em 5 (cinco) eixos de atuação estruturantes: Sensibilização, Capacitação de Gestores e Empresários, Informação Clara e de fácil acesso, Simplificação e Mercado.

A intenção deste Projeto, tendo como foco o EI e as MPE's leva em consideração as consequências positivas da inclusão desse segmento empresarial, atualmente composto por mais de 4588 empresas, sendo potenciais fornecedores municipais.

O orçamento municipal se torna ferramenta propulsora desta política pública, utilizar o poder de compra do Município é alavancar as empresas locais. Toda vez que uma compra ou contratação pública é realizada, são gastos recursos públicos para a aquisição de produtos ou contratação de serviços. Pode não parecer, mas esse tipo de decisão é muito importante, e pode causar significativos impactos.

[FIGURA 1]

Fazer com que os recursos circulem dentro do Município, comprar do pequeno traz mais desenvolvimento local, mais oportunidades de emprego e melhor distribuição e renda. Quando privilegiamos os EIs e as MPE's através dos editais exclusivos e/ou de

favorecimento, promovemos verdadeiramente o desenvolvimento social e fazemos com que os pequenos negócios se fortaleçam.

A decisão de Vinícius Farah de comprar do pequeno é um ato que pode transformar a cidade através das compras públicas, ganha o pequeno negócio, ganha a cidade e ganha o cidadão.

A conexão entre a elaboração de uma política pública de compras governamentais, que vise não somente os resultados diretos nas contratações, mas sim, às consequências socioeconômicas dele derivadas, é um dos fatores de maior importância deste projeto.

Por isso, os empreendedores individuais, as micro e pequenas empresas, ocupam lugar de destaque nesse processo de compras governamentais, uma vez que são elas, as que mais proporcionam a distribuição de renda, as que mais geram postos de trabalho. Potencializando este segmento é que se poderá afirmar que estamos buscando a inserção social produtiva e, efetivamente, promovendo o desenvolvimento socioeconômico local. Os princípios norteadores deste projeto são:

- Observação estrita às Leis Federais, Estaduais e Municipais, normas e regulamentos;
- Transparência de todos os atos;
- Comportamento ético de todos os atores envolvidos neste projeto;
- Honestidade de propósito e fidelidade ao cumprimento do projeto;
- Prática de preços justos e competitivos;
- Primar pela qualidade dos produtos e serviços fornecidos à Administração Pública;
- Identificação e diferenciação no pagamento pela categoria de empresa, preferencial a EI, ME e EPP;
- Democratização de todas as oportunidades em compras públicas.

Surgimento da Ideia

O crescimento e o desenvolvimento do Município de Três Rios desde o início da gestão do Prefeito Vinícius Farah em 2009, tem proporcionado o surgimento de grandes oportunidades de negócios para os Empreendedores Individuais, as Micro e as Pequenas Empresas locais e da região.

Alinhado a este cenário pujante, o dinamismo e a veia empreendedora deste Prefeito, que por também ser empresário, já teve experiência em ser fornecedor Estadual de materiais esportivos antes de iniciar a carreira pública.

O tema compras públicas fluía de forma natural e transparente, já que sentiu na própria pele os entraves burocráticos dos procedimentos licitatórios, este entendimento claro nos impulsionou a implementar esta política pública transformadora.

Com a aprovação da Lei Municipal das Micro e Pequenas Empresas – Lei 3.330 em 15 de dezembro de 2009, trouxe mudanças significativas nos processos licitatórios, no que diz respeito às condições de participação e competitividade das Micro e Pequenas Empresas e criou novos procedimentos operacionais em toda a Administração Pública Municipal.

Uma decisão de somar esforços para a construção de um ambiente que permita a essas empresas um melhor aproveitamento das oportunidades e a conversão destas em inclusão social, emprego e renda.

Solução Proposta

Após a publicação da Lei Municipal nº 3.330/09, em especial o capítulo IV do Acesso aos Mercados, propomos 5 (cinco) eixos de atuação estruturantes:

-Sensibilização e reestruturação

Era preciso sensibilizar os atores envolvidos neste processo, as secretarias, cada uma com seu poder de compra, os servidores públicos, a comissão de licitação e os empresários. Materiais foram preparados para a capacitação, a ideia era prepararmos assim multiplicadores deste processo, paradigmas foram quebrados e novos procedimentos foram adotados. Colocamos de verdade o bloco nas ruas do Município. A sociedade precisava saber que este potencial cliente, iniciaria novas práticas de licitação favorecendo e privilegiando o pequeno negócio.

A Composição do Departamento de Licitações e Contratos precisava sofrer alterações de composição, uma vez que a maioria absoluta dos seus colaboradores eram cargos comissionados. Este cenário precisa mudar e com a sensibilização fomos encontrando talentos na própria administração pública de servidores públicos concursados.

Servidor público qualificado, capacitado e dedicado é o melhor investimento que a sociedade pode fazer, pois garante uma Gestão Pública eficiente e eficaz, trabalhando exclusivamente em prol do cidadão. Desta forma, independente da gestão que se encontre à frente do Município, teremos profissionais capacitados e envolvidos neste projeto.

-Capacitação de Gestores e Empresários

Com toda a equipe sensibilizada, partimos para o desenvolvimento de conteúdos para palestras e cursos, surgiu assim o “Aprenda a Licitar”, contendo informações claras e linguagem fácil. Todas as secretarias foram capacitadas e já fomos introduzindo a necessidade do Plano Anual de Compras. Trabalhamos inicialmente com a Secretaria de Educação e Cultura até que as demais secretarias pudessem acompanhar o mesmo processo.

Os servidores fazem capacitação constante na Escola de Contas e Gestão do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, com o objetivo de promover o ensino na área da gestão pública, voltados para o desenvolvimento e a difusão de conhecimento, inovação, transparência, responsabilização, melhoria do desempenho e do controle governamental, em consonância com as expectativas e necessidades do projeto.

Firmamos parceria com o Sebrae/RJ através do seu escritório regional localizado em nosso Município, aderimos ao Programa Compra Mais o que nos possibilitou capacitar diversos empresários locais.

Trabalhamos ainda na elaboração do Guia do Fornecedor Municipal, de fácil linguagem, com objetivo de qualificar tecnicamente e gerencialmente os empresários no âmbito Municipal. Neste guia, os empresários encontrarão as informações sobre como melhor aproveitar as oportunidades nos negócios com o Governo Municipal, como entender os processos, demandas e expectativas deste importante cliente que é o Município.

Quebramos paradigmas, mesmo respeitando todos os princípios constitucionais das Lei de Licitações, mas precisávamos nos aproximar destes empresários, eles precisavam entender os processos, entender como funciona uma sessão de licitação e precisa acreditar que era possível ser um fornecedor Municipal.

Nossa equipe já capacitada, faz este acolhimento inicial, ensinando passo a passo, cada fase de um processo licitatório.

-Informação Clara e de fácil acesso

Atuamos nas pesquisas e levantamentos de dados, buscando mapear as demandas de cada Secretaria, suas especificidades de contratação e seus calendários, definindo assim os segmentos prioritários.

Trabalhamos no desenvolvimento do Portal da Transparência com as informações das compras públicas, editais disponibilizados na internet bem como seus resultados e contratos.

Mesmo utilizando os meios legais de publicação, de acordo com cada modalidade licitatória, adotamos a prática da entrega aos empresários locais dos Editais disponíveis fisicamente ou por meio digital. Porque identificamos a dificuldade destas empresas de conseguirem as informações.

Utilizamos ainda nosso Boletim Informativo Oficial, que possui distribuição gratuita, inclusive nas bancas de jornais, para publicação dos extratos dos editais.

Buscando o planejamento integrado das Compras Governamentais, trabalhamos o desenvolvimento do sistema integrado de compras, licitações, contratos, cadastro de fornecedores e catálogo de codificação e descrição de materiais e serviços.

-Legislação e Simplificação

Adaptamos nossos editais já no ano de 2010, priorizando e/ou favorecendo o acesso dos Empreendedores Individuais e as MPE's às Compras.

Simplificamos o cadastro de fornecedores e o tornamos gratuito. Com um Requerimento Simples, após seu preenchimento e sem necessidades demasiadas de documentos, o cadastro passa a ser feito de forma imediata.

-Mercado

Neste eixo de atuação, buscamos a participação de feiras e rodadas de negócios sempre em buscas de boas práticas nas compras públicas.

[FIGURA]

Resumo da situação antes da implantação do Projeto (cenário anterior)

O Município atuava de forma acanhada com relação às compras públicas, o local das licitações não era adequado, bem como sua estrutura era composta em sua maioria por cargos comissionados, o que dificultava os avanços nesta área, por se tratar de livre nomeação e exoneração.

Nos processos licitatórios os pequenos negócios não saíam vitoriosos, porque as grandes empresas levavam a maioria dos processos.

Tínhamos um cenário onde a maioria dos licitantes vencedores da merenda escolar eram de outra cidade ou até mesmo de outro Estado. O número de empresas locais ou da região era inexpressivo.

Resultados Alcançados Depois da Implantação do Projeto

- Total dos editais de favorecimento das MPE's licitados de 2010 a 2015

[FIGURA]

Vamos pontualmente demonstrar os resultados alcançados por exercício:

- Exercício de 2010

Editais de favorecimento às MPE's

Na fase inicial do projeto, tivemos 9 (nove) editais exclusivos, 17 (dezessete) editais com cota de 25% para as MPE's.

[FIGURA]

Na modalidade convite exclusivos até R\$ 80.000,00 e com cota de participação de 25%, tivemos a participação de 68 (sessenta e oito) MPE's e foram investidos R\$ 798.504,34 (setecentos e noventa e oito mil, quinhentos e quatro reais e trinta e quatro centavos).

Já na modalidade Pregão Presencial com cota de participação de 25% destinados às MPE's, participaram dos certames 39 MPE's, totalizando R\$ 4.118.839,41 (quatro milhões, cento e dezoito mil, oitocentos e trinta e nove reais e quarenta e um centavos).

Vejamos abaixo os quadros comparativos:

[FIGURA]

-Exercício de 2011

O segundo ano do projeto alcançamos o seguinte resultado: foram 22 editais exclusivos na modalidade convite até R\$ 80.000,00; 7 (sete) editais convite com cota de 25% destinados às MPE's, 2 (dois) editais contemplando a subcontratação.

Na modalidade pregão presencial com cota de 25% para as MPE's foram realizados 10 (dez) editais.

[FIGURA]

A quantidade de MPE's participantes dos processos licitatórios em 2011, foram 181 (cento e oitenta e uma) MPE's e os recursos investidos foram R\$ 4.596.533,51 (quatro

milhões, quinhentos e noventa e seis mil, quinhentos e trinta e três reais e cinquenta e um centavos).

[FIGURA]

-Exercício de 2012

Em 2012, alcançamos resultados significantes no cenário das compras públicas, o projeto mostrou sua robustez nos números, sinalizando uma caminhada promissora, foram 39 (trinta e nove) editais exclusivos até R\$ 80.000,00; 11 (onze) subcontratações e 54 (cinquenta e quatro) editais na modalidade pregão presencial com cota de participação de 25%.

As MPE's venceram processos e tiveram R\$ 7.086.278,24 (sete milhões, oitenta e seis mil, duzentos e setenta e oito reais e vinte e quatro centavos) investidos em seu negócio, superando o valor das empresas não enquadradas como MPE's.

- Total de editais:

[FIGURA]

- Quantidade de empresas participantes e valores investidos:

[FIGURA]

-Exercício de 2013 – Nova gestão, novos desafios

Ainda em 2013, incomodava, cada vez mais, o fato de que o crescimento de 300% no orçamento municipal desde o ano da primeira gestão e a implantação da Lei Geral Municipal da Micro e Pequena Empresa, nº. 3330, de 15 de dezembro de 2009, apesar e terem sido responsáveis pelo crescimento da participação das micro e pequenas empresas nas compras governamentais do município naquele período, estávamos longe de ser cliente preferencial e de fazer da Prefeitura de Três Rios a grande compradora e divulgadora destes empreendedores. Queríamos mais!

Ficava clara a propriedade de instituir ações inovadoras que pudessem elevar o nível de confiança dos empreendedores, seja por iniciativas para maior e melhor planejamento das compras governamentais, seja por investimentos para simplificação, desburocratização e melhorias de processos e atendimentos, seja ainda pela prioridade absoluta ao pagamento dos pequenos fornecedores ou então pelo exercício do poder de referendar fornecedores ao mercado a partir de seu histórico nas compras públicas. Esta era a ideia: colocar, efetivamente, toda a força e pujança da máquina pública disponível para o mercado local. Respeitados todos os parâmetros e princípios da legalidade, Três Rios haveria de favorecer e fazer crescer os pequenos negócios locais tanto ou mais,

proporcionalmente, que as médias e grandes empresas instaladas. Comprar deles e a eles pagar com absoluta prioridade, por aí que iremos seguir.

Mantidas as estratégias de sucesso de 2010 a 2013, Três Rios, na busca de melhores resultados, continuará a não só criar e manter os melhores meios para que o EI e a MPE possam contar com clientes nas melhores condições de consumo, mas também passará a impulsionar a produção local visando otimizar a forma de comprar e de pagar seus fornecedores. Passam a ser nossos focos estratégicos:

- Conhecimento do mercado local;
- Planejamento de ações integradas;
- Capacitação de servidores e de fornecedores;
- Integração de sistemas e processos;
- Identificação e diferenciação no pagamento pela categoria de empresa, preferencial a EI, ME e EPP;
- Criação da Secretaria de Gestão Pública e Compras Governamentais

O Prefeito de Três Rios reeleito para gestão 2013/2016 com 84% dos votos, Vinicius Farah tem os resultados de seus esforços reconhecidos e parte rumo a novos patamares para garantir que o crescimento econômico alcançado na primeira gestão possa se consolidar como desenvolvimento econômico para todos. Inicia sua segunda gestão com forte compromisso de quebrar novamente paradigmas e avançar para a priorização total da MPE e da inovação. Era hora de atingir metas mais ousadas ainda, visto que a base de sustentação estava bem alicerçada e que já dava sinais de estar pronta para novos e mais pesados investimentos na direção de desenvolver uma sociedade empreendedora.

Assim, utilizando-se das áreas compromissadas pela Lei Geral de 2009, Três Rios inova incluindo novos quesitos e amplia sua responsabilidade pelo favorecimento e prioridade à MPE lançando a Consolidação das Leis para o Empreendedorismo, composta de:

Lei Geral 2.0, nº 3936/2013, modernizando e ampliando a lei nº 3.330 de 2009 de favorecimento às MPE's e instituindo a nova denominação e atribuição à Secretaria de Fazenda passando a ser Secretaria de Fazenda e Da MPE e Empreendedores e à Secretaria de Gestão Pública, Contratos e Convênios que passa a ser Secretaria de Gestão Pública e Compras Governamentais e instituindo o Comitê Gestor de Compras Públicas.

Ao Comitê Gestor de Compras Públicas compete:

- a) Planejamento anual de compras públicas setoriais;

- b) Elaborar e analisar estudos setoriais para identificar o potencial das compras públicas do Município;
- c) Promover avaliações de impacto econômico, examinar os efeitos da política de incentivo das EI's e MPE's nas compras públicas sobre o desenvolvimento local;
- d) Acompanhar e avaliar a evolução e a efetiva implantação da Lei nº 3.330/09 no processo de compras públicas.

O Comitê Gestor de Compras Públicas será integrado:

- I. Secretaria de Gestão Pública e Compras Governamentais, que o presidirá;
- II. Secretaria de Governo e Planejamento;
- III. Secretaria de Fazenda e da Micro e Pequena Empresa e do Empreendedor – SEFAZ-MPE;
- IV. Secretaria de Indústria e Comércio.

A participação nas atividades do CG-CP é considerada serviço público relevante e não enseja remuneração.

Complementando, a Prefeitura investe firmemente também nas instalações físicas e processuais da nova Secretaria de Gestão Pública e Compras Governamentais, substituindo a Secretaria de Gestão Pública, Contratos e Convênios, que é instalada em conjunto com a Casa do Empreendedor, possibilitando a realização de licitações em ambiente adequado, amplo, de fácil acesso e facilitador no processo, além da materialização de convivência sadia e transparente entre o governo municipal e seus micros, pequenos, médios e grandes potenciais fornecedores.

Composta de 14 servidores públicos concursados e 02 apenas cargos comissionados, uma decisão estratégica, tendo o servidor público como o ponto central para a disseminação de uma nova cultura de trabalho, que é a conscientização para a importância das compras públicas serem voltadas para o pequeno negócio. O modelo de um novo desenho de gestão voltado para a valorização do servidor público atuando de forma direta nesta política pública.

Esta proximidade física entre a Casa do Empreendedor e a Secretaria de Compras Governamentais confere a continuidade de atendimento após a formalização, viabilizando ao empreendedor atendimento diferenciado nas orientações sobre as

oportunidades, formas de fornecer para o município e cadastro gratuito e simplificado no Cadastro de Fornecedores do Município. Este serviço ainda está disponível no site da Prefeitura, através do link do Portal do Empreendedor de Três Rios, onde ele pode obter informações sempre atualizadas sobre os editais em vigência na Prefeitura.

Dentro deste escopo, destacam-se as iniciativas para modernizar e incrementar a relação da Prefeitura com seus fornecedores, disponibilizando acesso fácil, conforto, orientação eficaz e acompanhamento dos processos de compras governamentais. Para o melhor atendimento e tratamento aos procedimentos licitatórios, bem como para melhorar as condições de trabalho das equipes, a Prefeitura de Três Rios investe em mobiliário, equipamentos e sistemas de alta tecnologia que viabilizam eficácia, transparência e agilidade em todas as etapas processuais, que inclui a disponibilidade de Contador e de Advogado para orientar e assessorar os empreendedores nas etapas dos editais e na preparação de documentos e propostas a serem apresentadas quando da licitação.

Garantir compra e pagamento privilegiado aferido pelo selo “Fornecedor Prioritário” identificado desde o edital de licitação e fixado em seu respectivo processo de pagamento, tendo prioridade em todos os setores internos da Prefeitura para garantia do prazo de sua condição. Os selos são a cereja do bolo, garantir prazo inferior de pagamento, aproxima ainda mais estas empresas, que não possuem alto capital de giro, que suporte atrasos de pagamentos ou prazos muito elásticos.

Nossa história já garantia o contrário e assim, Três Rios ousa e dá nova denominação e atribuição justo à Secretaria de Fazenda que passa a ser Secretaria de Fazenda e da Micro e Pequena Empresa e Empreendedores. De algoz da MPE para parceira do empreendedorismo e viabilizadora da prioridade no pagamento, garantido pelo certificado “Fornecedor Prioritário” correspondente a sua qualificação, que respeita a maior urgência àqueles com menor faturamento, onde o prejuízo por um atraso será em maior proporção do que àquele com maior robustez de faturamento. Pagamento com até 15 (quinze) dias ao EI, 20 (vinte e cinco) dias à ME e 25 (vinte e cinco) dias à EPP: é a chancela que faltava para a maior credibilidade do firme propósito de inovar o tecido econômico da cidade.

[FIGURA]

Desta forma, novos eixos estruturantes foram inseridos nesta segunda gestão:

[FIGURA]

Resultados alcançados em 2013:

- 58 (cinquenta e oito) editais exclusivos na modalidade carta convite até R\$ 80.000,00;
- 4 (quatro) editais contemplando as subcontratações das MPE's;
- 109 (cento e nove) editais de Pregão Presencial com cotas de participação até 25%.

[FIGURA]

Foram 670 (seiscentas e setenta) entre empreendedores individuais, micro e pequenas empresas participantes dos processos licitatórios, totalizando um investimento de R\$ 13.410.943,27 (treze milhões, quatrocentos e dez mil, novecentos e quarenta e três reais e vinte e sete centavos).

Vejamos abaixo o quadro demonstrativo:

[FIGURA]

-Exercício de 2014

Encerramos o exercício de 2013 dispostos a alcançar metas mais ousadas e o cenário das compras em 2014 responde positivamente às ações implementadas nesta nova gestão, vejamos:

- 42 (quarenta e dois) editais exclusivos até R\$ 80.000,00 na modalidade carta convite;
- 1 (um) edital com cota de participação de 25% na modalidade carta convite;
- 1 (um) edital contemplando a subcontratação;
- 14 (quatorze) editais exclusivos na modalidade Pregão Presencial;
- 27 (vinte e sete) editais com cota de participação de 25% na modalidade Pregão Presencial;
- 07 (sete) editais contemplando a subcontratação na modalidade Tomada de Preço;

[FIGURA]

Dobramos o valor investido nas compras públicas para as MPE's aplicamos R\$ 22.471.224,22 (vinte e dois milhões, quatrocentos e setenta e um mil, duzentos e vinte e quatro reais e vinte e dois centavos) nos pequenos negócios.

[FIGURA]

Estes resultados nos encorajam a prosseguir, sempre buscando o aperfeiçoamento do projeto, a capacitação dos nossos servidores e dos empresários.

-Exercício de 2015

Neste exercício tivemos ações valiosas, mesmo diante do cenário econômico do país, com toda dificuldade enfrentada pelo Município, as compras do pequeno negócio continuam privilegiadas com papel de destaque no governo.

No dia 05 de outubro comemoramos o Dia da Micro e da Pequena Empresa e do Desenvolvimento, e abraçamos o Movimento Compre do Pequeno Negócio.

A Prefeitura de Três Rios, através da Secretaria de Gestão Pública e Compras Governamentais, promoveu durante ao longo da semana, em comemoração ao Movimento Compre do Pequeno Negócio, dia 5 de outubro, uma programação voltada para aproximar empresários e a comunidade, mostrando à sociedade a importância dos empreendimentos de pequeno porte em todo país.

O Movimento Compre do Pequeno Negócio, trata-se de um movimento que procura sensibilizar o público sobre a importância de comprar produtos e serviços dos pequenos negócios. Promover esse tipo de consumo significa ganhos para toda a economia, principalmente a local, pois ajuda a estabelecer um comércio mais justo por meio, por exemplo, da criação de empregos para a comunidade e de uma melhor distribuição de renda.

Dentre as atividades programadas a prefeitura irá realizar sete licitações com edital exclusivo para a participação de empreendedores individuais (EI), microempresas (ME) e empresas de pequeno porte (EPP), mais dois editais com cota de 25% exclusiva para microempresas, empresas de pequeno porte e empreendedores individuais, sendo que, ainda sim, os “pequenos” podem participar os editais de ampla concorrência. A estimativa total dos editais disponíveis ultrapassa o valor estimado de R\$1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais). Os editais podem ser consultados no site da Prefeitura, através do Portal da Transparência, na seção de Compras e Licitações.

Outra atividade que realizada durante a semana foi a promoção de cursos de capacitação pequeno empresário que tem vontade de participar com sua empresa, mas não sabe como funciona. O curso ocorreu durante toda a semana de 05 a 09 de outubro de 2015.

A ação faz parte do trabalho de conscientização que vem sendo realizado pela Secretaria de Gestão Pública e Compras Governamentais, com a missão de articular a aproximação entre os pequenos negócios e a Prefeitura, mostrando que existe uma forma bem segura de se tornar cliente do Poder Público utilizando uma grande ferramenta: a Lei Geral da Microempresa (Lei nº 123/2006) e suas regulamentações municipais (Lei nº 3330/2009

e Lei nº 3936/2013 – Lei Geral Municipal 2.0), o que tem garantido a publicação de editais exclusivos para a participação de EI, ME e EPP nos processos licitatórios, desencadeando a circulação de recursos no próprio município ou região, fortalecendo os negócios e gerando novos postos de trabalho.

Com a intenção de aproximar os pequenos empresários aos dirigentes de escolas para que à utilização dos recursos que essas unidades de ensino recebem do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação (FNDE), via Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE) será promovido também uma rodada de negócios envolvendo o comércio local com as escolas.

Para os dirigentes das unidades de ensino e para os comerciantes locais será realizado uma capacitação para que seja devidamente aplicado esses recursos financeiros para a aquisição de vários produtos para as escolas, exceto merenda escolar, no comércio local. Encaminhamos projeto de Lei para a Câmara de Vereadores, em 13/10/2015 e será incluída na pauta de votação em 15/10/2015, a Lei Municipal que dispõe sobre procedimentos relativos às licitações e contratações públicas no âmbito do Poder Executivo do Município de Três Rios com seguintes regras definidas:

- Otimizar os procedimentos relativos às licitações e contratos administrativos;
- Buscar sempre a economicidade aos recursos municipais;
- Promover o acesso aos mercados por parte das microempresas, empresas de pequeno porte e empreendedores individuais;
- Estabelecer regras uniformes para fiscalização da execução contratual;
- Coletar informações e promover análises dos resultados acerca das contratações municipais, adotando as medidas necessárias à otimização dos resultados e à economia aos cofres municipais.

A inovação da propositura de Lei de Compras Públicas, torna-se uma verdadeira política pública de favorecimento a MPE e ao EI, onde cada elemento legal desenha as diretrizes da atuação do governo municipal para seu respectivo âmbito, que somadas, oferecem um conjunto de ações suficientes para que o objetivo do novo planejamento estratégico de Três Rios, na segunda gestão de Vinicius Farah, seja plenamente concretizado.

E vamos aos resultados já alcançados, apurados até o mês de setembro:

- 10 (dez) editais exclusivos na modalidade carta convite até R\$ 80.000,00;
- 33 (trinta e três) editais exclusivos na modalidade pregão presencial;

- 25 (vinte e cinco) editais com cota de participação até 25% na modalidade pregão presencial;

- 01 (um) edital contemplando a subcontratação, na modalidade Tomada de Preço;
[FIGURA]

Investimos até setembro/2015, R\$ 5.584.878,21 (cinco milhões, quinhentos e oitenta e quatro mil, oitocentos e setenta e oito reais e vinte e um centavos) nas compras do pequeno negócio e já somamos desde a implementação do projeto, 394 (trezentos e oitenta e cinco) EDITAIS DIFERENCIADOS, privilegiando verdadeiramente os Empreendedores Individuais e as Micro e Pequenas Empresas.

[FIGURA]

Principais Desafios Enfrentados

Certamente, para um resultado de tão grande impacto e abrangência dificuldades se mostram importantes sinalizadores. Durante o planejamento, a Comissão levantou, ao lado dos focos estratégicos, o quadro de premissas que iriam nortear as ações. Dentre elas podemos destacar aquelas de maior grau de dificuldade para a quebra de paradigmas e mudança de cultura em favor dos pequenos negócios locais:

No âmbito do governo municipal:

- Desconhecimento da relevância das ações para a economia local
 - Não identificação de perfis profissionais no quadro de servidores efetivo
 - Ações desconexas e movidas por necessidades emergenciais
 - Processos e sistemas morosos e com médio grau de solubilidade
 - Falta de conhecimento técnico de servidores e fornecedores
 - Costume de trabalhar com empresas já fornecedoras
 - Tratamento contábil-financeiro indiferenciado a EI e MPE
- No âmbito dos empreendedores:
- Desconhecimento técnico e legal de fornecedores sobre licitações
 - Despreparo para a competição
 - Elevada dependência financeira dos contratos com órgãos públicos
 - Demora no recebimento dos contratos com órgãos públicos

Relação Entre Recursos Previstos e Resultados Alcançados (custo/benefício)

O Projeto “Três Rios Compra do Pequeno” utilizou diretamente de recursos próprios nas fases iniciais Ações do projeto, uma vez que suas ações estão focadas em:

- Desenvolvimento de conteúdos para as palestras;
- Elaboração da Cartilha;
- Desenvolvimento do Portal da Transparência com os dados das Compras Públicas;
- Desenvolvimento do Sistema integrado de compras, licitações, contratos, cadastro de fornecedores e catálogo de codificação e descrição de materiais e serviços;
- Novo ambiente de trabalho com nova estrutura.

Principais Parcerias Firmadas

Firmamos parcerias importantes, o escritório Regional do Sebrae Três Rios, nos auxiliou com o Programa Compra Mais, lançamos este Programa em 13/09/2011.

Parceria firmada com o Sicomércio de Três Rios - Sindicato do Comércio Varejista de Três Rios, Paraíba do Sul, Areal, Comendador Levy Gasparian é uma entidade patronal nascida em 14/03/1985, do desejo de um grupo de empresários, que via na UNIÃO, uma forma de organizar seus negócios e poder ter voz ativa, perante os diversos órgãos, através desta parceria, participamos das rodadas de negócios no evento Centro Sul, este evento conta com mostras e treinamentos dirigidos às micro e pequenas empresas, micro empreendedores individuais e estudantes que estejam em busca de qualificação para impulsionar sua entrada no mercado de trabalho.

Outras Ações Importantes

Para amparar o favorecimento da MPE em sua trajetória de sucesso desde 2009, a estratégia de compra governamental do pequeno local precisava ganhar dimensões de rede. E, a partir das práticas empreendedoras adotadas e resultados de impactos na MPE na Secretaria de Educação para suas compras anuais, surgiu a ideia de fazer através da rede municipal de ensino de Três Rios. São treze mil matrículas em quarenta unidades de ensino geridas pela Secretaria de Educação. Vislumbramos o processo de descentralização de compras e contratação de pequenos serviços, onde a autonomia de gestão de recursos pelas unidades escolares poderia, já de imediato, ser possibilitada

pelo programa Dinheiro Direto na Escola, parceria com o MEC e FNDE. É a escola comprando diretamente do pequeno negócio de sua comunidade. Numa proposta de educação empreendedora atrelamos uma gestão escolar também empreendedora. A diretora e sua equipe também são agentes de desenvolvimento.

Considerações Finais

Acreditar na importância dos empreendedores individuais e das micro e das pequenas empresas para o desenvolvimento social municipal fez toda a diferença neste projeto. Três Rios, espelhada no sucesso desta estratégia na primeira gestão do Prefeito Vinicius Farah, repete a dose de investimentos na sua segunda gestão.

Estamos à 14 (quatorze) meses para o fechamento deste segundo mandato e diante dos resultados obtidos acreditamos que estamos na direção certa.

Acertadamente, privilegiar os pequenos negócios nas compras públicas, é um ato transformador de inclusão social, geração de emprego e renda, possibilitando que os recursos municipais circulem dentro do próprio Município. Todos ganham : a cidade, o pequeno negócio e o cidadão.

Relato dos beneficiados

Nome	Telefone	Função	Relato
Nemésio Gomes dos Santos	(24) 999421717	Microempreendedor	“Hoje, estou na minha cidade, participo de licitações, posso competir de igual pra igual com grandes empresas, defendo o meu sustento e de minha família sem precisar sair daqui, com oportunidades que a cada dia são criadas e investidas em Três Rios, que mesmo no cenário de crise, nosso gestor usa a palavra CRIE, e de empreendedor individual, sou uma Microempresa”
Homero Alves de Almeida	(24) 988354299	Microempreendedor	“Eu presto serviço de regação de plantas e jardins da prefeitura de Três Rios. Eu procurei os órgãos competentes e ao secretário de meio ambiente que me falou sobre a licitação desse trabalho. Com a oportunidade de participar dessa licitação, atingindo o melhor preço, fui contratado por 12 meses e logo após renovei por mais 12. Sempre fui caminhoneiro e passava muito tempo longe da família, meus filhos e mulher, minha estava doente e tinha medo de não estar aqui na hora de sua morte, juntei um dinheiro e comprei um caminhão usado e fui reformando. Hoje graças a isto estou todos os dias em casa, almoço com meus filhos. Quanto ao pagamento é certinho,

			emito minha nota sempre no dia 1º de cada mês, dentro de 15 à 20 dias eu já recebi.”
LUIZ CLAUDIO DOS REIS FALCAO	(24) 988140487	Médico-Veterinário	<p>A Cia de Rodeio Falcão que tem como sua cidade sede o município de Três Rios, uma cidade prospera e acolhedora. E foi apostando em Três Rios que buscamos uma oportunidade de participar das licitações do município. As portas se abriram em 2013 e fomos vencedores da licitação de rodeios, através de um edital com tratamento diferenciado para as MPES e pela primeira vez, tivemos o prazer de levar o nosso Rodeio Show para a Expo Fest Três Rios, na nossa cidade. Foi emocionante, nossos colaboradores em sua maioria moradores da cidade, vibraram com a nossa vitória, participaram de toda montagem, produção e execução do Rodeio, podemos assim beneficiar várias famílias e o que fica registrado é a oportunidade do poder público nos oferece como a política pública que beneficia as MPES locais e de toda a região. Favorecendo muito o crescimento de nossa empresa devido a credibilidade e visibilidade que esse trabalho nos proporcionou em todo estado principalmente por ser o nosso município sede.</p>

Equipe Responsável pelo Projeto

Nome	Cargo	Telefone	E-mail
Fernanda Pereira Curdi	Secretária de Gestão Pública e Compras Governamentais	(24) 981391468	fernandacurdi@hotmail.com
Vinicius Medeiros Farah	Prefeito	(24) 981433331	viniciusfarah@tresrios.rj.gov.br
Douglas Pereira Pires	Agente Administrativo	(24) 988413921	douglas@tresrios.rj.gov.br
Willian Pimentel Junior	Agente Administrativo	(24) 988410275	willian@tresrios.rj.gov.br

Anexos

Título	Descrição
Foto Oficial do Prefeito	Foto Oficial do Prefeito
CLIPPING	Seleção de notícias em jornais, revistas, sites e outros meios de comunicação.
Legislação	Lei 3330-2009 - Regulamenta o tratamento às Microempresas e Empresas de Pequeno Porte; Lei 3787-2013 Cria a Secretaria de Gestão Pública, Convênios e Contratos LEI 3936-2013-Lei Geral 2.0 Projeto de Lei Procedimento de Licitações e Contratações Públicas
Planejamento de Compras	
Informação: Divulgação	Divulgação dos Editais; Boletim Informativo Oficial; Porta da Transparência e Sistema integrado de Gestão
Informação: Simplificação de Cadastro	Simplificação do Cadastro de Fornecedores
Timeline	Timeline do Projeto
Selos De Pagamento Prioritário	Selos De Pagamento Prioritário: Campanha de Divulgação,

Processos	
Depoimento Nemésio Gomes dos Santos	<p>https://www.dropbox.com/s/sihni5pwkfiboi5/nemesio.wmv?dl=0</p> <p>“Hoje, estou na minha cidade, participo de licitações, posso competir de igual pra igual com grandes empresas, defendo o meu sustento e de minha família sem precisar sair daqui, com oportunidades que a cada dia são criadas e investidas em Três Rios, que mesmo no cenário de crise, nosso gestor usa a palavra CRIE, e de empreendedor individual, sou uma Microempresa”</p>
Depoimento Homero Alves de Almeida	<p>https://www.dropbox.com/s/b4ac6i4ebek1477/HOMERO.wmv?dl=0</p> <p>“Eu presto serviço de regação de plantas e jardins da prefeitura de Três Rios. Eu procurei os órgãos competentes e ao secretário de meio ambiente que me falou sobre a licitação desse trabalho. Com a oportunidade de participar dessa licitação, atingindo o melhor preço, fui contratado por 12 meses e logo após renovei por mais 12. Sempre fui caminhoneiro e passava muito tempo longe da família, meus filhos e mulher, minha estava doente e tinha medo de não estar aqui na hora de sua morte, juntei um dinheiro e comprei um caminhão usado e fui reformando. Hoje graças a isto estou todos os dias em casa, almoço com meus filhos. Quanto ao pagamento é certinho, emito minha nota sempre no dia 1º de cada mês, dentro de 15 à 20 dias eu já recebi.”</p>
Mercado	
Ambiente	
Sensibilização	
Capacitação	
Editais 2015	
Editais 2014	Editais 2014
Editais 2010	
Projeto: Três Rios Compra do Pequeno	Projeto: Três Rios Compra do Pequeno
Editais 2011	Editais 2011
Editais 2013	Editais 2013

Três Rios/RJ, 27 de Agosto de 2015



Secretaria da
Micro e Pequena Empresa

Secretaria de
Logística e Tecnologia
da Informação



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PÁTRIA EDUCADORA

