

Ofício nº 514/2025 – GP

Cambé, datado e assinado digitalmente

Exmo. Sr. Dr.  
Odair José Paviani  
Presidente  
Câmara dos Vereadores  
Cambé - PR



Prezado Senhor,

Cumprimentando-o, cordialmente, em atenção ao **Pedido de Informação 21/2025** onde a Vereadora Ellen Affonso Gois solicita a seguinte informação:

- os programas existentes e os respectivos meios de implementação, especialmente nos seguintes temas: - Coworking: disponibilização de espaço de trabalho compartilhado. - E-commerce: oferta de treinamento especializado e direcionado.

Afim de prestar as informações sobre o tema, segue em anexo Comunicação Interna 56/2025 da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico com os esclarecimentos pertinentes, juntamente com o projeto do Município de 2022 de *Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé* e certificado de credenciamento junto ao Estado do Paraná através do Inova Cambé na categoria “incubadora” para comprovar o alegado.

Ficamos à disposição para maiores esclarecimentos que se fizerem necessários.

Renovamos nossos sentimentos de elevada estima e consideração.

Respeitosamente,

**Conrado Scheller**

Prefeito de Cambé

(Datado e assinado digitalmente)

Assinado eletronicamente por:

\* CONRADO ANGELO SCHELLER (\*\*.130.919-\*\*) )

em 30/06/2025 10:27:53 com assinatura qualificada (ICP-Brasil)

Este documento é cópia do original assinado eletronicamente.

Para obter o original utilize o código QR abaixo ou acesse o endereço:

<https://cambe-e2.ciga.sc.gov.br/#/documento/e61eb8eb-253d-492b-88b0-b125696d2831>





# Prefeitura Municipal de Cambé

Secretaria Municipal de Desenvolvimento  
Econômico

C.I. - 056/2025 – SMDE

Cambé, 26 de Junho de 2.025.

**DE: SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**

**PARA: SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO**

Prezado Secretário,

Em atenção ao Pedido de Informação n.º 21/2025, protocolado sob o n.º 3332/2025, formulado pela Vereadora Ellen Affonso Gois, a qual solicita informações a respeito dos programas existentes e respectivos meios de implementação voltados aos temas Coworking, disponibilização de espaço de trabalho compartilhado e E-commerce: oferta de treinamento especializado e direcionado, a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico vem, respeitosamente, prestar os seguintes esclarecimentos:

**Governança do Ecossistema de Inovação**

O Município de Cambé possui constituída uma Governança do Ecossistema de Inovação, formada por representantes do setor empresarial, da Associação Comercial, do poder público, de instituições de ensino, e da sociedade civil organizada. Essa governança se reúne quinzenalmente com o objetivo de planejar ações voltadas ao fortalecimento da cultura de inovação local.

As diretrizes dessas ações são balizadas no Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé, que se encontra em anexo, e tem como foco principal a criação de condições para o desenvolvimento sustentável, com estímulo ao empreendedorismo inovador.

**Ambientes Promotores de Inovação – Coworking e Espaços Compartilhados**

Atualmente, o Município conta com dois ambientes promotores de inovação cadastrados junto à SEPARTEC – Sistema Estadual de Ambientes Promotores de Inovação do Paraná, sendo eles:

Pré-Incubadora;

HUB de Inovação.

No entanto, cumpre informar que, no momento, o Município não dispõe de infraestrutura física nem de equipe técnica própria para a plena operacionalização desses espaços.

A Secretaria tem atuado de forma proativa na busca por recursos por meio de editais estaduais e federais, visando a viabilização desses ambientes e a oferta de espaços como coworkings e centros de inovação de uso compartilhado, fundamentais para o apoio a empreendedores locais.

**Treinamentos em E-commerce**

No que se refere à oferta de treinamento especializado e direcionado em E-commerce, entendemos que essa temática é de competência da Secretaria Municipal de Trabalho e Profissionalização, com a qual temos atuado em parceria.



# Prefeitura Municipal de Cambé

Secretaria Municipal de Desenvolvimento  
Econômico

Certos de termos atendido ao solicitado, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

LOURDES APARECIDA MANFRE MAÇOLLA  
Secretário Municipal de Desenvolvimento Econômico

Assinado eletronicamente por:

\* LOURDES APARECIDA MANFRE MACOLLA (\*\*\*.672.058-\*\*)

em 26/06/2025 15:10:39 com assinatura avançada (AC Final do Governo Federal do Brasil v1)

Este documento é cópia do original assinado eletronicamente.

Para obter o original utilize o código QR abaixo ou acesse o endereço:

<https://cambe-e2.ciga.sc.gov.br/#/documento/93c047f7-c35b-4156-99fc-e8a91a13490e>







**SEPARTEC**  
SISTEMA ESTADUAL DE AMBIENTES  
PROMOTORES DE INOVAÇÃO



## CERTIFICADO DE CREDENCIAMENTO

O GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ, por meio das Secretarias de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior (Seti), da Fazenda (Sefa) e da Inovação, Modernização e Transformação Digital (SEI), reconhece e certifica a

### INOVA CAMBÉ

como Ambiente Promotor de Inovação do Estado do Paraná, na categoria “Incubadora”, em conformidade com o Edital de Resultado nº 004/2024-SETI/SEFA/SEI de 05 de novembro de 2024.

Curitiba, 06 de dezembro de 2024.

**ALDO NELSON BONA**

Secretário de Estado da Ciência,  
Tecnologia e Ensino Superior do Paraná

**ALEX CANZIANI SILVEIRA**

Secretário de Estado da Inovação,  
Modernização e Transformação Digital

**NORBERTO ANACLETO ORTIGARA**

Secretário de Estado da Fazenda



**SEPARTEC**  
SISTEMA ESTADUAL DE AMBIENTES  
PROMOTORES DE INOVAÇÃO

**PARANÁ**  
GOVERNO DO ESTADO

## CERTIFICADO DE CREDENCIAMENTO

O GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ, por meio das Secretarias de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior (Seti), da Fazenda (Sefa) e da Inovação, Modernização e Transformação Digital (SEI), reconhece e certifica a

### CAMBÉ INOVAHUB

como Ambiente Promotor de Inovação do Estado do Paraná, na categoria “Hub de Inovação”, em conformidade com o Edital de Resultado nº 004/2024-SETI/SEFA/SEI de 05 de novembro de 2024.

Curitiba, 06 de dezembro de 2024.

*Alcides Bona*

ALDO NELSON BONA

Secretário de Estado da Ciência,  
Tecnologia e Ensino Superior do Paraná

*Alex Canziani Silveira*

ALEX CANZIANI SILVEIRA

Secretário de Estado da Inovação,  
Modernização e Transformação Digital

*Norberto Anacleto Ortigara*

NORBERTO ANACLETO ORTIGARA

Secretário de Estado da Fazenda

An aerial photograph of a city, likely Cambé, showing a river winding through a residential area. In the foreground, there is a large, circular, lattice-like structure, possibly a bridge or a public space. The background shows several high-rise buildings and a dense urban layout.

AGOSTO 2022

# Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé

2022

# Promotores

**Prefeitura Municipal de Cambé**

<http://www.cambe.pr.gov.br/site/>

**(43) 3174-2600**

**Prefeito Municipal**

Conrado Angelo Scheller

**Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico**

Lourdes Aparecida Manfre Maçolla

**Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE/PR**

<https://www.sebraepr.com.br/>

**(43) 3373-8000**

**Gerente Regional Norte**

Fabrizio Pires Bianchi

**Coordenador de Ecossistema de Inovação**

Heverson Feliciano

**Gestor da Linha de Ambiente de Negócios**

Sérgio Ozório

**Equipe Técnica:**

**Célia Pallermo, Emanuel Barbiero Antonio, Flávia Schmitt e Yuri Shirado**

# Lista de Figuras

Figura 1 - Metodologia Vocação X Potencialidades

Figura 2 - Microrregião de Londrina / Cambé

Figura 3 - Taxa anual de crescimento de empresas e empregos (2018)

Figura 4 - Metodologia para análise das vocações

Figura 5 - Metodologia de análise do potencial

Figura 6 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Cambé

Figura 7- Identificação de oportunidade cadeia do agronegócio

Figura 8 - Identificação de oportunidade cadeia do eletrometalmeccânico

Figura 9 - Identificação de oportunidade cadeia da químicos

Figura 10 - Identificação de oportunidade cadeia de fármacos

Figura 11 - Identificação de oportunidade cadeia de TIC

Figura 12 - Identificação de oportunidade para Cambé

Figura 13 - Setores prioritários para Cambé

Figura 14 - Mapa de Atores de Cambé

Figura 15 - Painel Nível de Maturidade

Figura 16 - Workshop I

Figura 17 - Workshop II

Figura 18 - Workshop III

Figura 19 - Workshop IV

Figura 20 - Workshop IV

# Lista de Tabelas

Tabela 1 - Dados comparativos e indicadores gerais

Tabela 2 - Valor Adicional Fiscal de Cambé

Tabela 3 - Vocações de Cambé

Tabela 4 - RAIS de Inovação de Cambé

Tabela 5 - Potenciais de Cambé

Tabela 6 - Mestrado x IES de Cambé

Tabela 7 - Doutorado x IES de Cambé

Tabela 8 - Cursos de Graduação x IES de Cambé

Tabela 9 - Quantidade de cursos de graduação

Tabela 10 - Quantidade de cursos de pós graduação

## **1. Apresentação**

## **2. Metodologia**

## **3. Identificação dos Setores Estratégicos**

- Região de Análise
- Análise das Vocações
- Análise de Potencial
- Definição das Oportunidades
- Mapa de Atores
- Workshop I
- Workshop II
- Workshop III

## **4. Diagnóstico do Nível de Maturidade do Ecosystema**

## **5. Plano de Ação**

- Plano de Ação do Ecosystema

## **6. Considerações Finais**

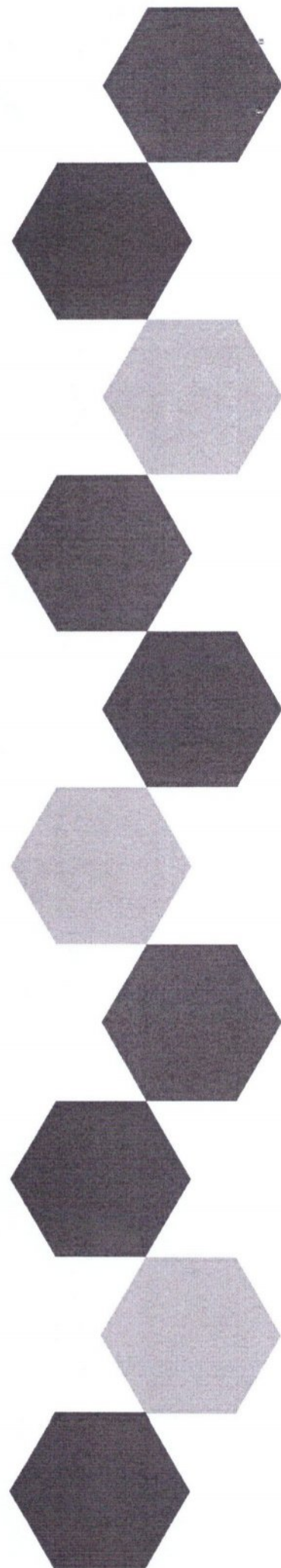
# Apresentação

Um ambiente propício à inovação é fundamental para a competitividade das empresas e para a diversificação econômica dos municípios. Com essa percepção o SEBRAE/PR, vêm apoiando as cidades a estruturar Ecosistemas de Inovação e, ação esta que conseqüentemente, poderá resultar em melhores condições de estímulo, geração e desenvolvimento dos empreendedores, empreendimentos e regiões mais inovadoras.

Mediante ao exposto, a Prefeitura do Município de Cambé teve a iniciativa de promover o planejamento do Ecosistema de Inovação Municipal, contratando o SEBRAE/PRI para a realização dos workshops de planejamento, que contou com a participação de representantes de diversas empresas e entidades que em conjunto construíram o planejamento do Ecosistema de Inovação de Cambé, com a aplicação de metodologias e ferramentas, para a estruturação de um plano de ação que priorize a inovação no município.

Este relatório apresenta os resultados do planejamento do Ecosistema de Inovação de Cambé com ênfase nos quatro setores estratégicos com potencial para alavancar o desenvolvimento local por meio da inovação.

Este documento está dividido em cinco capítulos: apresentação do projeto; metodologia adotada, identificação dos setores estratégicos; plano de ação e considerações finais.



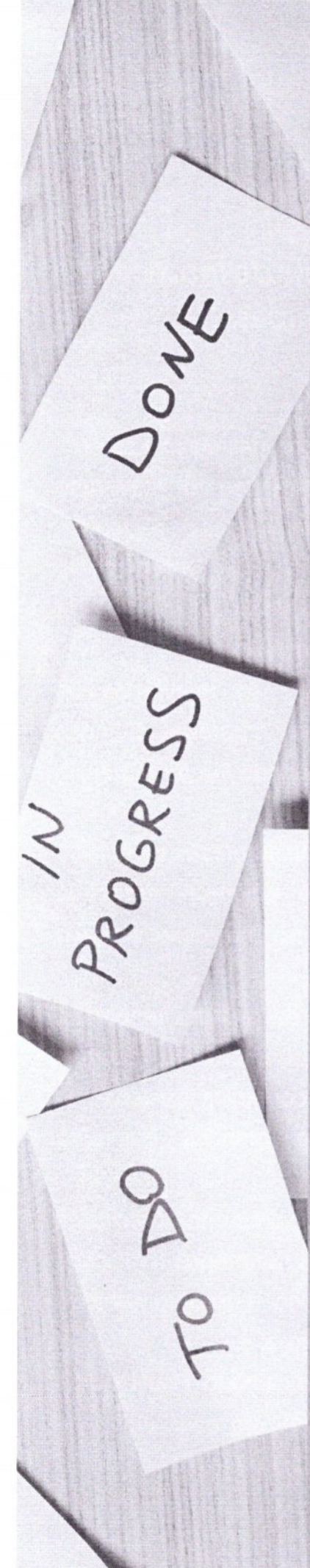


# Metodologia

*O Planejamento do Ecosistema de Inovação compreendeu três etapas.*

## 1. Identificação dos setores estratégicos

- A primeira etapa apresenta a identificação das áreas e setores com oportunidades para inovação. Para isso foi feita uma análise das vocações locais e das potencialidades da região em termos de pesquisa científica e tecnológica. Dessa forma, identificaram-se as oportunidades de atuação em termos de setores estratégicos com potencial de inovação.
  - Para identificação das vocações, são analisadas as informações de Pequenas e Médias Empresas, Grandes Empresas, Empregos e o Valor Adicionado Fiscal, utilizando como base os seguintes elementos:
    - Representatividade do número de empresas: Calcula-se a participação do número de empresas em cada atividade econômica existente no município sobre o total de empresas do município;
    - Representatividade do número de grandes empresas: Calcula-se a participação do número de grandes empresas em cada atividade econômica existente no município sobre o total de grandes empresas estabelecidas no município;
    - Representatividade do número de empregos: Calcula-se a participação do número de empregos em cada atividade econômica existente no município sobre o total de empregados do município; e
    - Representatividade do Valor Adicionado Fiscal (VAF): Calcula-se a participação do VAF em cada atividade econômica sobre o total do VAF do município.



- Para seleção do Potencial Científico Tecnológico foi usado como base os seguintes elementos:

- Graduação: Calcula-se o número total de cursos de graduação;
- Pós-Graduação Stricto Sensu - Mestrado: Calcula-se o número de cursos de mestrado em áreas relacionadas e o conceito CAPES dos cursos; e
- Pós-Graduação Stricto Sensu - Doutorado: Calcula-se o número de cursos de doutorado em áreas relacionadas e o conceito CAPES dos cursos.

## 2. Caracterização do Ecosistema de Inovação: Diagnóstico do nível de maturidade do Ecosistema de Inovação

- A etapa de Caracterização do Ecosistema de Inovação, consiste no processo de analisar todas as vertentes e integrantes de Inovação existentes no município, assim como a identificação dos setores prioritários para o Ecosistema Local de Inovação. Nesse sentido, foram realizadas entrevistas com diversos atores do município, com vistas a identificar estruturas vigentes e que com potencial de contribuição para o desenvolvimento dos ambientes de inovação, sendo estudados os seguintes critérios:
  - Ambientes de Inovação (Pré-incubadora, Incubadora, Centro de Inovação e Parque Tecnológico);
  - Programas e Ações: (Eventos e integrações com ICTIs)
  - Políticas Públicas (Legislações e estruturas);
  - ICTIs - Instituto de Ciência, Tecnologia e Inovação;
  - Capital; e
  - Governança

## 3. Elaboração do Plano de Ação

- Com base nas etapas 1 e 2, foram analisadas as vertentes priorizadas para o Ecosistema de Inovação de Cambé. O plano de ação compreendeu a elaboração de estratégias, ações e responsabilidades de curto, médio e longo prazo para as seguintes vertentes: Ambientes de Inovação, Programas e Ações e Políticas Públicas.

Para elaboração do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé, a metodologia preconiza a atuação participativa da sociedade na elaboração do planejamento, definição das diretrizes e a elaboração e aprovação das ações para o plano de ações.

## SÍNTESE DOS WORKSHOPS

1. Realização do Workshop 1: O Primeiro Workshop teve por finalidade integrar as lideranças locais e realizar a apresentação das potencialidades do município de Cambé no que se refere às vocações e as potencialidades econômicas, e como também para definição dos setores estratégicos que poderão nortear o desenvolvimento do município e que requerem prioridade no planejamento do ecossistema de inovação.

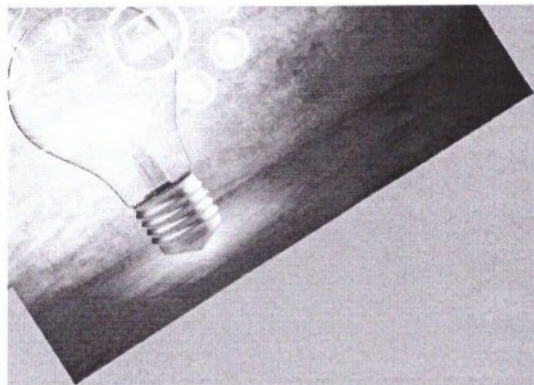
- Realização de Entrevistas: Entre o primeiro e segundo workshop, foram realizadas as entrevistas com alguns atores que estrategicamente apresentam características para o processo de promoção da inovação, a saber:
- Entidades do Município: Escola Andrea Nuzzi, INSA, Colégio Primeiros Passos, ACIC, Prefeitura Municipal de Cambé, Empresas Privadas (C3 Coworking, Prime Contábil, Padotec, Sandoz, Refriko e Spray Drop).
- ICTIs Regionais: UTFPR, UEL, PUC, IFPR, Unicesumar, Pitágoras, UNOPAR, UNIFIL SENAI e POSITIVO com o objetivo de identificar o grau de maturidade do Ecossistema de Inovação de Cambé.

2. Realização do Workshop 2: No segundo Workshop, foi apresentado o resultado do grau de maturidade do Ecossistema de Inovação de Cambé, no qual realizou-se a atividade denominada de "espaço para contribuição", que possibilitou a sociedade civil a colaborar com contribuições e sugestões para o processo de estruturação das diretrizes estratégicas para o planejamento do ecossistema do município. Adicionalmente, foi realizada uma análise do cenário da inovação de Cambé, com vistas a identificar a matriz de forças versus fraquezas do município para com a temática inovação.

- Os participantes realizaram a atividade denominada "Visão de Futuro", no qual foram levantados os principais pontos para o desenvolvimento da visão de futuro do Ecossistema de Inovação de Cambé.

3. Realização do Workshop 3: No terceiro workshop, estruturou-se o Plano de Ação, de acordo com as diretrizes aprovadas pelos participantes no Workshop 2. Foram discutidos os seguintes pontos: 1) Ações a serem realizadas; 2) Formato de como será a efetivação das ações; 3) Viabilização dos recursos financeiros e/ou econômicos para execução; 4) Resultados a serem obtidos e os resultados esperados; 5) Delimitação dos indicadores; e 6) Sugestão de cronograma de execução (Datas de início e término).

Os participantes executaram o processo de análise da visão de futuro para o Ecossistema de Inovação de Cambé, de acordo com as propostas levantadas no workshop 2.



# INOVAÇÃO EM CAMBÉ

Considerando-se a temática de inovação, e como também o levantamento das forças e fraquezas durante a realização do Workshop 2, a priori estruturou-se categorias macros para os itens abordados pelos participantes, de forma a promover maior clareza e assertividade de análise. Nesse sentido, a seguir são descritos as categorias, assim como as pontuações de fortalezas e fraquezas delineados para o Ecossistema de Inovação de Cambé.

## Forças

### AMBIENTES DE INOVAÇÃO

- Parque Industrial
- Vinda do ITF-PR para 2023
- Acesso ao Poder Público

### POLÍTICAS PÚBLICAS

- Políticas públicas

### ICTIS

- Formação Acadêmica

### PROGRAMAS E AÇÕES

- Relacionamento com o BRDE e Fomento Paraná

## Fraquezas

### AMBIENTES DE INOVAÇÃO

- Governança
- Coworking
- Falta de Incubadora
- Gestão Pública Específica em Inovação
- Ambientes de Inovação

### POLÍTICAS PÚBLICAS

- Políticas públicas

### ICTIS


- Formação Técnica
- ICTIS

### PROGRAMAS E AÇÕES

- Fundos de Investimentos
- Fomento (Acesso)

# VISÃO DE FUTURO

Mediante e com vistas a apreciar os estudos e levantamentos dos setores estratégicos, somado ao processo de diagnóstico de maturidade e como também considerando-se as experiências e conhecimentos das lideranças presente, e que representaram as entidades e empresas, a seguir apresenta-se a Visão de Futuro da cidade de Cambé. Ressalva-se que a resultante desta ação, foi construída de forma participativa, e considerando-se a ótica da inovação para os próximos 10 anos.



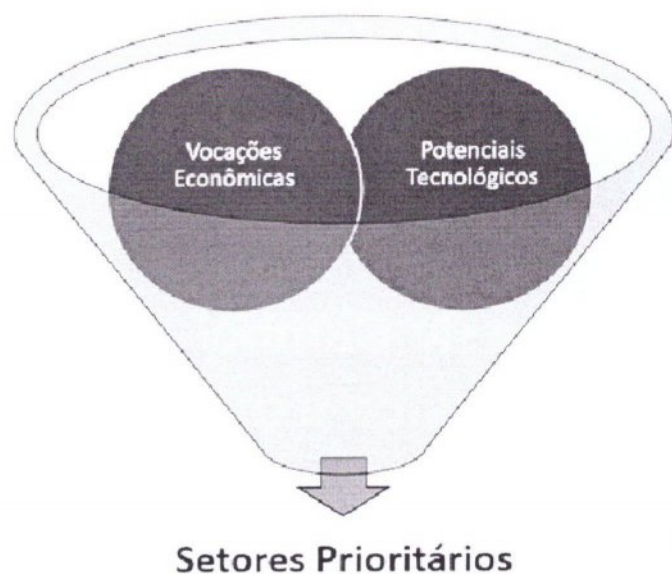
**“Ter até 2032 o Ecossistema de Cambé consolidado, com estrutura física e de capacitação, fomentando um Ambiente tecnológico e de inovação, promovendo a aceleração de empresas”**

# Identificação dos Setores Estratégicos

O planejamento do ecossistema de inovação de Cambé iniciou-se com a identificação dos setores estratégicos para o município. Para isso, fez-se o uso da metodologia que se analisa as vocações econômicas e as potencialidades científicas e tecnológicas do município empregada conforme a Figura 1.

Figura 01- Metodologia do Planejamento do Ecossistema

## Vocação X Potencial



Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecossistema de Inovação de Cambé (2022)

O trabalho de planejamento do ecossistema de inovação de Cambé foi organizado em duas etapas:

A primeira foi a análise das vocações econômicas, ou seja, pesquisaram-se as principais aglomerações produtivas, quantificando-as em termos do número de empresas, número de empregos, índices de especialização, quociente locacional e valor adicionado fiscal.

Para efeitos desse levantamento, realizou-se a análise dos códigos de atividades econômicas da Classificação Nacional de Atividades Econômicas (CNAE), implantados pela Comissão Nacional de Classificação (CONCLA), um órgão colegiado do Ministério do Planejamento Desenvolvimento e Gestão. A estrutura da CNAE 2.0 está organizada em 21 seções, 87 divisões, 285 grupos, 673 classes e 1.301 subclasses.

O acesso a essas informações foi possibilitado pelo Ministério do Trabalho e Emprego por meio das bases de dados da RAIS - Relação Anual de Informações Sociais, de onde se obteve informações acerca do volume de empresas e empregos. Esses dados tem como referência a data de 21 de Outubro de 2021, última atualização disponível no período da execução do projeto.

A segunda etapa pressupõe a análise da variável de potencialidades científico-tecnológicas. Nesse quesito foram levantadas e avaliadas a quantidade de cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu* (mestrado e doutorado), grupos e linhas de pesquisa e produtividade dos pesquisadores. Para o levantamento de informações, foram utilizadas as bases de dados do CNPq (2019), CAPES (2019), MEC e INEP (2019), além de *sites* de instituições de ensino superior identificadas nas bases de dados anteriormente elencadas.

# CAMBÉ

## ESTUDO E ANÁLISE REGIONAL PARA INOVAÇÃO

Esta análise considerou os atores e ativos que contribuem para o processo de inovação de Cambé, sendo o processo iniciado em Maio de 2022 e finalizado em Agosto de 2022. Salienta-se que o estudo do Ecosistema de Inovação de Cambé considerou ativos do município vizinho considerando-se a proximidade da cidade com centros como Londrina/PR (estudo este baseado em dados relacionados aos centros de Pesquisas e Universidades) fator este que possibilita o desenvolvimento e a consolidação de polo inovativo do município.

# Análise da Região

Localizada no Norte Paranaense, Cambé possui localização privilegiada, pois encontra-se a próximo a centros de referências acadêmicas, tais como, Londrina/PR, condição esta que, possibilita o fomento e a convergência do desenvolvimento local dos processos de inovação da cidade. Desde sua fundação, e perpassando pela cronologia histórica,

Cambé apresenta suas bases evolutivas diretamente atreladas ao agronegócio e como também aos desdobramentos desta cadeia produtiva, seja, pela vertente de químicos, eletrometalmecânico e TICs, que congregam a produção agrícola e sua transformação

Cambé, que inicialmente denominava-se Nova Dantzig, obteve sua emancipação em 09 de Outubro de 1947, e comemorará, neste ano de 2022, os seus 74 anos de fundação.

De origem tupi, o nome da cidade faz referência a Caá (mata, árvore) e mbé (raízes aéreas), além claro de fazer alusão ao nome do ribeirão que banha a cidade, e pelo prisma etimológico, a nominação da cidade pode ser entendida como "Passo do veado", pois segundo consta, "...Aquela região era abundante em caça", derivando-se a nominação do município.

Pertencente a Região Metropolitana de Londrina/PR, conforme demonstrado na figura 2.

Figura 2- Microrregião de Londrina / Cambé



Fonte: IBGE (2020)

# DADOS COMPARATIVOS

Tabela 1 - Dados comparativos e Indicadores gerais

	ESTADO	REGIÃO	CIDADE
DADOS	PARANÁ	LONDRINA	CAMBÉ
Número de Municípios	399	01	01
População (2021)	11.597.484	580.870	108.126
Área (km²)	199.298,981	1.652,569	495,375
Densidade Demográfica (*)	58,19	351,49	218,27
PIB (2019 em 1.000.000 R\$)	R\$ 466.377.044	R\$ 21.599.786	R\$ 4.116.913
PIB per capita	R\$ 40,21	R\$ 37,18	R\$ 38,79
IDH-M (2010)**	0,749	0,778	0,743
Total de Empresas 2021	627.611	39.553	4.814
Total de Empregos 2018	2.302.581	127.635	17.996

(\*) Densidade considerando-se dados de 2020 - projeções IBGE (\*\*) Média dos Municípios

Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da RAIS/MTE (2018), IBGE (2019/2021) e Iparides (2019)

Cambé é um município localizado no norte paranaense, e está localizada a 393 quilômetros da capital do estado, Curitiba. Possui uma população de 108.126 mil habitantes segundo estimativa do IBGE (2021), ocupando a 16ª posição entre os 399 municípios paranaenses e 818ª posição entre os 5.565 municípios brasileiros, segundo o IDHM.

## DESCRIÇÃO - MICRORREGIÃO

O PIB de Cambé em 2019, segundo o Iparides, foi de R\$ 4.11 Mi. Já o PIB per capita de Cambé atingiu o patamar de R\$ 38.790 mil, valor este 4,33% superior se comparado ao PIB per capita de Londrina

# DADOS ECONÔMICOS E EMPRESARIAIS

No que concerne à análise, os dados econômicos e empresariais de Cambé, e de acordo com o sistema RAIS do MTE - Ministério do Trabalho e Emprego, separados pelas categorias do CNAE 2.0.

O município de Cambé possui um percentual maior de empregos no setor terciário (comércio e serviços), apresentando um cenário empresarial semelhante quando comparado à região de Londrina, e da qual faz parte.

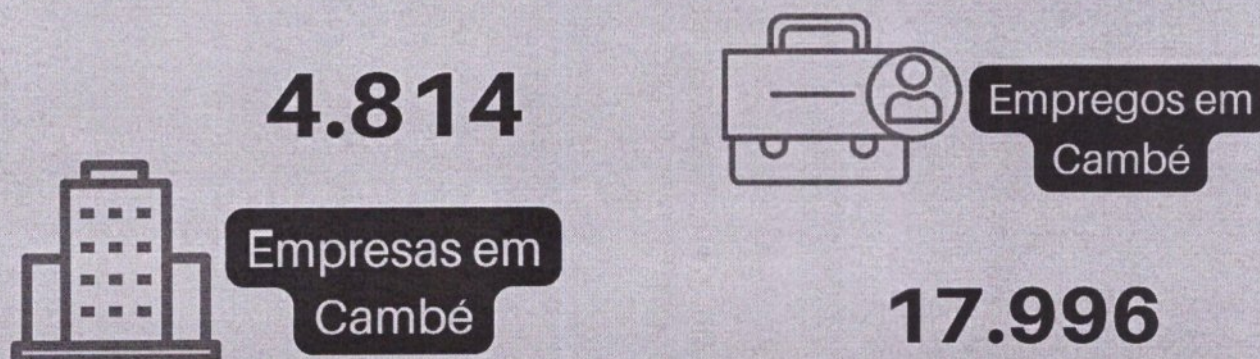
Alguns dados relativos a composição do setor produtivo de Cambé:

- 74,15% das empresas cambeenses pertencem ao setor de Serviços e Comércio.
  - 17,76% das empresas cambeenses pertencem ao setor industrial
- 84,27% das empresas são categorizadas como Microempresas, com faturamento até R\$ 360 mil ao ano.

Em relação a postos de trabalho, percentualmente Cambé apresenta 36,65% da massa produtiva atrelados a Empresas de Pequeno Porte.

Já em relação a temática de inovação, e mediante a pesquisa realizada, foram verificadas 29 empresas de Médio e Grande Porte que podem apresentar ações de inovação.

Figura 3: Taxa anual de crescimento de empresas e empregos (2020)

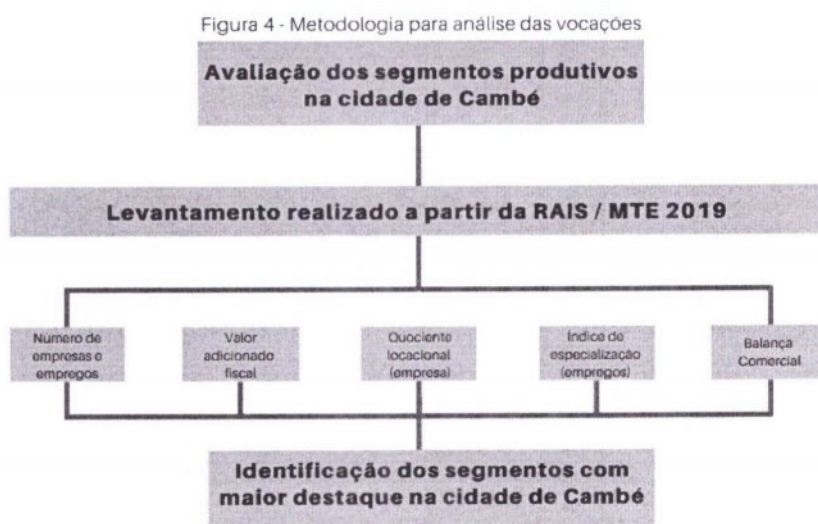


# ANÁLISE DE VOCAÇÕES



O termo vocação diz respeito à competência produtiva local instalada em uma região, levando em consideração o número de empresas e empregos. Essa base empresarial pode indicar a presença de ecossistemas, clusters ou arranjos produtivos locais (APL), informações essas que podem facilitar o processo de geração de soluções inovadoras nesses setores.

A análise da vocação requer pesquisas em bases de dados oficiais, como a RAIS - Relação Anual de Informações Sociais, do MTE - Ministério do Trabalho e Emprego e bases do IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. A partir desses dados é possível analisar o panorama econômico e os segmentos produtivos da região, conforme Figura 4.



Fonte: Base fundamentada da Fundação CERTI

# ANÁLISE DE VOCAÇÕES

Considerando-se a etapa de levantamento e análise da vocação de Cambé, a seguir são apresentados as tabelas resultantes das pesquisas em bases de dados oficiais, como a RAIS - Relação Anual de Informações Sociais, do MTE - Ministério do Trabalho e Emprego e bases do IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística.

Tabela 2 - Valor Adicional Fiscal de Cambé

INOVAÇÃO		VAF - CAMBÉ				
COD	CNAE DIVISÃO	UF	MUNICÍPIO	ANO	VAF	
1	Agricultura, Pecuária E Serviços Relacionados	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 412 717 834,00	
5	Pesca E Aquicultura	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 0,00	
10	Fabricação De Produtos Alimentícios	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 230 891 782,00	
11	Fabricação De Bebidas	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 10 734 451,00	
13	Fabricação De Produtos Textéis	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 5 877 624,00	
14	Confecção De Artigos Do Vestuário E Acessórios	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 15 001 754,00	
15	Preparação De Couros E Fabricação De Artesfatos De Couro, Artigos Para Viagem E Calçados	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 166 742,00	
16	Fabricação De Produtos De Madeira	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 2 079 470,00	
17	Fabricação De Celulose, Papel E Produtos De Papel	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 2 045 489,00	
18	Impressão E Reprodução De Gravações	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 2 645 850,00	
20	Fabricação De Produtos Químicos	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 160 031 083,00	
21	Fabricação De Produtos Farmacêuticos E Farmacêuticos	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 46 240 712,00	
22	Fabricação De Produtos De Borracha E De Material Plástico	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 57 791 116,00	
23	Fabricação De Produtos De Minerais Não Metálicos	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 12 281 482,00	
24	Metallurgia	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 20 874 032,00	
25	Fabricação De Produtos De Metal, Exceto Máquinas E Equipamentos	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 161 241 074,00	
26	Fabricação De Equipamentos De Informática, Produtos Eletrônicos E Ópticos	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 15 435 005,00	
27	Fabricação De Máquinas, Aparelhos E Materiais Elétricos	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 5 969 342,00	
28	Fabricação De Máquinas E Equipamentos	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 51 930 904,00	
29	Fabricação De Veículos Automotores, Rebocues E Carrocerias	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 41 778 407,00	
30	Fabricação De Outros Equipamentos De Transporte, Exceto Veículos Automotores	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 255 104,00	
31	Fabricação De Móveis	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 18 728 096,00	
61	Telecomunicações	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 52 939 034,00	
62	Atividades Dos Serviços De Tecnologia Da Informação	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 2 296,00	
63	Atividades De Prestação De Serviços De Informação	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 0,00	
86	Atividades De Atenção À Saúde Humana	PR	CAMBÉ	2 017	R\$ 0,00	

Fonte: Base SEBRAE

Tabela 3 - Vocações de Cambé

INOVAÇÃO		VOCAÇÕES - CAMBÉ									
COD	CNAE DIVISÃO	EMPRESAS INOVAÇÃO 2020	% EMPRESAS	RGE INOVAÇÃO	% RGE	COLABORADORES INOVAÇÃO 2020	% COLABORADORES	VAF INOVAÇÃO	% VAF	VOCAÇÃO	% VOCAÇÃO
1	Agricultura, Pecuária E Serviços Relacionados	124	19,82%	1	3,45%	300	4,32%	R\$ 412 717 834,00	31,29%	24,62%	24,62%
25	Fabricação De Produtos De Metal, Exceto Máquinas E Equipamentos	96	12,32%	1	16,14%	1 397	19,25%	R\$ 161 241 074,00	17,22%	13,52%	28,14%
10	Fabricação De Produtos Alimentícios	51	6,57%	1	16,14%	762	10,49%	R\$ 230 891 782,00	27,26%	11,20%	35,24%
86	Atividades De Atenção À Saúde Humana	107	13,79%	1	16,14%	607	8,35%	R\$ 0,00	0,00%	8,12%	47,45%
22	Fabricação De Produtos De Borracha E De Material Plástico	17	2,21%	4	14,79%	478	6,69%	R\$ 57 791 116,00	4,43%	8,05%	53,51%
20	Fabricação De Produtos Químicos	10	1,28%	1	16,14%	433	5,96%	R\$ 160 031 083,00	17,05%	7,73%	63,21%
24	Confecção De Artigos Do Vestuário E Acessórios	65	8,51%	1	6,90%	546	7,54%	R\$ 16 742 764,00	1,22%	6,04%	69,23%
31	Fabricação De Móveis	64	8,41%	1	8,45%	394	5,38%	R\$ 18 728 096,00	1,41%	4,92%	73,60%
29	Fabricação De Veículos Automotores, Rebocues E Carrocerias	19	2,46%	1	3,45%	247	3,39%	R\$ 41 778 407,00	3,14%	3,36%	77,15%
28	Fabricação De Máquinas E Equipamentos	22	2,84%	1	3,45%	204	2,81%	R\$ 51 930 904,00	3,91%	3,25%	90,41%
21	Fabricação De Produtos Farmacêuticos E Farmacêuticos	2	0,26%	1	3,45%	412	5,67%	R\$ 46 240 712,00	3,44%	1,21%	83,62%
31	Fabricação De Móveis	2	0,26%	1	6,90%	108	1,49%	R\$ 10 734 451,00	0,81%	2,66%	86,23%
23	Fabricação De Produtos De Minerais Não Metálicos	21	2,71%	1	8,45%	169	2,33%	R\$ 12 281 482,00	0,92%	1,35%	88,81%
24	Metallurgia	7	0,90%	1	3,45%	176	2,42%	R\$ 20 874 032,00	1,57%	2,09%	80,72%
13	Fabricação De Produtos Textéis	11	1,42%	1	3,45%	137	1,89%	R\$ 5 877 624,00	0,44%	1,02%	92,50%
26	Fabricação De Equipamentos De Informática, Produtos Eletrônicos E Ópticos	8	1,04%	1	3,45%	71	0,98%	R\$ 15 435 005,00	1,16%	1,49%	94,01%
61	Telecomunicações	9	1,15%	0	0,00%	49	0,68%	R\$ 52 939 034,00	3,95%	1,45%	93,55%
18	Impressão E Reprodução De Gravações	24	3,09%	0	0,00%	159	2,19%	R\$ 2 645 850,00	0,20%	1,37%	94,83%
27	Fabricação De Máquinas, Aparelhos E Materiais Elétricos	13	1,68%	0	0,00%	120	1,65%	R\$ 5 969 342,00	0,45%	0,94%	97,78%
26	Fabricação De Produtos De Metal	10	1,29%	0	0,00%	85	1,18%	R\$ 2 079 470,00	0,16%	0,47%	98,24%
62	Atividades Dos Serviços De Tecnologia Da Informação	13	1,68%	0	0,00%	7	0,10%	R\$ 2 296,00	0,00%	0,44%	98,70%
30	Fabricação De Outros Equipamentos De Transporte, Exceto Veículos Automotores	6	0,77%	0	0,00%	66	0,91%	R\$ 255 104,00	0,00%	0,43%	99,12%
17	Fabricação De Celulose, Papel E Produtos De Papel	7	0,90%	0	0,00%	50	0,69%	R\$ 2 045 489,00	0,15%	0,37%	99,49%
63	Atividades De Prestação De Serviços De Informação	6	0,77%	0	0,00%	19	0,26%	R\$ 0,00	0,00%	0,20%	99,72%
15	Preparação De Couros E Fabricação De Artesfatos De Couro, Artigos Para Viagem E Calçados	6	0,77%	0	0,00%	6	0,08%	R\$ 166 742,00	0,01%	0,23%	99,94%
3	Pesca E Aquicultura	1	0,13%	0	0,00%	1	0,01%	R\$ 0,00	0,00%	0,04%	100,00%

Fonte: Base SEBRAE

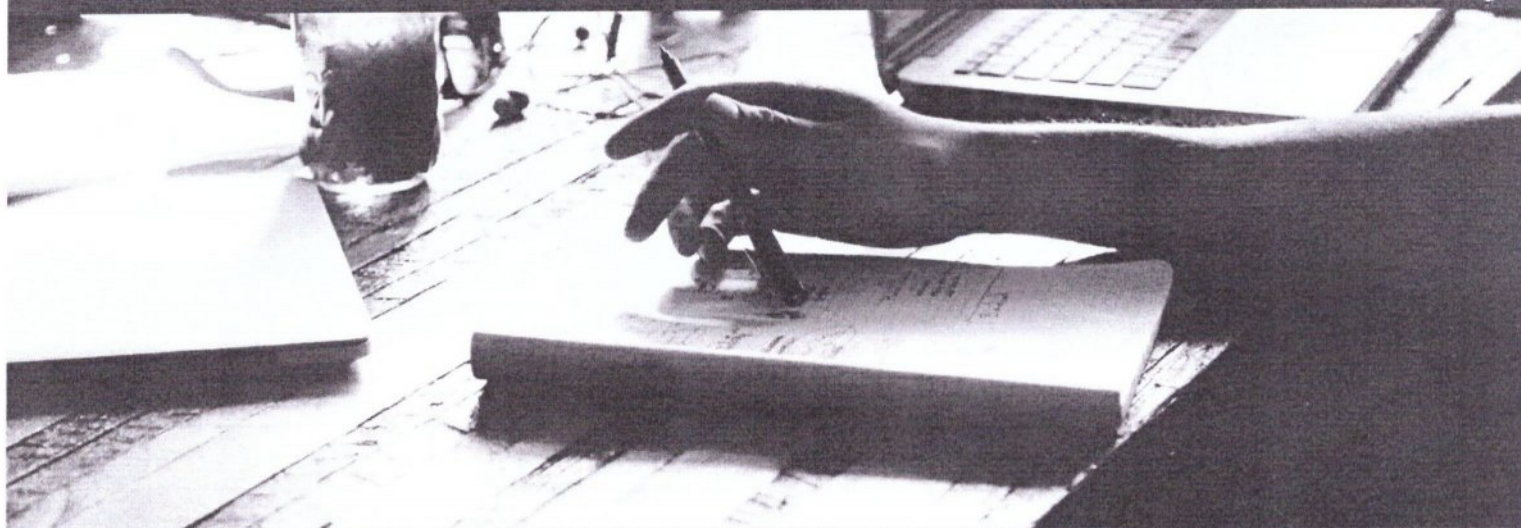
# ANÁLISE DE VOCAÇÕES

Tabela 4 - RAIS de Inovação de Cambé

		<b>RAIS INOVAÇÃO - CAMBÉ</b>		
COD	CNAE DIVISÃO	EMPRESAS INOVAÇÃO 2020	MGE INOVAÇÃO	COLABORADORES INOVAÇÃO 2020
1	Agricultura, Pecuária E Serviços Relacionados	154	1	300
25	Fabricação De Produtos De Metal, Exceto Máquinas E Equipamentos	96	3	1.397
10	Fabricação De Produtos Alimentícios	51	3	762
86	Atividades De Atenção À Saúde Humana	107	3	607
22	Fabricação De Produtos De Borracha E De Material Plástico	37	4	675
20	Fabricação De Produtos Químicos	20	3	433
14	Confecção De Artigos Do Vestuário E Acessórios	66	2	548
31	Fabricação De Móveis	61	1	391
29	Fabricação De Veículos Automotores, Reboques E Carrocerias	16	1	347
28	Fabricação De Máquinas E Equipamentos	22	1	204
21	Fabricação De Produtos Farmoquímicos E Farmacêuticos	2	1	412
11	Fabricação De Bebidas	7	2	148
23	Fabricação De Produtos De Minerais Não Metálicos	21	1	169
24	Metalurgia	7	1	176
13	Fabricação De Produtos Têxteis	11	1	137
26	Fabricação De Equipamentos De Informática, Produtos Eletrônicos E Ópticos	3	1	71
61	Telecomunicações	9	0	48
18	Impressão E Reprodução De Gravações	24	0	159
27	Fabricação De Máquinas, Aparelhos E Materiais Elétricos	13	0	120
16	Fabricação De Produtos De Madeira	10	0	33
62	Atividades Dos Serviços De Tecnologia Da Informação	13	0	7
30	Fabricação De Outros Equipamentos De Transporte, Exceto Veículos Automotores	6	0	66
17	Fabricação De Celulose, Papel E Produtos De Papel	7	0	30
63	Atividades De Prestação De Serviços De Informação	6	0	19
15	Preparação De Couros E Fabricação De Artefatos De Couro, Artigos Para Viagem E Calçados	6	0	6
3	Pesca E Aquicultura	1	0	1

Fonte: Base SEBRAE

# ANÁLISE DE POTENCIAL



A análise das potencialidades, se dá pela avaliação do potencial de ciência, tecnologia e inovação de uma região, as quais são determinadas pela base científica existente. O potencial de Cambé foi avaliado a partir dos cursos de graduação, pós-graduação (mestrado e doutorado) de ICTIs com maior proximidade geográfica do município.

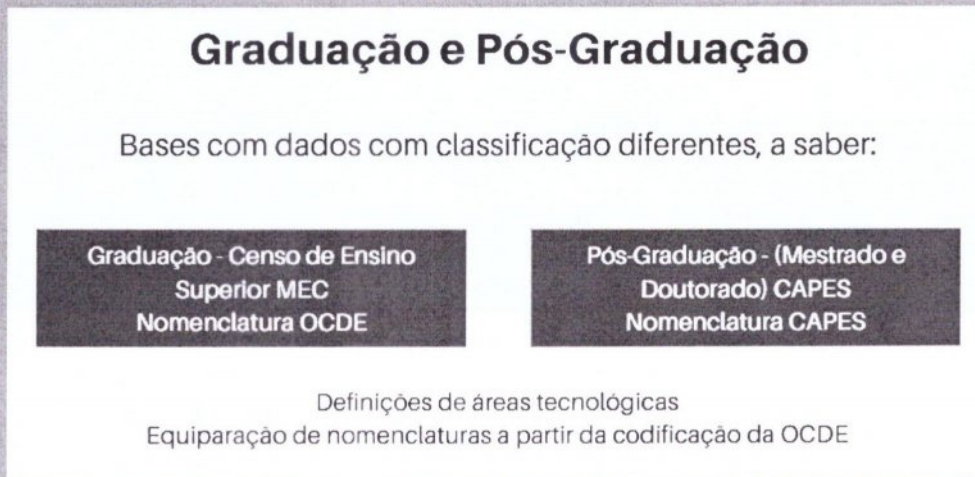
Para seleção do Potencial Científico Tecnológico foi usado como base os seguintes elementos:

- Cursos de Graduação - Calcula-se o número total de cursos de graduação;
- Cursos de Mestrado - Calcula-se o número de cursos de mestrado em áreas relacionadas e o conceito CAPES dos cursos;
- Cursos de Doutorado - Calcula-se o número de cursos de doutorado em áreas relacionadas e o conceito CAPES dos cursos.

Esse estudo objetiva identificar as áreas que são oportunidades de futuro para a cidade. Logo, sob essa ótica, priorizou-se a análise das áreas com maior potencial científico-tecnológico, assim, as áreas de conhecimento consideradas não tecnológicas, como ciências sociais, letras e ciências humanas, não são priorizadas na análise. Vide Figura 5.

DESCRIÇÃO

Figura 5 - Metodologia de análise do potencial



Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecossistema de Inovação de Cambé (SEBRAE)

Para o levantamento de informações, foram pesquisadas bases de dados do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq, 2019), Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES, 2019), Ministério da Educação (MEC), Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP, 2017) e sites de instituições de ensino superior com proximidade geográfica.

Cambé e região apresentam como panorama geral 10 instituições de ensino superior, 44 cursos de graduação, sendo 42 na modalidade presencial e 02 no semipresencial (UNIFIL), no que tange às áreas estratégica mapeadas.

Em relação aos cursos de pós-graduação, na modalidade stricto sensu, e relacionados com as áreas estratégicas elencadas, a região contempla:

1. Mestrado Acadêmico - 07 cursos
  - a. Mestrado Profissional - 02 cursos
2. Doutorado - 04 cursos

Adicionalmente, ressalva-se ativos como o Escola Andrea Nuzzi, e entidades como Embrapa, IDR/IAPAR e Instituto Senai de Tecnologia da Informação e Comunicação do SENAI, que possibilitam apoio para o desenvolvimento das ações em inovação.

Considerando-se a etapa de levantamento e análise da vocação de Cambé, a seguir são apresentados as tabelas resultantes das pesquisas em bases de dados oficiais, dos cursos de graduação, pós-graduação (mestrado e doutorado) de ICTIs com maior proximidade geográfica do município.


# ANÁLISE DE POTENCIAIS

Tabela 5 - Potenciais de Cambé

		<b>POTENCIAL - CAMBÉ</b>						
EXO	NOTA GRADUAÇÃO	QTD MESTRADO	NOTA MESTRADO	QTD DOUTORADO	NOTA DOUTORADO	NOTA FINAL	POTENCIAL INOVAÇÃO	POTENCIAL ACUMULADO
Serviços de Apoio à Saúde	19	4	10	4	15	44	15,83%	15,83%
Biociência	3	4	16	4	24	43	15,47%	31,29%
Saúde	10	4	12	4	18	40	14,59%	45,88%
Agropecuária	10	5	14	3	15	39	14,02%	59,71%
Mecânica e Automação	17	2	4	2	6	27	9,71%	69,42%
Computação	14	2	4	1	5	21	7,55%	76,98%
Engenharia de Infraestrutura	11	2	4	1	3	18	6,47%	83,45%
Engenharia de Alimentos	4	3	6	1	3	13	4,68%	88,13%
Químico e Materiais	6	2	4	1	3	13	4,68%	92,81%
Economia Criativa	12	0	0	0	0	12	4,32%	97,12%
Fármacos	5	1	2	0	0	7	2,52%	99,64%
Aeroespacial	1	0	0	0	0	1	0,36%	100,00%


Fonte: Base SEBRAE

Tabela 6 - Mestrado x IES de Cambé

		<b>MESTRADO IES - CAMBÉ</b>			
IES	Total de IES	Cursos Selecionados	Cursos Não Selecionados	Total de Cursos	
Faculdade Teológica Sul Americana	1	0	1	1	
Faculdades Londrina	1	0	1	1	
Universidade Estadual De Londrina	1	8	31	39	
Universidade Pitágoras Unopar	1	2	3	5	
Universidade Tecnológica Federal Do Paraná	1	3	2	5	

Fonte: Base SEBRAE


Tabela 7 - Doutorado x IES de Cambé

		<b>DOUTORADO IES - CAMBÉ</b>			
IES	Total de IES	Cursos Selecionados	Cursos Não Selecionados	Total de Cursos	
Universidade Estadual De Londrina	1	4	33	37	
Universidade Pitágoras Unopar	1	0	3	3	

Fonte: Base SEBRAE

# ANÁLISE DE POTENCIAIS

Tabela 8 - Cursos de Graduação x IES de Cambé



## CURSOS IES - CAMBÉ

IES	Total de IES	Cursos Seleccionados	Cursos Não Seleccionados	Total de Cursos
Atopop Brasil Faculdade De Negocios	1	0	2	2
Centro Universitário Filadélfia	1	14	6	20
Faculdade Catusai	1	0	6	6
Faculdade Cesumar De Londrina	1	2	5	7
Faculdade De Inovação Tecnológica De Londrina	1	1	2	3
Faculdade De Tecnologia Senai Londrina	1	5	0	5
Faculdade Integrada De Londrina	1	1	1	2
Faculdade Paraná	1	0	1	0
Faculdade Paranaense	1	1	3	4
Faculdade Pitágoras De Londrina	1	12	9	21
Faculdade Positivo Londrina	1	2	7	9
Faculdade Rhema	1	0	2	2
Faculdade Teológica Sul Americana	1	0	1	1
Faculdades Integradas Cesumar De Araçongas	1	0	1	1
Faculdades Londrina	1	0	2	2
Instituto De Ensino Superior De Londrina - Inesul	1	5	7	12
Instituto Federal De Educação, Ciência E Tecnologia Do Paraná	1	1	1	2
Pontifícia Universidade Católica Do Paraná	1	2	5	7
Universidade Estadual De Londrina	1	21	32	53
Universidade Pitágoras Unopar	1	39	20	59
Universidade Tecnológica Federal Do Paraná	1	6	1	7

Fonte: Base SEBRAE

# Definições de oportunidades

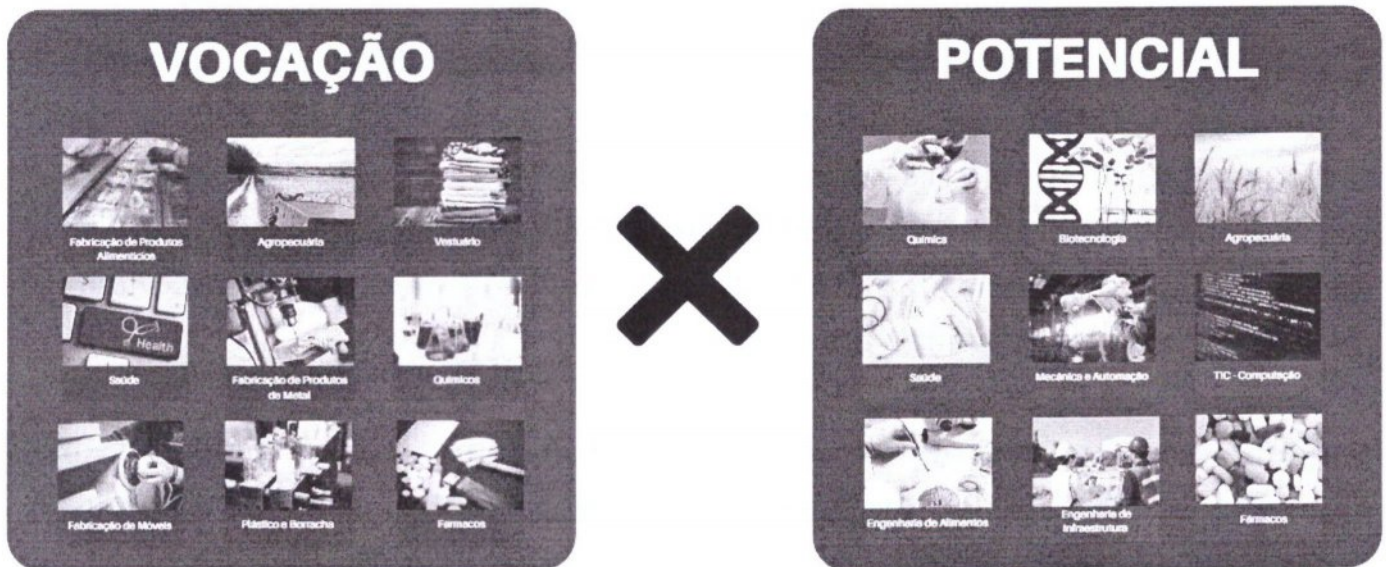
A metodologia aplicada, identifica as áreas prioritárias, a partir do cruzamento dos setores definidos na análise das vocações e potencial.

Esse cruzamento possibilitou a identificação de quatro áreas de oportunidade proeminentes para o empreendedorismo e o desenvolvimento científico e tecnológico em Cambé

O cruzamento das vocações e potencialidades pode ser visualizado a seguir. Em síntese, a Figura 6 relembra as áreas identificadas como prioritárias para o planejamento do ecossistema de inovação de Cambé. A partir dos quais os cruzamentos foram realizados, resultando nas oportunidades para a região, que podem ser visualizadas na sequência.



Figura 6 - Áreas de vocação e potencial para Cambé



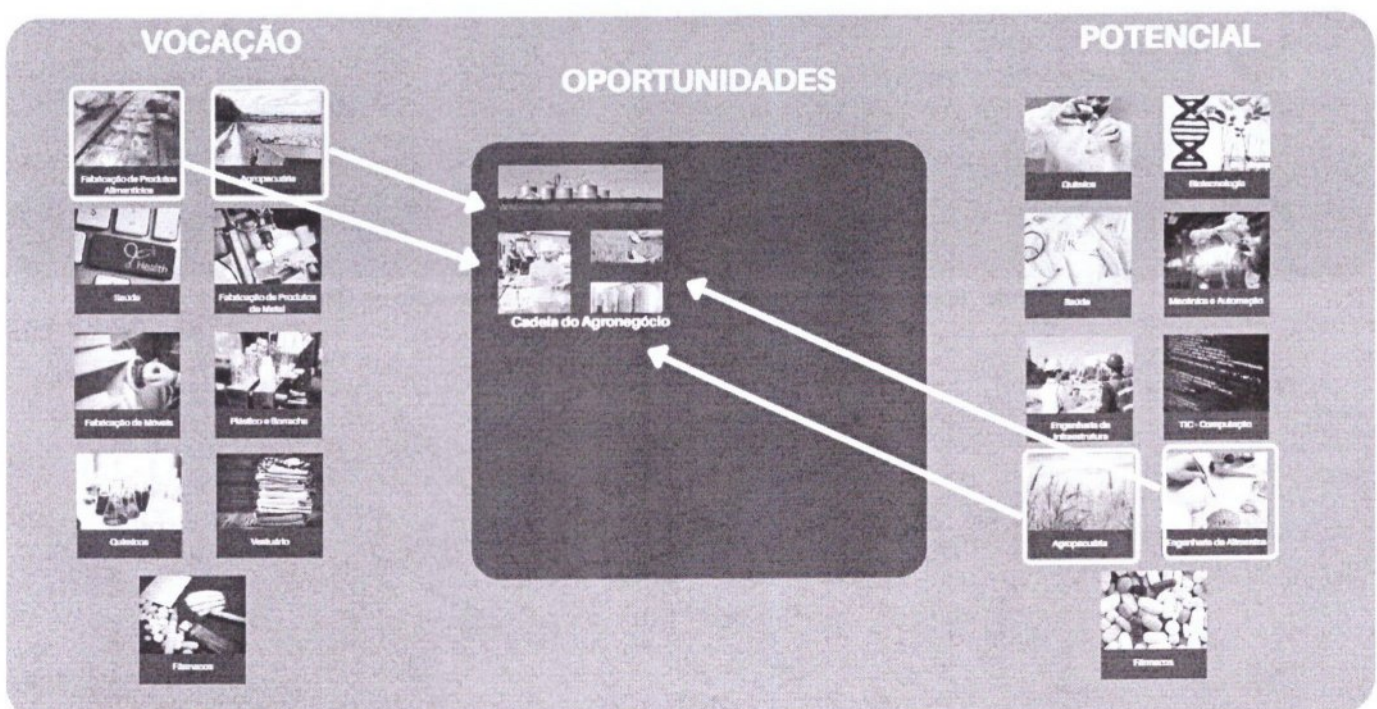
Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecosistema de Inovação de Cambé

Para que uma área seja considerada uma oportunidade de inovação, empreendedorismo e de desenvolvimento científico e tecnológico, a área deverá atender à duas premissas, a saber:

- A área deverá estar presente nas duas vertentes analisadas, ou seja, Vocação e Potencialidade; e
- A área deverá apresentar alinhamento com linhas de pesquisa, para fins de promover processos de inovação junto as empresas instaladas em Cambé.

As Figuras 07 a 11 ilustram a identificação das quatro áreas interpretadas como de oportunidade para Cambé

Figura 7 - Identificação de oportunidade cadeia do agronegócio

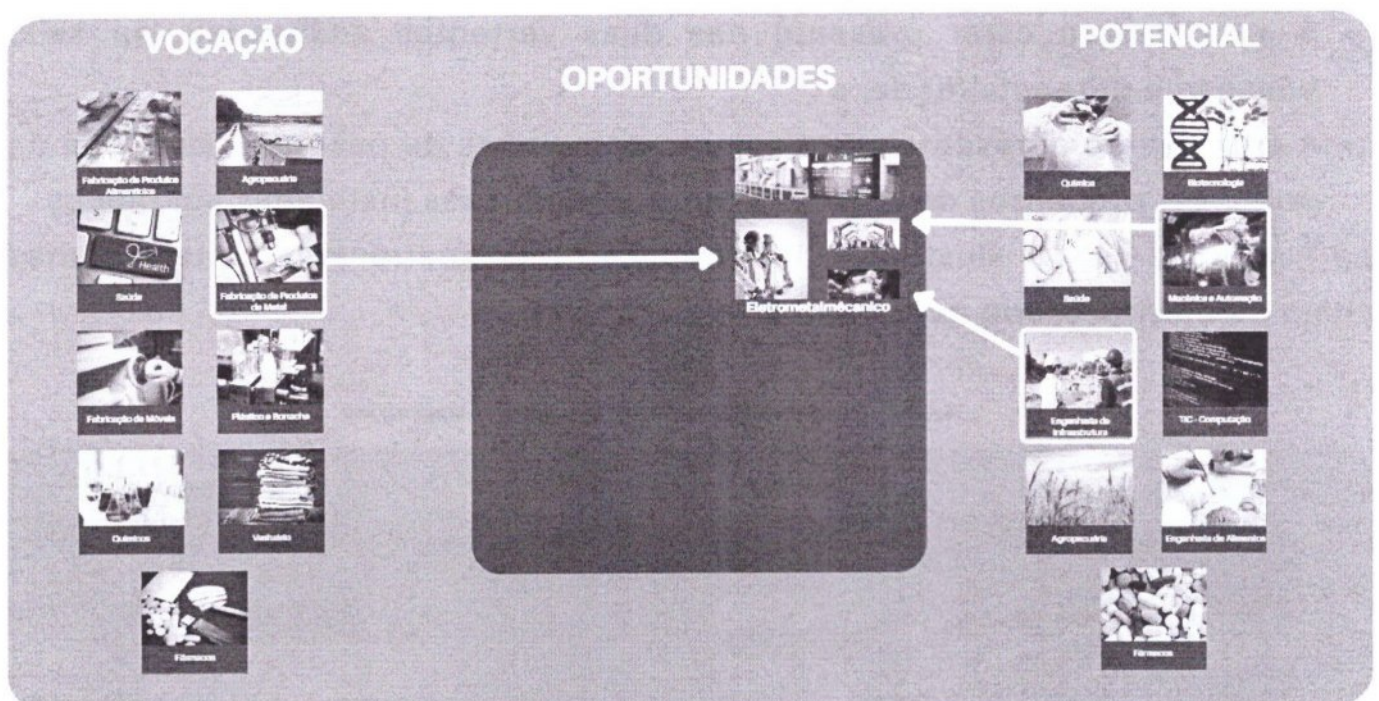


Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecosistema de Inovação de Cambé

A primeira área identificada como setor de oportunidade para Cambé é a **Cadeia do Agronegócio**, conforme ilustra a Figura 07. A partir da vocação regional (agronegócio e produção alimentícia) e da potencialidade (agropecuária e engenharia de alimentos), foi possível destacar a cadeia do agronegócio como uma das áreas de oportunidade para o desenvolvimento do Ecossistema de Inovação em Cambé.

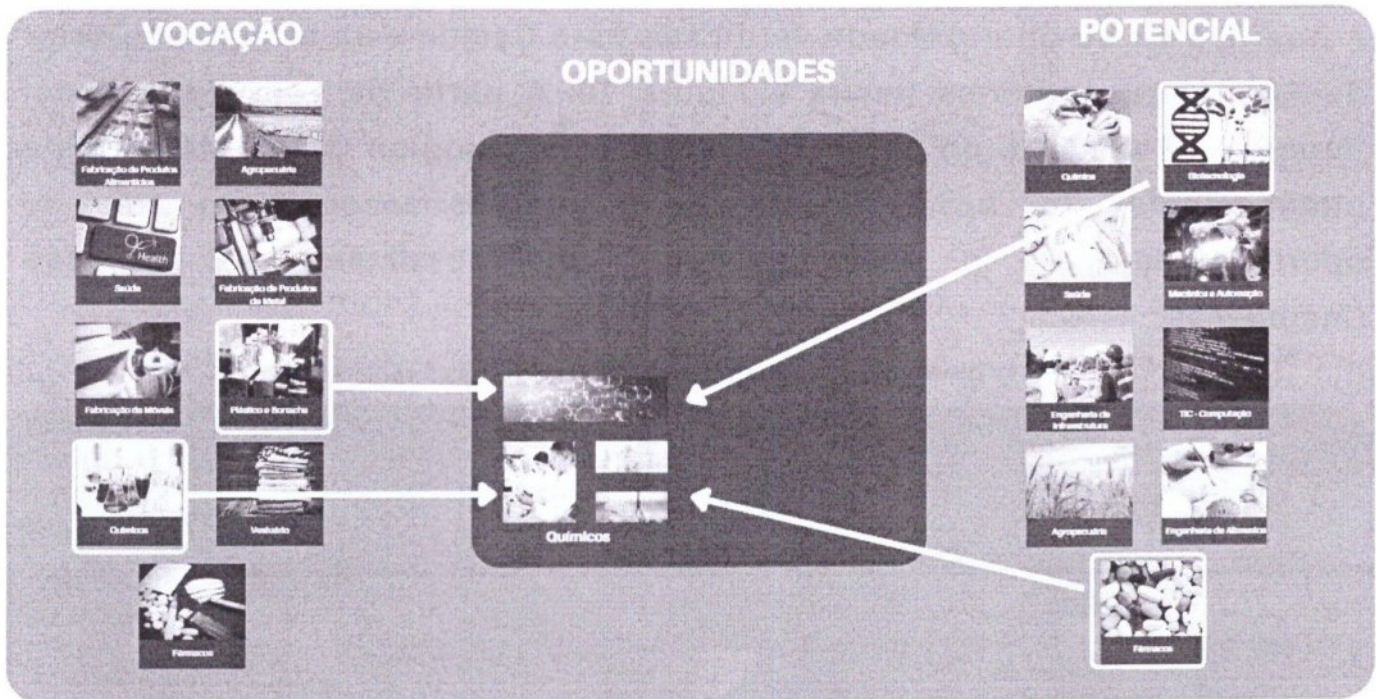
Sequencialmente, a segunda área de oportunidade verificada para Cambé está atrelada ao setor do **Eletrometalmeccânico**, conforme ilustra a Figura 0. A partir da vocação regional (fabricação de produtos e metal) e do potencial científico-tecnológico (mecânica/automação e engenharia de infraestrutura), foi possível destacar o setor eletrometalmeccânico como área de oportunidade para o desenvolvimento do Ecossistema de Inovação em Cambé.

Figura 8 – Identificação de oportunidade cadeia do eletrometalnecânico



Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecossistema de Inovação de Cambé

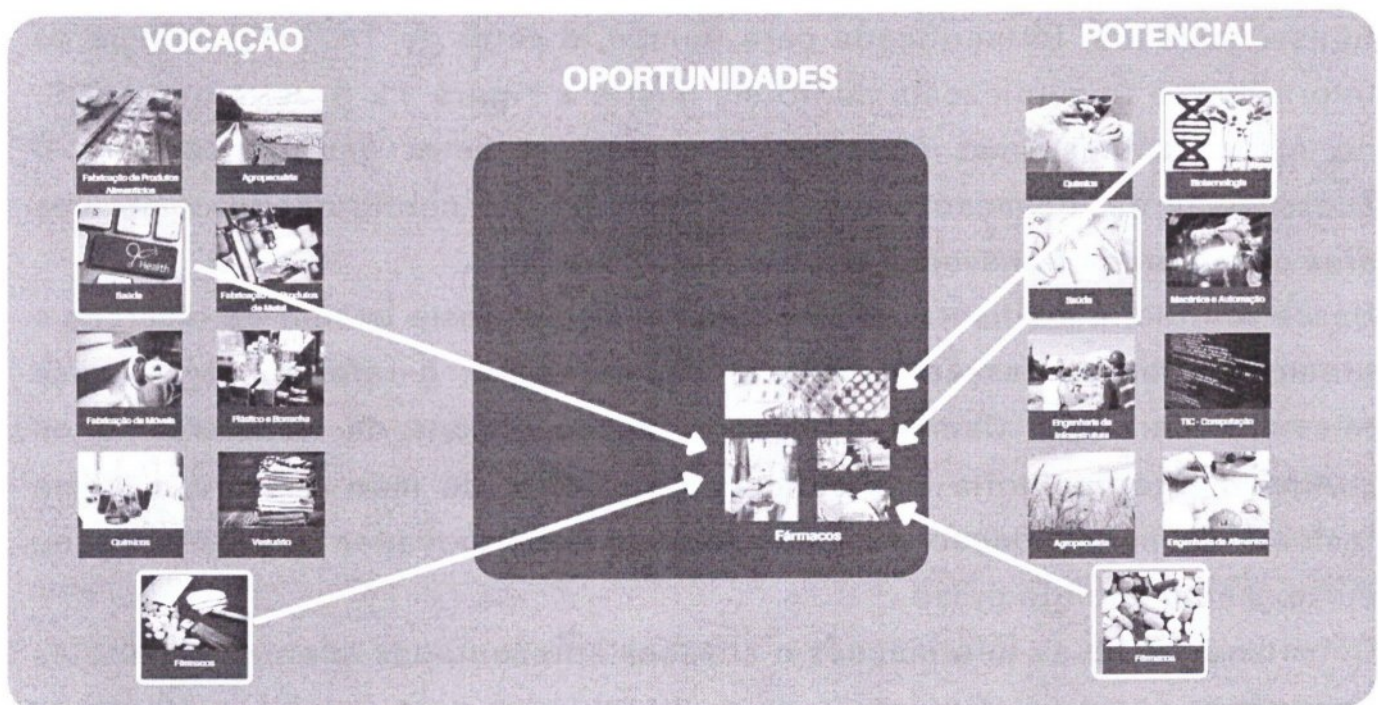
Figura 9 - Identificação de oportunidade cadeia do químicos



Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecosistema de Inovação de Cambé

A terceira área de oportunidade verificada para Cambé está atrelada ao setor de **Químicos e Materiais**, conforme ilustra a Figura 09. A partir da vocação regional (plástico/borracha e químicos) e do potencial científico-tecnológico (química e biotecnologia), foi possível destacar o setor químicos como área de oportunidade para o desenvolvimento do Ecosistema de Inovação Cambeense.

Figura 10 - Identificação de oportunidade cadeia do farmacos



Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecosistema de Inovação de Cambé

A quarta área de oportunidade verificada para Cambé está atrelada ao setor de **Fármacos**, conforme ilustra a Figura 10. A partir da vocação regional (fármacos e saúde) e do potencial científico-tecnológico (saúde, fármacos e biotecnologia), foi possível destacar o setor fármacos como área de oportunidade para o desenvolvimento do Ecosistema de Inovação Cambeense.

Figura 11 - Identificação de oportunidade cadeia de TIC - Tecnologia e Comunicação



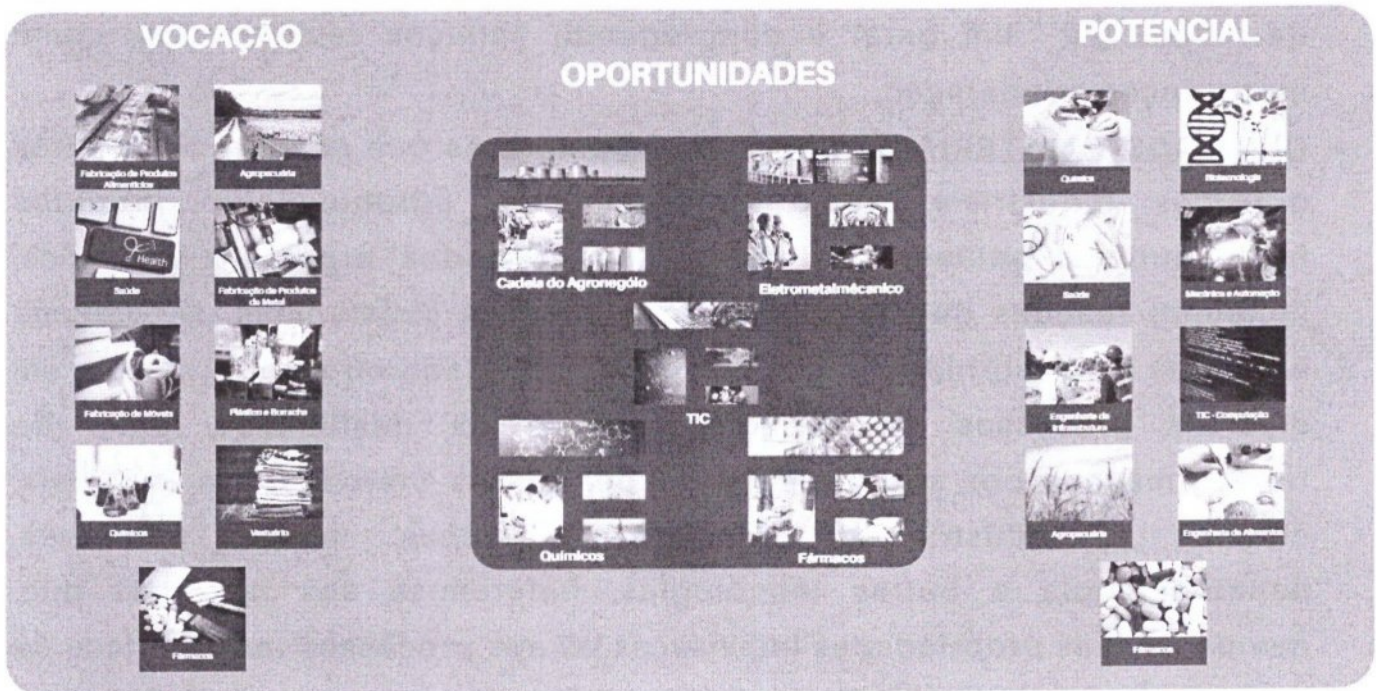
Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecosistema de Inovação de Cambé

Como uma quinta área, que foi considerado por sua relevância e transversalidade, foi verificada para Cambé, o setor de TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação, conforme ilustra a Figura 11. A vertente de TIC, de forma isolada, não classifica-se como um setor estratégico para o Ecosistema de Inovação em Cambé, contudo, por configurar-se como uma área considerada transversal a todos os segmentos.

Nesse sentido, e mediante ao atendimento da proposta basilar de inserção e promoção dos processos inovativos no município, o referido setor faz-se relevante para que Cambé oportunize ações iniciais de transferência de conhecimento, melhoria e qualificação da oferta de mão de obra, e como também da consolidação do empreendedorismo inovador nos cenários de curto, médio e longo prazo.

Considerando-se as informações e análises apresentadas acerca dos setores delineados como estratégicos e de oportunidades para Cambé, a Figura 12 exibe a conjunção dos quatro setores elencados como de oportunidades para Cambé

Figura 12 - Identificação de oportunidade para Cambé



Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecosistema de Inovação de Cambé

Mediante ao exposto, e objetivando-se maior esclarecimento acerca dos setores estratégicos e de oportunidades para Cambé, a seguir, e de forma sucinta, discorre-se sobre os setores e áreas elencadas, a saber: Cadeia do Agronegócio, Eletrometalmeccânico, Químicos, Fármacos e TIC.

- **CADEIA DO AGRONEGÓCIO** - Engloba as segmentações de agricultura, pecuária, fabricação de produtos alimentícios e bebidas, além de serviços relacionados. Dessa forma, compreende o cultivo de lavouras, a criação e produção animal, bem como o processo inerente a cadeia de transformação dos insumos em alimentos para uso humano e animal. Ressalva-se que em relação ao segmento de fabricação de bebidas, são considerados as diversas tipologias, ou seja, compreendem deste a produção de água envasada, passando por refrigerantes, refrescos e xaropes, e por fim as com teor alcoólicos. Engloba principalmente a cadeia de transformação de insumos e alimentos advindos do agronegócio, com vistas a promover a conversão destes em produtos finais e/ou intermediários para o consumo humano ou animal. A cadeia do agronegócio e a indústria alimentar podem ser considerados processos sequências, e que conjuntamente pode-se denominar-se como Agroindústria.

- **ELETROMETALMECÂNICO** - Engloba um conglomerado de segmentos, que inicia-se prioritariamente com a área de máquinas e equipamentos em geral, perpassando por produtos eletrônicos e de informática, processos de metalurgia em geral e congregando serviços relacionados, como manutenção e reparação.
- **QUÍMICOS E MATERIAIS** - Congrega as empresas que produzem produtos químicos industriais, como petroquímicos, agroquímicos, produtos farmacêuticos, polímeros e tintas. São utilizados processos químicos, incluindo reações químicas, para formar novas substâncias, separações baseadas em propriedades tais como a solubilidade ou a carga iônica, em diversos processos de separação, como as destilações, além de transformações por aquecimento ou por outros métodos. Em materiais, citamos a indústria de plástico, borrachas, novos polímeros, nanotecnologia e outras tecnologias. Referem-se aos materiais que, devido às suas propriedades intrínsecas ou aos processos tecnológicos de preparação, possuem a potencialidade de gerar novos produtos, soluções e processos inovadores de elevado valor tecnológico, econômico, social e ambiental, de elevar o desempenho, durabilidade, de agregar valor ou de introduzir novas funcionalidades em produtos e processos tradicionais.
- **FÁRMACOS** - Engloba um conglomerado de segmentos, que inicia-se prioritariamente com a área de produção de medicamentos e saúde, perpassando por pesquisas farmacêuticas, processos biotecnológicos, e em geral e congrega serviços relacionados a saúde humana.
- **TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)** - Engloba os segmentos de telecomunicações, serviços de tecnologia (desenvolvimento de software/hardware), e como também prestações de serviços inerentes ao setor, tais como: infraestrutura, segurança e tratamento de dados, consultoria e treinamentos, suporte técnico.

Essas quatro áreas identificadas como portadoras de futuro, a partir das potencialidades identificadas em Cambé, possuem características ímpares para promover inovações, e assim alavancar e ampliar a competitividade de setores tradicionais na região, conforme ilustra a Figura 13

Figura 13 - Setores prioritários para Cambé



Fonte: Apresentação Workshop 1 Ecosistema de Inovação de Cambé

Complementarmente, e mediante as potencialidades científicas-tecnológicas presentes na região, torna-se viável ações de inovações e pesquisa devido à verificação de:

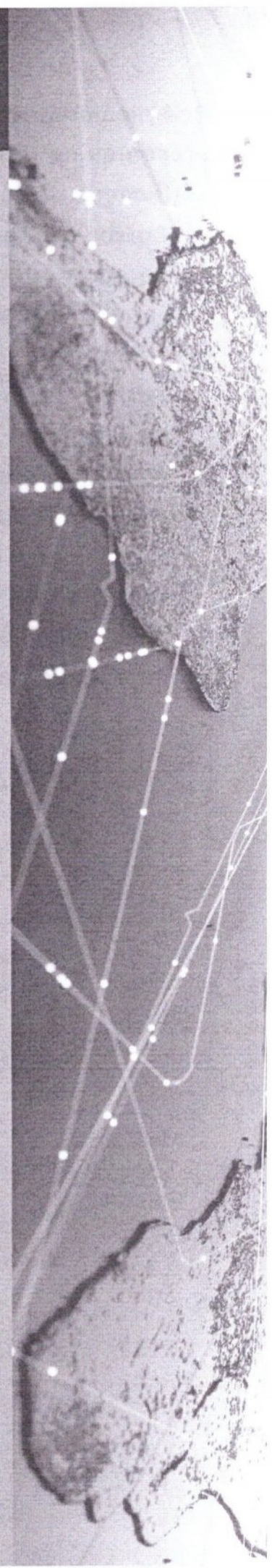
- Cursos de Agronomia, que propiciam processos inovativos junto a cadeia do agronegócio, de forma a resultar na ampliação da competitividade da economia local em atividades inerentes a alimentos, bebidas e produção agrícola.
- Cursos de Engenharias e Química - Elétrica, De Automação, Mecânica, Manutenção Industrial. Sistemas Eletrônico, Farmácia, Química, que propiciam inovações e melhorias junto as empresas que possuem relação a atividades de materiais elétricos, eletrônicos e de metalmecânico.
- Cursos de TIC - Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Ciência da Computação, Engenharia da Computação, que propiciam o desenvolvimento transversal da economia local, principalmente por intermédio da disponibilização de soluções para demais setores.

# MAPA DE ATORES

O mapa de atores consiste na identificação de entidades, empresas, órgãos públicos e corporações chaves do ecossistema. Com o objetivo de detalhá-lo e, posteriormente, utilizá-lo na realização de um plano direcionado, com ações estratégicas para o fortalecimento e desenvolvimento do Ecossistema de Inovação de Cambé como um todo. O mapa traz os atores classificados em cinco categorias: ICTIs, Empresas, Mecanismos de Inovação, Governo e Sociedade Organizada. Nesse sentido, a seguir apresenta-se o resultado da análise dos principais atores, relacionados às áreas consideradas como de oportunidade para a região de (cadeia do agronegócio; químicos, TIC e eletrometalmecânico).

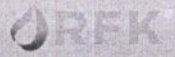
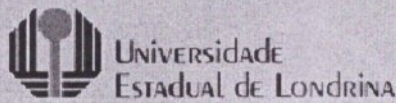
1. Governo - Prefeitura Municipal de Cambé
2. Mecanismos de Inovação - Cidade Empreendedora (Comitê), Sala do Empreendedor (MEI), Educação Empreendedora, PA SEBRAE, C3 Coworking, SEBRAE, SENAI.
3. Sociedade Organizada - Associação Comercial (ACIC)
4. Empresas - Padotec, Sandoz, Spray Drop, Refriko e Hydronoth
5. ICTIs - Escola Andrea Nuzzi, UTFPR, UEL, PUC, IFPR, UNICESUMAR, Pitágoras, UNIFIL, UNOPAR, IST SENAI

Vide Figura 14 - Mapa de Atores.



# MAPA DE ATORES

Figura 14 - Mapa de Atores de Cambé



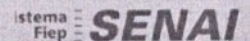
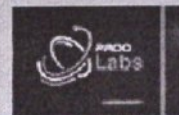
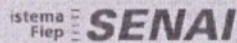
**ESCOLA ANDREA NUZZI**



**SPRAY DROP**



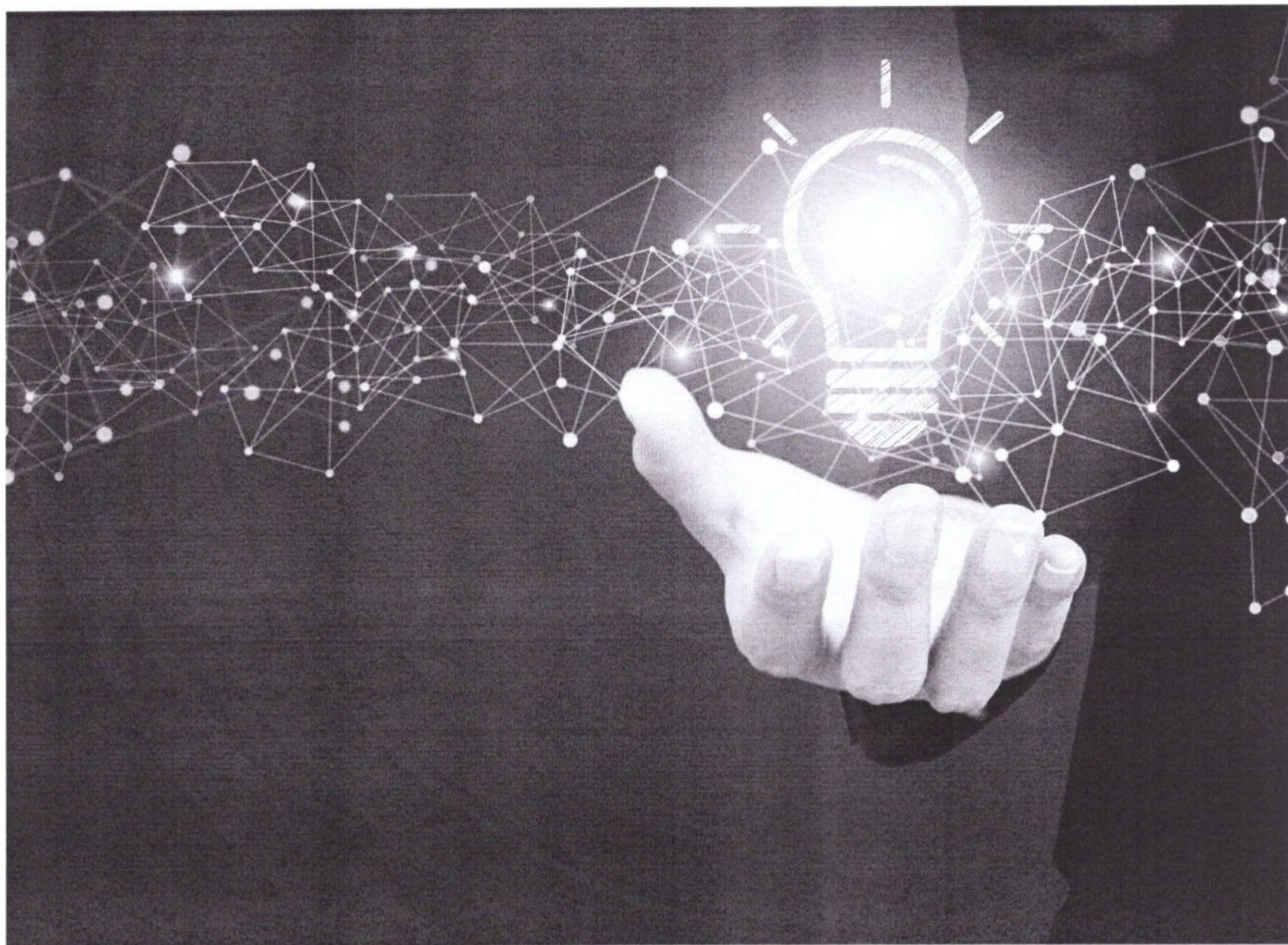
**C3 COWORKING**



**HUB de AI**

Fonte: As empresas e instituições com as logomarcas descritas no mapa de atores participaram do processo de planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé

# Diagnóstico de Maturidade do Ecosystema de Inovação de Cambé



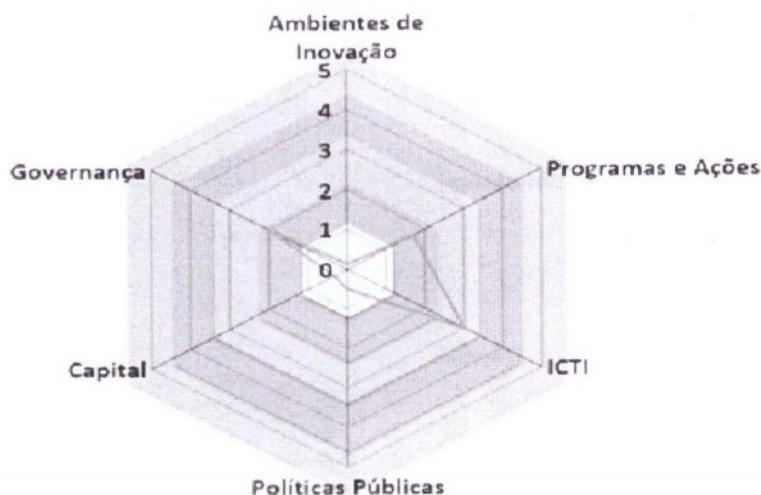
Nesse item, será apresentado o RADAR do nível de maturidade das vertentes analisadas, considerando as resultantes do mapeamento dos atores e ativos do Ecosystema de Inovação de Cambé, e como também visa-se apresentar o Radar de Nível de Maturidade de Cambé

# Maturidade do Ecosystema

A avaliação do nível de maturidade do Ecosystema de Inovação de Cambé foi projetada a partir da matriz de análise individual de cada perspectiva na ótica do Ecosystema, que contemplam sete vertentes de análise, como pode ser observado na Figura 15. É importante observar que o nível de maturidade de cada vertente é avaliado sob o ponto de vista das áreas identificadas como oportunidades para o território em análise.

O desenvolvimento do grau de maturidade do ecosystema pode ser dividido em duas fases. Inicialmente constitui-se um estudo preliminar pautado na coleta, análise e tratamento de dados e informações secundárias. Posteriormente, os resultados preliminares obtidos foram apresentados e validados nos Workshops I e II, junto à participação das principais lideranças e atores integrantes do ecosystema de inovação de Cambé. A identificação dos estágios de maturidade de cada vertente do indicador possibilita a elaboração e o planejamento de ações que busquem o desenvolvimento das mesmas, alavancando o ecosystema de inovação como um todo.

Figura 15 - Painel Nivel de Maturidade



Fonte: Metodologia - SEBRAE

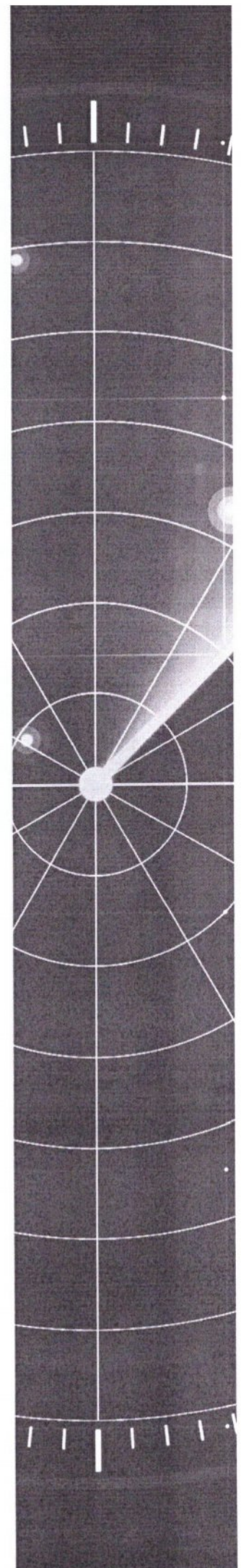


Figura 16 - Painel Nível de Maturidade

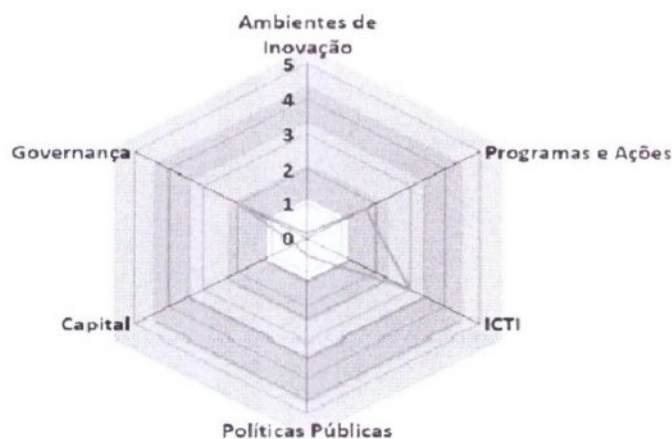
Painel do Nível de Maturidade					
Vertente	Integrantes da Vertente	Grau de Efetividade	Grau de Integração	Resultado Parcial	Grau de Maturidade
Ambientes de Inovação	Pré-Incubadora	0	0	0	0,14
	Incubadora	0	0	0	
	Aceleradora	0	0	0	
	Parque Tecnológico	0	0	0	
	Espaço Maker	0	0	0	
	Centro Inovação	0	0	0	
	Coworking	1	1	1	
Programas e Ações	Programas e Ações	1,2	1,6	1,4	1,70
	Protagonismo Empresarial	5	1	2	
ICTI	Formação de Talentos	2,5	2,4	2,45	2,25
	Inovação	1,8	2,3	2,05	
Políticas Públicas	Legislação de Inovação e Benefícios	0	-	0	0,50
	Órgão Público de Inovação	1	-	1	
Capital	Investidores Anjos	0	-	0	0,33
	Venture Capital	0	-	0	
	Instituições de fomento	1,0	-	1,0	
Governança	Governança	2	-	2	2,00
				<b>Nota</b>	<b>6,93</b>
<b>Grau de Maturidade</b>		<b>Inicial</b>			

Estágio da Maturidade	
Nota	Classificação
De 0 a 11,99	Inicial
De 12 a 17,99	Em Estruturação
De 18 a 23,99	Em Desenvolvimento
De 24 a 30	Consolidado

Em relação ao cenário atual, observa-se que, entre as sete vertentes analisadas, a Governança foi a vertente que registrou o maior nível de maturidade - nota 2,00

Ao lado, segue a pontuação de todas as vertentes:

- Ambientes de Inovação - 0,14
- Programas e Ações - 1,70
- ICTI - 2,25
- Políticas Públicas - 0,50;
- Capital - 0,33
- Governança - 2,00





# AMBIENTES DE INOVAÇÃO

A vertente Inovação e Empreendedorismo busca analisar os ambientes de inovação identificados em Cambé, tais como: parques tecnológicos, centros de inovação, incubadoras, aceleradoras, fablabs, coworkings, entre outros. E analisa, ainda, a cultura empreendedora de uma região por meio da evolução na quantidade de empresas, neste projeto considerando o período de 2010 - 2018, com base em dados publicados pelo RAIS/MTE (2018).

Em Cambé, dentre as tipologias de ambientes de inovação, foi identificado, somente um coworking privado, o **C3 Coworking**.

De forma geral, o ecossistema de inovação de Cambé apresenta-se ainda em estágio inicial, sendo os mecanismos de apoio ao empreendedorismo inovador ainda em processo de construção. Assim, os mecanismos carecem desenvolver questões atreladas a integração e a efetividade sequencial. Os mecanismos de apoio ao empreendedorismo precisam ter estruturação de procedimentos sustentáveis. Também foi observado que falta dar continuidade às iniciativas, principalmente no estímulo ao empreendedorismo, quando os eventos, por exemplo, costumam ser pontuais e não de forma orgânica pelo ecossistema.

Em síntese, os setores obtiveram nota 1 pois a priori não foi verificado uma empresa de base tecnológica neste segmento.



# PROGRAMAS E AÇÕES

A vertente Programas e Ações está relacionada com as atividades que promovam a inovação e o empreendedorismo nos agentes de inovação do município de Cambé.

Nas entrevistas e também nas pesquisas realizadas, a cidade de Cambé possui ações através de Programas como: Cidade Empreendedora, Sala do Empreendedor, Educação Empreendedora, e o P.A SEBRAE - Ponto de Atendimento.

Não foram encontrados registros de eventos com foco em inovação, tais como: Seminários de processos de ideação, Level One - Startup, Eventos de Inovação, Hackathon, Startup Weekend, Open Innovation e Mentorias.

# ICTIS

A vertente ICTI tem como objetivo analisar a geração de conhecimento científico tecnológico nas áreas estratégicas de Cambé. A partir de dados publicados pela CAPES (2019) é verificado a existência de programas de graduação e pós-graduação em sintonia com as áreas estratégicas e a sua capacidade de geração de pesquisa e inovação. A Tabela 9 apresenta os cursos de graduação identificados, relacionando-os às instituições de ensino ofertantes, e como também a modalidade - presencial e/ou semipresencial,

Tabela 9 - Quantidade de cursos de graduação

		ÁREAS DE OPORTUNIDADE GRADUAÇÃO			
		Agronegócio e Alimentos	Químico e Materiais	Biofarmacêutico	TIC
INSTITUÇÕES DE ENSINO	UTFPR	Engenharia Ambiental Tecnologia em Alimentos	Engenharia de Materiais Química Licenciatura em Química	Engenharia de Produção Engenharia Mecânica	Não Atua
	UEL	Agronomia Biotecnologia Zootecnia Nutrição	Química Licenciatura em Química	Engenharia Elétrica	Ciência da Computação
	PUC	Não Atua	Química	Engenharia de Produção	Engenharia de Software
	IFPR	Não Atua	Não Atua	Não Atua	Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas
	Unicocumar	Nutrição Gastronomia	Não Atua	Automação Industrial	Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas Sistemas para Internet
	Pitágoras	Não Atua	Não Atua	Engenharia Elétrica Engenharia Mecânica	Engenharia de Computação
	UNOPAR	Não Atua	Não Atua	Engenharia de Produção Engenharia Mecânica Engenharia Elétrica	Engenharia de Computação
	UNIFIL	Nutrição	Não Atua	Não Atua	Engenharia de Software Ciência da Computação
	SENAI	Confeitaria e Panificação	Não Atua	Automação Industrial Manutenção Industrial Engenharia Mecânica Engenharia Elétrica Fabricação Mecânica	Engenharia de Software
	POSITIVO	Nutrição	Não Atua	Não Atua	Análise e Desenvolvimento de Sistemas Redes de Computadores

Cursos de Graduação Presencial

Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da CAPES (2019)

Já, em relação a cursos de pós graduação, na modalidade stricto-sensu, ou seja, Mestrados e Doutorados, foram verificados 10 ocorrências, conforme descritos na Tabela 10, a seguir.

Tabela 10 Quantidade de cursos de pós graduação

		ÁREAS DE OPORTUNIDADE GRADUAÇÃO			
		Agronegócios e Alimentos	Químico e Materiais	Eletrometalmeccânico	TIC
INSTITUÇÕES DE ENSINO	UTFPR	Tecnologia em Alimentos (MP)	Engenharia de Materiais (ME)	Não Atua	Não Atua
	UEL	Ciências de Alimentos (DO / ME)	Química (DO / ME)	Engenharia Elétrica (DO / ME)	Ciência da Computação (ME)
	UNOPAR	Mestrado em Ciência e Tecnologia do Leite e Derivados (ME)	Não Atua	Não Atua	Não Atua
DO - Doutorado   ME - Mestrado   MP - Mestrado Profissional					

Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da CAPES (2019)

A priori as cadeias produtivas apresentam um Programa de Pós-Graduação vigente e com proximidade geográfica, e que possuem linhas de pesquisas diretamente relacionadas com as áreas de potencialidades de Cambé, ou seja, focam as temáticas de: Computação, Engenharias, Automação, Alimentos e Eletroeletrônicos, que são tecnologias e conhecimentos transversais para o aumento de competitividade das vocações do município.

Mediante a proximidade geográfica junto a instituições de P&D&I, Universidades (Pesquisadores, Docentes e Laboratórios), Cambé possui potencial e facilidade de acesso as ICTIs, para fins de oportunizar processos de transferência tecnológica e intelectual entre o setor industrial e o acadêmico, principalmente no que tange as duas entidades com maior volume de cursos de pós-graduação, a saber: UEL e UTFPR.

Salienta-se que as entidades por meio de infraestrutura laboratorial, apresenta competência para realização de prestação de serviços tecnológicos em áreas referenciais como: Eletrometalmeccânico, Químicos, Tecnologia da Informação e Comunicação, Agronômicos e Alimentos, de forma a facilitar o processo de interação com empresas e para atendimento das necessidades e demandas do mercado.

Em relação à maturidade da vertente analisada, a área que apresentou a maior pontuação, foi o setor do Agronegócio, visto que:

- 42,8% do total de cursos de pós-graduação na modalidade mestrado são inerentes ao setor
- 33% do total de cursos de pós-graduação na modalidade doutorado são inerentes ao setor

Considerando-se a referida informação a nota obtida para o setor do Agronegócio foi a nota 3. Dessa forma, a partir desse cenário é possível observar a capacidade dos programas de pós-graduação em desenvolverem ciência, tecnologia e inovação no ambiente produtivo. Nesse sentido, a capacidade científico tecnológica dos programas de pós-graduação ainda não atingiu um alto grau de interação com as empresas da região.

A black and white photograph of several people sitting around a table in a meeting or conference setting. The image is partially obscured by a large grey triangle on the left side of the page.

# POLÍTICAS PÚBLICAS

A vertente Políticas Públicas do Radar da Inovação analisa a existência e a efetividade de instrumentos de políticas para a promoção da inovação em Cambé. Para atender o objetivo proposto, procurou-se identificar ações de políticas de inovação, a partir de informações secundárias retiradas de relatórios e de sites governamentais. De forma complementar, também foram consideradas as visões dos atores locais sobre o tema dessa vertente. Em síntese, foi identificado que o município possui legislação vigente focada para os processos de inovação, ou seja, na Lei Ordinária 14/2008 e a Lei 1070/1996 (Em processo), que vislumbra-se a instituição das diretrizes relativas ao incentivo à inovação, na qual constam as seguintes temáticas:

- Secretária Municipal Desenvolvimento Econômico - Prefeitura Municipal de Cambé

Salienta-se contudo que, Cambé necessita realizar a ativação da referida política pública, com vistas a promover o processo de inovação, empreendedorismo e startups, de forma possibilitar resultados com maior efetividade para o desenvolvimento do processo de transferência tecnológica.

Em relação a nota, os setores estratégicos obtiveram a pontuação de 1,0, pois a priori não foi observada programas, mecanismos e leis que focam a inovação para os referidos setores.



# CAPITAL

A vertente capital assume como objetivo analisar a disponibilidade de recursos financeiros e incentivos fiscais para as empresas exercerem atividades de P&D e projetos voltados à inovação no ambiente produtivo. Bem como a capacidade das empresas do território em utilizarem esses recursos e incentivos.

Para as empresas do município de Cambé, e considerando-se pesquisas nos âmbitos federal, estadual e regional, e como também buscas em relatórios de atividade de inovação e dados abertos, não foram identificados processos de captação de recursos e/ou de uso de incentivos fiscais para inovação, por parte das empresas locais nos últimos dois anos.

A capacidade de utilização dessas fontes de capital por empresas da região poderá auxiliar o município no processo de expansão das áreas de oportunidade para Cambé.

Já em relação as tipologias de investimento anjo e venture capital, por meio de pesquisas online e entrevistas, a resultante foi similar a pesquisa realizadas para recursos e incentivos fiscais para inovação, ou seja, não verificação de ocorrência deste formato de capital.

Ressalva-se que o município por meio da ACIC está em processo de implementação de agente financeiro da Garantinorte e da Fomento Paraná, nesse sentido a priori a captação de recursos será implementada durante o ano 2022

Em relação à maturidade da vertente analisada, todos os setores foram pontuados com a nota 1, visto que, de forma geral, as empresas da região ainda não acessam com frequência os recursos e incentivos para atividades de PD&I no ambiente produtivo.

# GOVERNANÇA

A última vertente apresentada, a Governança tem como objetivo analisar a existência de lideranças setoriais e/ou associações representativas de classes, que a partir da articulação entre atores, promovem o surgimento de inovações, dentro das áreas consideradas estratégicas. Para atender o objetivo proposto por essa vertente, foram realizadas entrevistas com atores locais e levantamento a partir de informações secundárias retiradas de notícias sobre o tema.

A título de Governança foi observada a atuação da estrutura denominado Comitê da Lei Geral que focam seus esforços junto ao desenvolvimento estratégico e de inovação de Cambé.

Em contrapartida, e apesar de não ter sido verificado uma governança setorial com projetos estruturantes de longo prazo, principalmente relacionados a inovação, a entidade vem realizando atividades e iniciativas que possibilitem ações inovativas em estágio inicial.

Em síntese, a Governança registrou o nível de maturidade nota 2, visto as a existência de uma entidade que possibilita a promoção da inovação.

# Priorização de Vertentes de Inovação

Os tópicos a seguir apresentam brevemente as vertentes de inovação, bem como os parâmetros utilizados para o posicionamento do nível de maturidade. Ressalva-se que análise das vertentes considerou a visão e a percepção dos atores locais.

- Instituição de Ciência, Tecnologia e Inovação (ICTI) - Essa vertente avalia o nível de maturidade da geração de conhecimento científico-tecnológico para a promoção da inovação. Para essa vertente foram considerados como elementos de análise: programas de pós-graduação stricto sensu (mestrado e doutorado), bem como as linhas de pesquisas e infraestruturas disponíveis.
- Capital - A vertente analisa a disponibilidade e a capacidade das empresas da região de acessarem recursos e incentivos para a promoção da inovação. Para essa vertentes são considerados os seguintes elementos: recursos financeiros e incentivos fiscais.
- Políticas Públicas - Nessa vertente avalia-se a existência e a efetividade das políticas públicas voltadas à promoção da inovação nas áreas consideradas como de oportunidade. Para essa vertente foram considerados como pontos de análise: políticas atuais de focadas em Ciência, Inovação e Tecnologia.
- Governança - A vertentes analisa o grau de articulação entre os atores e se existe alguma liderança relacionada às áreas consideradas como de oportunidade. Para essa vertente foram considerados como pontos de análise: entidades representativas de classe, núcleos setoriais e eventos setoriais.
- Ambientes de Inovação - Esta vertente considera os ambientes instalados no município com capacidade de geração de inovação, como: Pré-incubadoras, Incubadoras, Aceleradoras, Espaço Maker, Coworking, Parques Tecnológicos e Centros de Inovação.
- Programas e Ações - São as atividades desenvolvidas pelo município que incentivam e promovem a inovação em empresas, e nos diversos atores dentro do município, como os programas: Cidade Empreendedora, Sala do Empreendedor, Educação Empreendedora; Realização de Hackathon, Meetup, Open Innovation, Startup Weekend dentre outros eventos de estímulo ao empreendedorismo e a inovação.

# Priorização de Vertentes de Inovação

Considerando a avaliação feita, o nível de maturidade, a pontuação existente e o cenário atual, consideram-se três principais áreas que serão trabalhadas para os próximos anos para a cidade de Cambé:

- Ambientes de Inovação
- Programas e Ações
- Políticas Públicas
- ICTIs



Ambientes de Inovação



Políticas Públicas



Programas e Ações

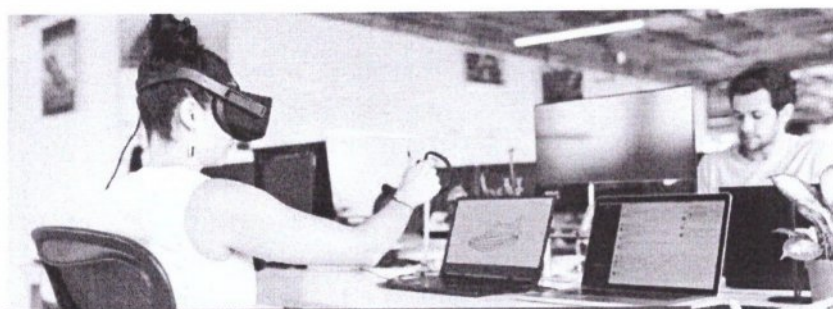


ICTIs

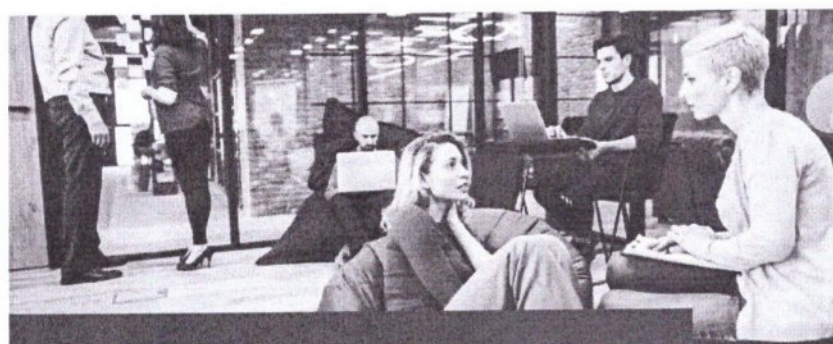
# Ambientes de Inovação



**PRÉ INCUBADORA**



**INCUBADORA**



**COWORKING**

De acordo com as definições descritas e aceitas pelo MCTIC - Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações e pela SDECTI - Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação, os ambientes de inovação são conceituados como:

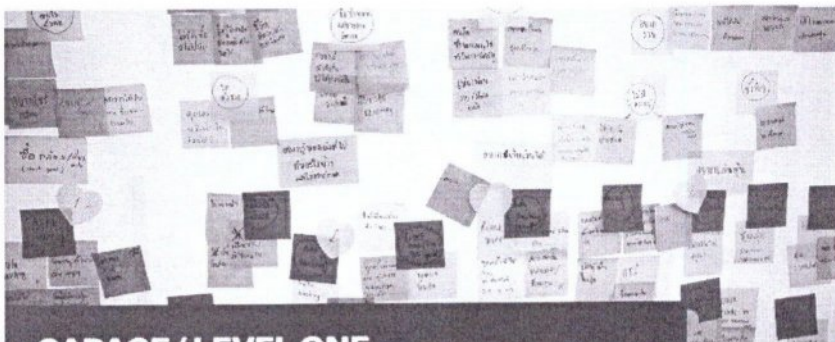
"Espaços propícios à inovação e para o empreendedorismo, constituindo ambientes e espaços com características da nova economia, ou seja, baseada no conhecimento, articulando empresas de diferentes níveis de Governo, Instituições de Ciência e Tecnologia, Fundações de fomento e Sociedade."



**HACKATHON / IDEATHON**



**MEETUPS / EVENTOS DE INOVAÇÃO**



**GARAGE / LEVEL ONE**



**WORKSHOP / SEMINÁRIOS / PALESTRAS**

# Programas e Ações

Programas e ações são iniciativas que são realizadas de forma complementar, à aquelas efetivadas e criadas pelos ambientes de Inovação de forma rotineira.

Tem por objetivo atender as diferentes e diversas demandas e necessidades dos ativos e assim reduzir gargalos e dinamizar as etapas de desenvolvimento das empresas, e assim visar o fortalecimento do ecossistema de Inovação.

# Políticas Públicas



**LEI DE INOVAÇÃO MUNICIPAL**



**FUNDO DE INVESTIMENTO EM INOVAÇÃO**



**LEI DE INCENTIVO FISCAL PARA INOVAÇÃO**



**LEI DE INCENTIVO A INOVAÇÃO**



**ESTRUTURA DE APOIO**

Objetiva o fortalecimento do sistema local de inovação, prevendo:

Mecanismos que facilitem a integração de ICTIs e empresas

A definição de políticas públicas

O incentivo a criação de ferramentas que beneficiam fiscal, financeira e economicamente os empreendimentos

Criação políticas de atração de empresas inovadoras

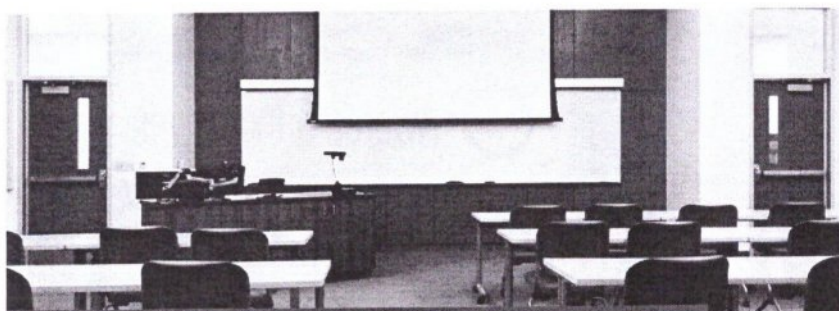
Tributação e legislação diferenciada para a criação e instalação de empresas no município.



**CRIAR UM PROGRAMA DE TCC APLICADO**



**PROGRAMA ROTATIVO DE ESTÁGIOS DE INTEGRAÇÃO**



**IMPLEMENTAÇÃO DE UM CEEP / IFPR**



**IMPLEMENTAÇÃO DE CURSOS DE TI PRESENCIAL NAS FACULDADES**



**PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE DESENVOLVEDORES DE TI**

**ICTIS**

São ações realizadas de forma a promover o conhecimento e o processo de aprendizado em áreas de potencialidades para o município, e que abarquem temáticas como inovação, robótica, empreendedorismo, programação (lógica), e outros. Tem por objetivo atender as diferentes e diversas demandas e necessidades dos ativos, e reduzir gargalos e possibilitar uma maior dinamização das etapas de desenvolvimento humano e assim visar o fortalecimento do ecossistema de Inovação.

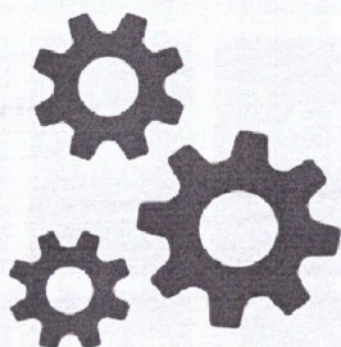
IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS



# Plano de Ação

O plano de ação compreende as estratégias, ações e responsabilidades de curto, médio e longo prazo para cada vertente do Ecossistema de Inovação de Cambé.

O plano de ação foi elaborado a partir das estratégias e ações sugeridas pelos participantes nos Workshop II e Workshop III.



# AMBIENTES DE INOVAÇÃO

## Estratégia: Articular a criação de pré-incubadora

### Ação 1: Articular rede de parceiros para criação de pré-incubadora

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Viabilizar o local da pré incubadora	Executivo	Executivo	Local definido	Termo de delimitação	01/11/22	30/06/23
Definir o gestor da pré incubadora	Executivo	Secretaria de desenvolvimento econômico	Contratação do gestor	Contrato	01/11/22	30/06/23
Identificar um local para instalação	Prefeitura, ACIC e CMCTI	Identificar os locais disponíveis e a estrutura	Local identificado	1 local	01/11/22	30/06/23
Fazer um projeto/estudo	Prefeitura, CMCTI, Sebrae	Montar um projeto com as especificações necessárias para uma pré-incubadora	Estudo preparado	1 estudo	01/11/22	30/06/23
Identificar parceiros para ações - conhecimento ou financeira	Sebrae, Senai, SENAC, SICOOB, SICREDI, ACIC, Prefeitura, CMCTI	promover interlocução com os parceiros	Parceiros mapeados	Número de parceiros	01/11/22	30/06/23
Criar uma trilha de ações na pré-incubadora	Parceiros	Através de levantamento das estratégias da pré incubadora	Trilha formatada	1 trilha	01/11/22	30/06/23
Preparar um gestor da pré-incubadora	Executivo	Secretaria de desenvolvimento econômico	Funcionário designado	1 funcionário	01/11/22	30/06/23

# AMBIENTES DE INOVAÇÃO

## Estratégia: Articular a criação de incubadora

### Ação 1: Estruturar um projeto para uma Incubadora

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Articular a criação da incubadora para funcionamento logo após 1º ciclo da pré incubadora	Ecosistema	Executivo	Criação de novos CNPJ	CFE metodologia Carne	01/03/23	31/12/23
Adequação do Espaço na estrutura física	Equipe de gestão do Habitat (Governança), Poder Público e outros ativos	Aporte financeiro de parceiros para viabilização do espaço físico	Sala adequada para reuniões, mentorias, capacitações, ideação, trabalho, etc..	Reforma finalizada	01/03/23	31/12/23
Implementação do modelo de negócio e estrutura administrativa (gestão interna)	Equipe de gestão do Habitat (Governança)	Adequação das ferramentas de gestão e documentação interna da Incubadora	Obter recursos administrativo padronizado	Modelos de documentos, formulários, planilhas e ferramentas de gestão finalizados	01/03/23	31/12/23
Criação de identidade visual (branding, site e mídias sociais)	Equipe de gestão do Habitat (Governança)	Aprovar o nome do habitat e contratar designer para o desenvolvimento do branding	Ter uma identidade singular	Logo e manual de aplicação da identidade prontos	01/03/23	31/12/23
Formalização de termos de cooperação com os parceiros	Governança - Professores - Empresários - Especialistas	Convidar entidades e pessoas para oficializar a parceria	Firmar a parceria com seriedade e credibilidade com os parceiros, mentores, governança, etc...	Nº de termos de cooperação oficializados	01/03/23	31/12/23

# AMBIENTES DE INOVAÇÃO

Integração e capacitação dos mentores	Equipe de gestão do Habitat - Sebrae - Mentores	Agendar com mentores e consultores o cronograma de repasse	Mentores habilitados para atuarem nos programas de incubação	Nº de mentor credenciado	01/03/23	31/12/23
Edital de Seleção de Empreendimentos a serem Incubados	Equipe de gestão do Habitat	Tomar público o Edital	Seleção de equipes de empreendedores que atendam os critérios mínimos do edital	Nº de contrato com empreendedores	01/03/23	31/12/23

# AMBIENTES DE INOVAÇÃO

## Estratégia: Promover e Integrar Ambientes de Coworking

Ação 1: Estimular os espaços de coworking a apoiarem empreendedores em estágio de pré-incubação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Mapear coworking existentes	Prefeitura, Sebrae	Listar os coworking e promover contato para relacionamento	Mapeamento realizado	Levantamento feito	01/11/22	30/06/23
Analisar demandas para criação de mais coworking	Prefeitura/Sebrae/ACIC	Identificar as demandas existentes	Pesquisa de demanda	Pesquisa	01/11/22	30/06/23
Analisar incentivo fiscal para instalação de empresas no coworking - pós processo de pré-incubação	Prefeitura/Secretaria de Desenvolvimento Económico/C MCTI	Identificar oportunidade com o município	Analisar impostos	Proposta apresentada	01/11/22	30/06/23
Analisar possíveis locais públicos para PPPs para abertura de novos coworkings	Prefeitura/CM CTI/Sebrae	Identificar as oportunidades com os envolvidos	Locais mapeados	1 a 3 locais mapeados	01/11/22	30/06/23
Criar incentivo fiscal para implementação de coworking na cidade	Secretaria de Desenvolvimento Económico	Identificar oportunidades com poder público	Lei de incentivo (pode ser dentro de uma lei de inovação)	Lei formatada	01/11/22	30/06/23

# AMBIENTES DE INOVAÇÃO

**Estratégia: Promover e integrar Ambientes de Coworking**

Ação 2: Estruturar um espaço Maker

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Definir escopo geral de atuação do espaço (tipos de prestação de serviços e que segmentos)	Equipe de gestão do Habitat e governança	Parcerias com entidades e Empresas privadas	Definir o público alvo do espaço Maker	Plano de Atuação	01/03/23	30/06/24
Estabelecer local definitivo do Espaço	Equipe de gestão do Habitat e governança	Estabelecer reuniões com mantenedora	Obter um espaço para instalação do espaço Maker	Local estabelecido	01/03/23	30/06/24
Definir ferramentas e equipamentos a serem disponibilizados no espaço Maker	Equipe de gestão do Habitat e governança, Sebrae	criação grupo de Trabalho	Espaço preparado para atendimento das demandas	Compra das ferramentas e equipamentos	01/03/23	30/06/24
Definir processo de gestão e coordenadores na organização do espaço	Equipe de gestão do Habitat e governança, Sebrae	Reuniões equipe de Gestão	Gestão organizada para início das atividades	Regimento interno	01/03/23	30/06/24
Estabelecer valores de prestação de consumo do espaço (Ex. Custo da impressão 3D por hora, uso de máquina de corte, etc.)	Equipe de gestão do Habitat	Reuniões equipe de Gestão	Estar preparado para atuação com o espaço Maker	Menu de produtos e serviços	01/03/23	30/06/24

# PROGRAMAS E AÇÕES

## Estratégia 1: Ampliar número de programas e ações de forma sistemática para promoção do empreendedorismo e da inovação

### Ação 1: Seminário - Processo de Ideação

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Realizar Meetups (Encontros) Sobre Negócios Inovadores (Convidar Empresários Locais se Houver)	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Criar uma cultura de eventos, com periodicidade e resultados esperados.	Integração entre os participantes, atendendo as áreas em potenciais da cidade.	2/ano	01/11/22	31/12/23
Realizar Meetups (Encontros) sobre Cultura da Inovação	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Criar uma cultura de eventos, com periodicidade e resultados esperados.	Integração entre os participantes, atendendo as áreas em potenciais da cidade.	2/ano	01/11/22	31/12/23
Realizar Meetups (Encontros) sobre Startups ( Convidar Startups Locais se houver)	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Criar uma cultura de eventos, com periodicidade e resultados esperados.	Integração entre os participantes, atendendo as áreas em potenciais da cidade.	2/ano	01/11/22	31/12/23

# PROGRAMAS E AÇÕES

**Estratégia 1: Ampliar número de programas e ações de forma sistemática para promoção do empreendedorismo e da inovação**

**Ação 2: Realizar Trilha de Inovação nos Colégios de Ensino Médio**

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Identificar os Colégios participantes	Colégios, governança, Prefeitura, Secretaria de Desenvolvimento e Educação e SEBRAE	Através de parcerias entre as instituições envolvidas	Envolvimento dos colégios na preparação de pessoas para a inovação	3 colégios participantes	01/11/22	31/12/23
Validar a programação da Trilha: Evento de lançamento, Workshops: Design Thinking; Carvas; MVP e Prototipagem. Pitch para banca; Banca; Evento de encerramento com Pitch para a comunidade e Atendimento pós trilha.	Colégios, governança, Prefeitura, Secretaria de Desenvolvimento e Educação e SEBRAE	Através de proposta do SEBRAE	Possuir programa especializado em inovação	1 trilha definida	01/11/22	31/12/23
Criar Cronograma para a realização das atividades	Colégios, governança, Prefeitura, Secretaria de Desenvolvimento e Educação e SEBRAE	Através de proposta do SEBRAE	Possuir programa especializado em inovação	1 cronograma estabelecido	01/11/22	31/12/23
Realização dos Workshops de acordo com o Cronograma nos colégios participantes	Colégios, governança, Prefeitura, Secretaria de Desenvolvimento e Educação e SEBRAE	Através de disponibilização de espaço, horários em sala de aula.	Capacitação da comunidade em inovação e validação e incentivo para projetos de inovação.	Realização de 1 trilha em 2 anos	01/11/22	31/12/23

# PROGRAMAS E AÇÕES

**Estratégia 1: Ampliar número de programas e ações de forma sistemática para promoção do empreendedorismo e da inovação**

**Ação 3: Realizar eventos municipais de Inovação**

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Realizar um evento Local sobre Inovação (Com Palestras, Exposição de Startups, espaços Interativos)	Sebrae Prefeitura e Comitê Gestor	Definir data e parceiros.	Realização de um evento que seja realizado a cada dois anos.	1 evento	01/11/22	31/12/23
Desenvolver ciclo de Palestras para disseminação da cultura da inovação	Sebrae Prefeitura e Comitê Gestor	Parcerias público-Privadas	Integração entre os atores	Número de Participantes Empresariais e pessoas Físicas	01/11/22	31/12/23
Criação do Laboratório de Criatividade para apoiar ideias	Sebrae Prefeitura e Comitê Gestor	Parcerias público-Privadas	A criação e ou melhoria de ideias de negócios	Número de Projetos iniciados/número de projetos finalizados	01/11/22	31/12/23
Realização do Pint of Science (Rodadas de Ciência)	Governança	Sebrae-Universidades	Disseminação para a Comunidade do conceito de Inovação e suas aplicações	numero de participantes numero de empresas realizando o evento	01/11/22	31/12/23
Seminários de Inovação nas Escolas (Estaduais e Municipais)	Governança	Governança	Sensibilizar alunos sobre a importância da Inovação	Número total de alunos número de alunos participantes	01/11/22	31/12/23

# PROGRAMAS E AÇÕES

Criação das Feiras de ideias nos Colégios	Governança	Governança - SEBRAE - Núcleo de Educação	criação de ideias inovadoras advindas dos seminários	número de alunos participantes x ideias geradas	01/11/22	31/12/23
Realizar eventos de criatividade com as crianças do Ensino Fundamental do 1º ao 5º ano	Governança - Prefeitura - Autarquia de Educação	Governança - Prefeitura - Autarquia de Educação	Estimular as crianças ao pensamento criativo e inovador	número de crianças participantes	01/11/22	31/12/23

# PROGRAMAS E AÇÕES

## Estratégia 1: Ampliar número de programas e ações de forma sistemática para promoção do empreendedorismo e da inovação

### Ação 4: Realizar eventos de inovação aberta em parceria com grandes empresas

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Fazer um evento aberto para apresentar o conceito para médias e grandes empresas	Prefeitura ACIC Sebrae	Patrocínio	Evento realizado	1 evento ano	01/01/23	30/06/25
Mapear empresas interessadas no processo	Prefeitura ACIC	Parcerias	Mapeamento	10 empresas mapeadas	01/01/23	30/06/25
Articular parcerias para realização de open innovation com as empresas	Sebrae Senai Utfpr Puc	Prefeitura	Parceiros interessados	2 ou 3 parceiros interessados	01/01/23	30/06/25
Realizar programas anuais	Parceiros	Empresas MGEs	Realização	3 empresas ano	01/01/23	30/06/25
Oferecer suporte, caso necessário, de ativos complementares (pré-incubadora, incubadora, aceleradora)	Centro de Inovação	Parcerias	Estrutura preparada	10 empresas acompanhadas	01/01/23	30/06/25

# PROGRAMAS E AÇÕES

## Estratégia 1: Ampliar número de programas e ações de forma sistemática para promoção do empreendedorismo e da inovação

### Ação 5: Realização de eventos de ideação como hackathons e Startup Weekend

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Hackathon Smart City ou empresariais	Entidades e Empresas	Buscar pessoas e entidades experientes no desenvolvimento da ação.	Criar startup com o apoio de empresas já estabelecidas.	1 hackathon ano	01/01/23	30/03/24
Definir os desafios para o evento	Coordenador do Projeto	Visualizar as áreas em potenciais da cidade.	Fortalecer o desenvolvimento das áreas existentes.	Desafios definidos	01/01/23	30/03/24
Definir o formato e metodologia	Grupo de trabalho do Projeto	Reuniões com as entidades para definir a metodologia.	Criação de um evento que utilize as potencialidades da região com um formato inovador.	Metodologia	01/01/23	30/03/24
Definir os parceiros que poderão contribuir para realização	Grupo de trabalho do Projeto	Reuniões e visita à empresas	Participação de empresas e entidades da região.	Número de parceiros.	01/01/23	30/03/24
Definir equipe de mentores	Grupo de trabalho do Projeto	Buscar pessoas e entidades com as expertises necessárias.	Ter mentores de diversas áreas com expertises diversas.	Número de mentores e áreas atendidas.	01/01/23	30/03/24
Definir local e data	Grupo de trabalho do Projeto	Observar o calendário de eventos da região.	Construção de um calendário anual.	Local e data	01/01/23	30/03/24

# PROGRAMAS E AÇÕES

**Estratégia 1: Ampliar número de programas e ações de forma sistemática para promoção do empreendedorismo e da inovação**

Ação 6: Palestra - Processo de Ideação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Realizar Palestras Específicas Direcionadas aos setores com potencial de inovação	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Realizar uma reunião com diversas entidades e empresas	Fomentar o desenvolvimento de novos processos inovadores, atendendo as áreas em potenciais da cidade.	2 palestra ano	01/11/22	31/12/23
Estabelecer Parcerias para realização das Palestras	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Realizar uma reunião com diversas entidades e empresas	Ampliar o número de entidades e empresas que desenvolvem inovação.	5 parcerias	01/11/22	31/12/23
Mapear empresas Participantes com potencial de Inovação para futuros projetos Conjuntos	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Identificar as demandas e realizar o Match com os parceiros.	Criar um Banco de Oportunidades para entidades e empresas trabalharem juntas.	1 mapeamento	01/11/22	31/12/23

# PROGRAMAS E AÇÕES

**Estratégia 1: Ampliar número de programas e ações de forma sistemática para promoção do empreendedorismo e da inovação**

Ação 7: Oficina - Processo de Ideação

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Realizar Oficina Específicas Direcionadas aos setores com potencial de inovação	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Realizar uma reunião com diversas entidades e empresas para identificar as estratégias e direcionamentos	Fomentar o desenvolvimento de novos processos inovadores, atendendo as áreas em potenciais da cidade.	2 oficinas ano	01/11/22	31/12/23
Estabelecer Parcerias para realização das Oficinas	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Realizar uma reunião com diversas entidades e empresas	Ampliar o número de entidades e empresas que desenvolvem inovação.	5 parcerias	01/11/22	31/12/23

# PROGRAMAS E AÇÕES

## Estratégia 1: Ampliar número de programas e ações de forma sistemática para promoção do empreendedorismo e da inovação

### Ação 8: Mentoria - Processo de Ideação

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Identificar os mentores que possam atuar com as demandas existentes	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Identificar nos setores estratégicos de Cambé nomes de pessoas com representatividade nas áreas relacionadas para serem mentores	possuir lista de mentores	5 mentores de cada área estratégica	01/01/23	30/06/23
Preparar os mentores para as mentorias	Comitê gestor, Prefeitura Municipal, Secretarias, CMCTI, entidades e empresas participantes da governança.	Realizar capacitações/ treinamentos para os mentores se prepararem para as mentorias	Realização das mentorias através de eventos específico de ideação	2 mentorias por projeto	01/01/23	30/06/23
Realizar as mentorias de ideação	Mentores e os responsáveis pelos projetos	Agendar reuniões individuais com cada projeto para a realização da mentoria	Projetos aptos para o mercado	2 mentorias por projeto	01/01/23	30/06/23

# PROGRAMAS E AÇÕES

## Estratégia 2: Estimular e capacitar as empresas para utilizarem recursos para a Inovação

### Ação 1: Desenvolver Banco de Projetos para o uso do Município

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Desenvolver a metodologia a ser adotada	Prefeitura, Secretarias, Governança e ICTIS	Parceria entre as entidades	Sistematizar a ação	1 metodologia no projeto	01/11/23	30/06/24
Identificar as oportunidades de projetos e com quais instituições fomentar a parceria	Prefeitura, Secretarias, Governança e ICTIS	Parceria entre as entidades	Promover integração entre atores do ecossistema	5 instituições parceiras	01/11/23	30/06/24
Identificar o melhor canal de comunicação dos projetos	Prefeitura, Secretarias, Governança e ICTIS	Parceria entre as entidades	Promover e intensificar as ações desenvolvidas	1 canal desenvolvido	01/11/23	30/06/24
Realizar um evento específico de apresentação dos projetos ex. Demoday	Prefeitura, Secretarias, Governança e ICTIS	Parceria entre as entidades	Registros de patentes e inovações implementadas	1 evento por ano	01/11/23	30/06/24

# PROGRAMAS E AÇÕES

## Estratégia 2: Estimular e capacitar as empresas para utilizarem recursos para a Inovação

### Ação 2: Realizar Oficinas para escrita de Projetos para Captação de Recursos

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Identificar Cursos sobre a temática Captação recurso	Empresas, Sebrae, CMCTI, ACIC	Parceria com o Sebrae e entidades	Empresas com editais preparados para inovação	1 curso por semestre e 20 empresas preparadas	01/10/22	30/06/23
Criar um cronograma de atividades com datas e horários e local de realização	Sebrae, ACIC, Prefeitura, Governança e Empresas	Agenda integrada com as demais atividades do ecossistema	Atividades planejadas com o objetivo de promover inovação	Programar 1 treinamento	01/10/22	30/06/23
Contratar empresa especializada para realização do treinamento	Sebrae, ACIC, Prefeitura, Governança e Empresas	Parceria com o SEBRAE	Preparação de empresas para receberem subsídios	Realização de 1 treinamento	01/10/22	30/06/23
Promover o treinamento	Sebrae, ACIC, Prefeitura, Governança e Empresas	Parceria com o SEBRAE, ACIC e Empresas	Preparação de empresas para receberem subsídios	Capacitar 10 empresas	01/10/22	30/06/23
Estruturar equipe para identificação e divulgação dos editais existentes	Empresas, Sebrae, CMCTI, ACIC	Parceria com o Sebrae e entidades	Identificação de todos os editais de inovação do ano em especial dos setores estratégicos	participação de 10 empresas e 3 projetos aprovados	01/10/22	30/06/23
Divulgar os editais existentes	Sebrae, ACIC, Prefeitura, Governança e Empresas	Através do canal de divulgação oficial da governança	Empresas beneficiadas nos editais de inovação	3 empresas com recursos captados em 1 ano	01/10/22	30/06/23
Participação das empresas nos editais de inovação	Empresas, Sebrae, CMCTI, ACIC	Recursos dos participantes	Empresas preparadas e recursos para o município	participação de 10 empresas e 3 projetos aprovados	10/1/2022	30/06/23

# PROGRAMAS E AÇÕES

## Estratégia 2: Estimular e capacitar as empresas para utilizarem recursos para a Inovação

### Ação 3: Criar Canais de divulgação de Fomento (Projetos)

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Identificar o melhor canal de comunicação que envolva os atores do Ecossistema	Comitê Gestor, Governança	Disponibilidade de membros da Governança	Promover a comunicação eficiente das ações e dos editais	1 mídia desenvolvida	01/12/22	30/03/23
Criar o Canal	Comitê Gestor, Governança	Disponibilidade de membros da Governança	Promover gestão eficiente das ações do Ecossistema	1 mídia desenvolvida	01/12/22	30/03/23
Divulgar a existência do canal	Comitê Gestor, Governança	Disponibilidade de membros da Governança	Aumentar o número de pessoas e empresas atuantes com o Ecossistema	50 participantes em 1 ano	01/12/22	30/03/23
Manter as informações e atualizações constantes do canal	Comitê Gestor, Governança	Disponibilidade de membros da Governança	Promover integração entre os atores do Ecossistema e Oportunidades	50 participantes ativos e se envolvendo em 1 ano	01/12/22	30/03/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 1 : Criar políticas, programas e leis de apoio à inovação e de benefícios fiscais

Ação 1: Realizar benchmarking de políticas, programas e leis de apoio à inovação e incentivos fiscais

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Identificar cidades que tenham leis, fundos e incentivos fiscais	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Governança/ CMCTI	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se conhecer as melhores práticas de políticas de inovação já implementadas em demais cidades, com vistas a obter maior conhecimento e delinear quais ações poderão ser implementadas no município	Material contendo a identificação das cidades, leis, fundos e incentivos fiscais	01/11/22	30/06/23
Realizar visitas e/ou tour virtual junto as cidades que detenham e sejam referências em políticas públicas em Inovação - sugestão Londrina, Maringá, Palhoça, Florianópolis, etc...	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Governança/ CMCTI	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas, além disponibilização de representantes das entidades a serem visitadas	Visa-se realizar a troca de experiência em relação ao processo de implementação, casos de sucesso, melhores práticas e como também promover parcerias estratégicas	Realizar duas visitas e/ou reuniões	01/11/22	30/06/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 1 : Criar políticas, programas e leis de apoio à inovação e de benefícios fiscais

### Ação 2: Propor lei de incentivo para startups no setor público

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Identificar cidades que tenham lei de Inovação - Londrina, Maringá, Florianópolis, Joinville, Ponta Grossa	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se identificar as 05 principais cidades que detenham legislação vigente de inovação municipal	Relatório contendo mapeamento das cidades e suas principais estratégias atreladas a legislação de inovação	01/11/22	30/06/23
Analisar demandas para startups na área públicas	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Universidades / Governança	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas para realização de levantamentos e pesquisas de gargalos e desafios	Visa-se identificar as demandas e o volume de propostas e desafios	Relatório e/ou ranqueamento dos 05 desafios prioritários	01/11/22	30/06/23
Propor legislação com incentivos fiscais focadas para startups	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas para a estruturação do modelo de Lei, além de suporte jurídico	Visa-se a criação de instrumentos que promovam o desenvolvimento das startups do município	Modelo estruturado	01/11/22	30/06/23
Inclusão das diretrizes para criação e formatação de utilização de espaço e estrutura pública como laboratório (SANDBOX) - ex. Florianópolis, Londrina	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento / Governança	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Visa-se obter a estruturação da redação e revisão da inserção das diretrizes de uso de espaços públicos	Aprovação das diretrizes de utilização de espaços públicos	01/11/22	30/06/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

Redigir uma proposta de lei de SANDBOX	Grupo gestor com ajuda técnica e procuradoria municipal	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Visa-se obter a estruturação da redação e revisão da inserção das diretrizes do processo de Sandbox	Aprovação das diretrizes de utilização e regulação do Sandbox	01/11/22	30/06/23
Articular com a PML e Câmara de Vereadores	Grupo gestor com ajuda técnica e procuradoria municipal	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se a articulação e apoio para o processo de análise e aprovação do processo regulatório do Sandbox	Legislação analisada e previsão para votação	01/11/22	30/06/23
Escrita final da Lei de incentivos fiscais para startups para apreciação e votação junto ao Executivo e Câmara de Vereadores	Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Visa-se obter redação final e destinada a apreciação e votação junto ao Executivo e Câmara de Vereadores	Encaminhamento e Aprovação da Lei de incentivos fiscais focados para startups	01/11/22	30/06/23
Propor a aprovação da lei	Grupo gestor com ajuda técnica e procuradoria municipal	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se obter redação final e destinada a apreciação e votação junto ao Executivo e Câmara de Vereadores	Lei aprovada	01/11/22	30/06/23
Buscar parceria com o GovLab - aceleração de startups	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento / Governança	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se a promoção de parcerias estratégicas para o município e o desenvolvimento de startups	Parceria assinada	01/11/22	30/06/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 1 : Criar políticas, programas e leis de apoio à inovação e de benefícios fiscais

Ação 3: Realizar programas de incentivos fiscais para desenvolvimento de novas soluções (ISS/IPTU)

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Identificar cidades que detenham programas de incentivos fiscais - Londrina, Maringá, Florianópolis, Joinville, Ponta Grossa	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se identificar as 05 principais cidades que detenham legislação vigente de inovação municipal	Relatório contendo mapeamento das cidades e suas principais estratégias atreladas a legislação de incentivos fiscais	01/11/22	30/12/23
Propor legislação com incentivos fiscais para o uso de ISS ou do IPTU	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas para a estruturação do modelo de Lei, além de suporte jurídico	Visa-se a criação de instrumentos que promovam o desenvolvimento de novas soluções inovadoras no município	Modelo estruturado	01/11/22	30/12/23
Escrever uma proposta de lei de ISS ou IPTU para inovação	Grupo gestor com ajuda técnica e procuradoria municipal	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Visa-se obter a estruturação da redação e revisão da inserção das diretrizes de incentivos fiscais com uso de ISS ou IPTU	Aprovação das diretrizes de utilização de ISS ou IPTU	01/11/22	30/12/23
Articular com secretaria da fazenda	Secretaria da Fazenda	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se a articulação e a construção das regras inerentes ao processo	Aprovação	01/11/22	30/12/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

Articular com  
Câmara de  
Vereadores

Câmara de  
Vereadores

Equipe e  
estrutura  
física/digital das  
entidades  
envolvidas

Visa-se a  
articulação e  
apoio para o  
processo de  
análise e  
aprovação do  
incentivo fiscal

Legislação  
analisada e  
previsão  
para votação

01/11/22

30/12/23

Propor a lei para  
Câmara de  
vereadores

Executivo e  
Câmara de  
Vereadores

Equipe e  
estrutura  
física/digital das  
entidades  
envolvidas

Visa-se obter  
redação final e  
destinada a  
apreciação e  
votação junto  
ao Executivo e  
Câmara de  
Vereadores

Lei aprovada

01/11/22

30/12/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 1 : Criar políticas, programas e leis de apoio à inovação e de benefícios fiscais

Ação 4: Propor legislação para startups desenvolverem soluções a partir de demandas públicas utilizando a estrutura pública como laboratório destas soluções

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Fazer benchmarking com outras cidades - Londrina, Curitiba, Palhoça, Florianópolis	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se identificar as 05 principais cidades que detenham legislação focada para o desenvolvimento de demandas públicas.	Relatório contendo mapeamento das cidades e suas principais estratégias atreladas a legislação de govtechs	01/01/24	30/06/25

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 1 : Criar políticas, programas e leis de apoio à inovação e de benefícios fiscais

### Ação 5: Criar a Lei da Inovação municipal

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Propor a criação da Lei municipal de Inovação	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento / SEBRAE	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas para a estruturação do modelo de Lei, além de suporte jurídico	Visa-se a criação de um Modelo de Lei de Inovação para o município	Modelo estruturado	01/11/22	30/12/23
Realizar a Inclusão das diretrizes para criação e formatação do Fundo Municipal de Inovação e do Conselho Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Visa-se obter a estruturação da redação e revisão da Lei de Inovação para pré-apresentação ao Executivo e Câmara de Vereadores	Aprovação das diretrizes de Fundo e Conselho de Inovação	01/11/22	30/12/23
Estudar a Escrita final da Lei de Inovação para apreciação e votação junto ao Executivo e Câmara de Vereadores	Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Visa-se obter redação final e destinada a apreciação e votação junto ao Executivo e Câmara de Vereadores	Encaminhamento e Aprovação da Lei Municipal de Inovação	01/11/22	30/12/23
Analisar os processos inerentes a constituição de fundo de investimento no modelo de Palhoça-SC / Londrina- PR	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas	Visa-se obter maior conhecimento do processo de operacionalização e formação dos fundos de investimento de inovação municipal	Modelos analisados e ajustados para o município	01/11/22	30/12/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

Criar estratégias para estimular a utilização da Lei

Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento / CMCT/ ACIC/ Sebrae

Através do envolvimento das entidades

Utilização da legislação para inovação

10 empresas utilizando a lei em um ano de projeto

01/11/22

30/22/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 2: Ampliar a efetividade do órgão público de inovação

### Ação 1: Propor criação de uma Diretoria de Empreendedorismo e Inovação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Realizar benchmarking com cidades que já detenham a formalização de uma Diretoria e/ou Governança de Inovação (Londrina - CMCT; Apucarana - IDEPLAN; Cornélio Procopio - Secretaria subordinada a Prefeitura)	Comitê Gestor de Inovação / Prefeitura Municipal	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas e Agendamento de reunião com o representante municipal	Obter um relatório das melhores práticas já estruturadas de diretorias de inovação nas cidades pesquisadas e como também promover e maximizar as ações de inovação municipal de forma sistêmica.	Mapeamento das práticas realizadas e a institucionalização e nomeação da Diretoria de Empreendedorismo e Inovação	01/11/22	30/12/23
Analisar a efetivação da modelagem de Parceria Pública Privada, com vistas a promoção da manutenibilidade estrutural, social e financeira da Diretoria	Comitê Gestor de Inovação / Prefeitura Municipal / Sebrae / Empresas Privadas	Equipe e estrutura física/digital das entidades envolvidas, e como também captação de recursos não reembolsáveis e de emendas com foco em inovação	Projeto estruturado contendo informações pormenorizadas das regras e diretrizes e viabilidade de operacionalização	Documento que permita a apresentação da proposta para pelo menos 04 empresas e entidades	01/11/22	30/12/23
Estruturar o plano e as agendas de inovação para apresentação a esfera pública	Comitê Gestor de Inovação / SEBRAE	Contratação de Empresa Terceira	Visa-se apresentar um documento norteador para o município	Planejamento do Plano de Ação	01/11/22	30/12/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 2: Ampliar a efetividade do órgão público de inovação

### Ação 2: Ativar o Conselho Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Realizar benchmarking com cidades que já detenham a formalização de Conselho (Londrina - CMCT; Apucarana - IDEPLAN; Cornélio Procopio - Secretaria subordinada a Prefeitura)	Secretaria de Desenvolvimento Municipal / Prefeitura Municipal / Comitê Gestor	Disponibilização de equipe e de estrutura física /digital das entidades envolvidas, além de ações relativas a pesquisa, contato telefônico, visita técnica (presencial ou digital)	Relatório acerca do benchmarking realizado com os representantes e a delimitação do melhor formato a ser implementado para o conselho municipal	Definição de modelagem de operação do conselho municipal de inovação	01/11/22	30/06/23
Estabelecimento e inclusão de legislação focada para inovação e para criação do CMCTI Cambé	Secretaria de Desenvolvimento Municipal / Prefeitura Municipal / Comitê Gestor / Governança	Disponibilização do materiais identificados para os envolvidos e Equipe técnica a ser nomeada	Documento estruturado de propositiva de lei focada para inovação	Inclusão e aprovação em todos os trâmites legais do processo	01/11/22	30/06/23
Estruturar e implantar o Conselho Municipal	Secretaria de Desenvolvimento Municipal / Prefeitura Municipal / Comitê Gestor / Governança	Disponibilização do materiais identificados para os envolvidos	Lei de criação do COMCITI redigida e pronta para apresentação ao Executivo e Câmara de Vereadores	Conselho criado	01/11/22	30/06/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 2: Ampliar a efetividade do órgão público de inovação

### Ação 3: Ativar o Fundo de Inovação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Definir escopo de atuação do fundo para 2022 de acordo com as premissas da Lei de Inovação	Secretaria de Desenvolvimento Municipal / Prefeitura Municipal / Comitê Gestor / Governança	Disponibilização de equipe e de estrutura física /digital das entidades envolvidas para a definição do escopo de atuação	Visa-se obter um documento base que delimite as regras de operacionalização dos recursos	Documento Regulatório de atuação e estrutura do fundo	01/11/22	30/06/23
Elaboração do Plano de Aplicação de Recursos (ex: criação de Startups, apoio aos Habitats, aceleradora etc...)	Secretaria de Desenvolvimento Municipal / Prefeitura Municipal / Comitê Gestor / Governança	Disponibilização de equipe e de estrutura física /digital das entidades envolvidas para a elaboração de reuniões e operacionalização do Plano de recursos	Visa-se obter a otimização dos recursos e como também a compartimentação dos mesmos, em relação as demandas de inovação.	Plano de Aplicação com rubricas e estruturas devidamente desmembradas	01/11/22	30/06/23
Criar programa de Captação de Recursos para o Fundo de Inovação (tais como capital privado, instituições de fomento a tecnologia estadual e nacional e até internacional)	Secretaria de Desenvolvimento Municipal / Prefeitura Municipal / Comitê Gestor / Governança	Disponibilização de equipe e de estrutura física /digital das entidades envolvidas para mapeamento de editais e chamamentos públicos e como também junto a iniciativa privada.	Visa-se obter recursos para investimentos em projetos de inovação por meio do Fundo de Inovação, além de possibilitar parcerias estratégicas	Captação de recursos captados e utilizados (R\$ 00,000)	01/11/22	30/06/23

# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Estratégia 2: Ampliar a efetividade do órgão público de inovação

Ação 4: Analisar a possibilidade de renúncia fiscal por parte das empresas de Cambé. Ex. Lei do Bem

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Divulgar a Lei de Renúncia Fiscal - Lei do Bem	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento / SEBRAE	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Empresas conhecerem sobre as oportunidades e Lei do Bem	1 evento no ano	01/01/23	30/10/23
Identificar as empresas com tributação em Lucro Real	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento / SEBRAE	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Nova oportunidade para o desenvolvimento de iniciativas de tecnologia e inovação	Empresas aptas a atuarem com a Lei do Bem	01/01/23	30/10/23
Preparar as empresas para utilizarem o benefício da Renúncia Fiscal	Comitê Gestor / Prefeitura Municipal / Secretária de Desenvolvimento / SEBRAE	Equipe jurídica das entidades envolvidas	Empresas utilizando a oportunidade para promover inovação e tecnologia	3 empresas aptas para utilização	01/01/23	30/10/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

### Ação 1: Aproximação junto as escolas de ensino médio para demanda de cursos técnicos

<u>ATIVIDADE</u>	<u>QUEM</u>	<u>VIABILIZAÇÃO</u>	<u>RESULTADOS</u>	<u>INDICADOR</u>	<u>INÍCIO</u>	<u>FIM</u>
Identificar as escolas técnicas no município	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Fazer pesquisa	identificar as escolas e cursos oferecidos	3 cursos técnicos nas áreas prioritárias para Cambé	01/11/22	30/12/23
Mapear cursos oferecidos	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Realizar o mapeamento	Identificar os cursos oferecidos se atende às demandas do município em Inovação	mapeamento concluído	01/11/22	30/12/23
Fazer pesquisa junto as empresas para verificar principais demandas	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Realizar pesquisa com as escolas	identificação das demandas e possibilidade de inclusão de cursos	pesquisa com 100% das Instituições	01/01/23	30/12/23
Propor a criação de novos cursos ou adaptação dos atuais	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Através de sugestão nas escola e verificação com o núcleos de ensino	ter cursos relacionados com as temáticas de Inovação do município	criação de 3 cursos	01/01/23	30/12/23
Viabilizar estágios de nível médio	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Identificar as oportunidades de estágios, estudar as ofertas e as demandas para criar estratégias de aproximação	profissionais atuantes em empresas que promova a Inovação	% de alunos estagiando em empresas com aplicação da Inovação	01/01/23	30/12/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

Ação 2: Criar um programa de TCC para os problemas empresariais e públicos

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Mapear quais instituições tem mais aderência aos setores priorizados	Prefeitura	Estrutura própria	Identificar as instituições e envolvê-las nas atividades do ecossistema	100% das instituições mapeadas	01/11/22	30/12/23
Criar um programa de TCC com base em desafios levantados	Universidades, Prefeitura, ACIC, grupo gestor e Sebrae	Estrutura própria	Geração de ideias, inovações, geração de negócios, geração de renda etc.	1 patente / ano por instituição	01/11/22	30/12/23
Premiar e contratar os melhores TCCs	Empresas	Patrocínio/Empresas	Estímulo para a participação	1 premiação anual	01/01/23	30/12/23
Articular para instalação de centros de pesquisas ou outras estruturas no município	Universidades	Parceria	Ambiente de pesquisa e incentivo para a inovação	1 centro de pesquisa	01/01/23	30/12/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

Ação 3: Criar um programa rotativo de estágios de integração com as universidades da região

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Mapear quais Instituições tem mais aderência aos setores priorizados	Prefeitura	Estrutura própria	Identificar as instituições e envolvê-las nas atividades do ecossistema	100% das instituições mapeadas	01/03/23	30/12/24
Propor parceria de estágios no poder público e nas empresas	Universidades, Prefeitura e ACIC	Estrutura própria	oportunidade de atuação de estudantes em empresas, capacitação e preparação da mão de obra	2 parcerias desenvolvidas	01/03/23	30/12/24
Levantamento de parcerias possíveis	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino	Identificar as empresas e os colégios que podem ofertar e receber estagiários	Integração de empresas e instituições de ensino	Identificação da parceria	01/03/23	30/12/24
Identificar oportunidades	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino	fazer levantamento das demandas e ofertas dos estágios x alunos	alunos em estágio em empresas com foco em inovação	levantamento das demandas	01/03/23	30/12/24
Oficialização de contrato de parceria	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino	Através de contrato de parceria entre as instituições	para a efetividade das ações	contrato	01/03/23	30/12/24

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

### Ação 4: Articular a implementação em cursos técnicos nos colégios estaduais

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Analisar a instalação de um colégio técnico	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Identificar as oportunidades e estratégias de implantação de um colégio técnico	Criação de ambientes propícios para a geração e desenvolvimento de práticas inovadoras	1 projeto	01/11/22	30/04/23
Fazer benchmarking com outras localidades, ex. Assai, Dois Vizinhos	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Agendar a visita para conhecer as instalações e a grade de aulas	Preparar os alunos para as demandas de tecnologia existentes	1 visita	01/11/22	30/04/23
Avaliar a instalação do colégio	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	conhecer na visita técnica as estruturas e planejar o que deve ser feito para estar dentro das especificações necessárias	Conhecer as oportunidades e os benefícios de possuir um colégio técnico	1 visita	01/11/22	30/04/23
Propor cursos de acordo com a necessidade e os setores priorizados	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Após os conhecimentos adquiridos, promover ações para atendimento da ação de transformação do colégio técnico	Atendimento das demandas dos setores prioritários para a inovação em Cambé	1 colégio técnico instalado	01/11/22	30/04/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

### Ação 5: Articular a implementação de uma CEEP

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Analisar a instalação de um CEEP	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Identificar as oportunidades e estratégias de implantação de um colégio técnico	Criação de ambientes propícios para a geração e desenvolvimento de práticas inovadoras	1 projeto	01/11/22	30/04/23
Fazer benchmarking com outras localidades, ex. Assai, Dois Vizinhos	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Agendar a visita para conhecer as instalações e a grade de aulas	Preparar os alunos para as demandas de tecnologia existentes	1 visita	01/11/22	30/04/23
Avallar a instalação do colégio	Instituições de ensino, poder público, comitê gestor	conhecer na visita técnica as estruturas e planejar o que deve ser feito para estar dentro das especificações necessárias	Conhecer as oportunidades e os benefícios de possuir um colégio técnico	1 visita	01/11/22	30/04/23
Propor cursos de acordo com a necessidade e os setores prioritizados	instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Após os conhecimentos adquiridos, promover ações para atendimento da ação de transformação do colégio técnico	Atendimento das demandas dos setores prioritários para a inovação em Cambé	1 colégio técnico instalado	01/11/22	30/04/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

### Ação 6: Apoiar a implementação do IFPR

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Analisar a instalação de um IFPR	Instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Identificar as oportunidades e estratégias de implantação de um IFPR	Criação de ambientes propícios para a geração e desenvolvimento de práticas inovadoras	1 projeto	01/11/22	30/04/23
Fazer benchmarking com outras localidades, ex. Londrina, Foz do Iguaçu, Paranaguá	Instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Agendar a visita para conhecer as instalações e a grade de aulas	Preparar os alunos para as demandas de tecnologia existentes	1 visita	01/11/22	30/04/23
Avaliar a instalação do Instituto	Instituições de ensino, poder público, comitê gestor	conhecer na visita técnica as estruturas e planejar o que deve ser feito para estar dentro das especificações necessárias	Conhecer as oportunidades e os benefícios de possuir um Instituto Federal	1 visita	01/11/22	30/04/23
Identificar as oportunidades com poder executivo	Instituições de ensino, poder público, comitê gestor	Após os conhecimentos adquiridos, promover ações para implantação de um Instituto Federal do Paraná em Cambé	Atendimento das demandas dos setores prioritários para a inovação em Cambé e promover o Ensino Tecnológico	1 instituto instalado	01/11/22	30/04/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

### Ação 7: Articular a Implementação de Cursos de TI presencial na Faculdade Catuai

<u>ATIVIDADE</u>	<u>QUEM</u>	<u>VIABILIZAÇÃO</u>	<u>RESULTADOS</u>	<u>INDICADOR</u>	<u>INÍCIO</u>	<u>FIM</u>
Identificar com a universidade quais os cursos oferecidos na área de tecnologia	Faculdade Catuai, poder público, comitê gestor	Através de projeto da universidade	Identificação dos cursos	medir informações	01/11/22	30/04/23
Identificar quais os cursos serão oferecidos nos próximos anos pela faculdade	Faculdade Catuai, poder público, comitê gestor	Através de projeto da universidade	Lista de cursos que atendam às demandas de inovação do município	Lista de 20 cursos de tecnologia, especialização, linhas de mestrado e doutorado	01/11/22	30/04/23
Propor cursos para a Faculdade de acordo com as áreas prioritárias no ecossistema e áreas tecnológicas	Faculdade Catuai, poder público, comitê gestor	Apresentar para a universidade os estudos desenvolvidos pelo ecossistema e sugerir novos cursos de acordo com as áreas temáticas e de tecnologia	Implantação de cursos de graduação, pós graduação, mestrado e doutorado de acordo com as vertentes do município e de caráter tecnológico	3 cursos de tecnologia e 1 curso de cada área estratégica nos próximos 5 anos	01/11/22	30/04/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

### Ação 8: Montar um programa de formação de desenvolvedores de TI

<u>ATIVIDADE</u>	<u>QUEM</u>	<u>VIABILIZAÇÃO</u>	<u>RESULTADOS</u>	<u>INDICADOR</u>	<u>INÍCIO</u>	<u>FIM</u>
Analisar a implantação de cursos de programadores no contra turno	Instituições de ensino, poder público, comitê gestor, universidades	através de parcerias com universidades para apoio com os professores	oferecimento de cursos relacionados com as necessidades do município no quesito inovação	1 curso implantado	01/11/22	30/12/23
Buscar instituições ou empresas que possam aplicar um programa	instituições de ensino, poder público, comitê gestor, universidades	Através de parceria com as universidades	realização de parcerias	1 parceria efetivada	01/11/22	30/12/23
Articular a viabilização de recursos financeiros via estado ou federal	instituições de ensino, poder público, comitê gestor, universidades	Alinhamento se a escola tem recursos de linha PSS ou parceria com universidade (estágio)	obter recurso necessário para as ações	recurso disponibilizado	01/11/22	30/12/23
Iniciar o programa	instituições de ensino, poder público, comitê gestor, universidades	Estruturar o programa e implementar as ações	preparação de mão de obra especializada	1 programa formalizado	01/11/22	30/12/23
Analisar potencial de outros cursos aderente ao Plano estratégico de Cambé	instituições de ensino, poder público, comitê gestor, universidades	Através de parceria com as universidades	realização de parcerias	1 parceria efetivada	01/11/22	30/12/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

Ação 9: Incentivar cursos de Robótica e Programação nas escolas: Ex. Colégio Andrea Nuzzi

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Conhecer as atividades desenvolvidas pelo Colégio Andrea Nuzzi /	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino e SEBRAE	Atividade de visita entre os envolvidos no projeto	Oportunidade de modelo para outros colégios	1 visita realizada	01/10/22	30/04/23
Implantar curso de robótica, programação e eletrônica nas escolas municipais.	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino e SEBRAE	Identificar nos núcleos como oportunidade estas atividades nas escolas de Cambé	possuir nas escolas a implantação de temáticas através de cursos técnicos ou grades com aulas relacionada à inovação em especial nas áreas prioritárias para a cidade	3 cursos implantados	01/10/22	30/04/23
Utilizar as informações para negociar os cursos com o Instituto Federal do Paraná	Empresas, comitê gestor, SENAI, SENAR, IFPR, Colégios, governança, ACIC	Através da parceria com a instituição	Promover oportunidades de cursos tecnológicos	Realização de 1 reunião de apresentação	01/10/22	30/04/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

Ação 10: Avaliar Cursos Técnicos nas escolas: Ex. INSA e Primeiros Passos

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Conhecer as atividades desenvolvidas pelo Colégio INSA e Primeiros Passos	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino e SEBRAE	Atividade de visita entre os envolvidos no projeto	Oportunidade de modelo para outros colégios e aplicação nas empresas	2 visita realizada	01/10/22	30/04/23
Avaliar parceria com as empresas privadas para a extensão das atividades dos colégios INSA e Primeiros Passos	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino e SEBRAE	Através de análise das oportunidades identificadas e relacionamento com as empresas	Realização de parcerias com as empresas e colégios	2 parcerias realizadas	01/10/22	30/04/23
Utilizar as informações para negociar os cursos com o Instituto Federal do Paraná	Empresas, comitê gestor, SENAL, SENAR, IFPR, Colégios, governança, ACIC	Através da parceria com a instituição	Promover oportunidades de cursos tecnológicos	Realização de 1 reunião de apresentação	01/10/22	30/04/23

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

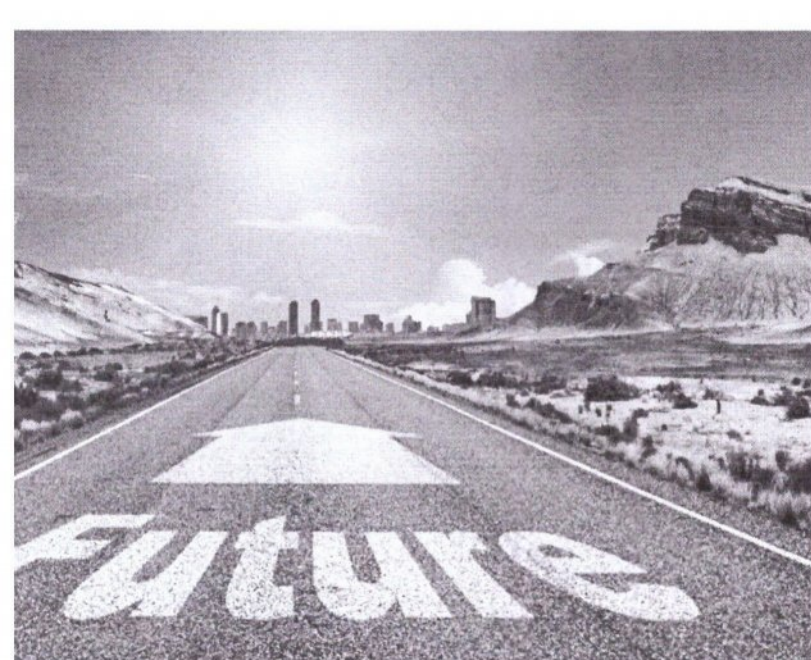
Ação 11: Implantar Programa de Iniciação Científica Junto às Universidades para problemas empresariais Públicos

<b>ATIVIDADE</b>	<b>QUEM</b>	<b>VIABILIZAÇÃO</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>FIM</b>
Identificar os problemas empresariais públicos através de um evento empresarial como hackathon, meetup ou outros	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino, ACIC e SEBRAE	Através de evento em parceria com o SEBRAE	Levantamento dos problemas empresariais Públicos	1 evento em 1 ano	01/04/23	30/04/24
Promover ação de integração com as universidades para a idealização do projeto	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino, ACIC e SEBRAE	Através de ação de aproximação entre governança, empresas e ICTIS	universidades integradas com as demandas das empresas	1 ação em 1 ano	01/04/23	30/04/24
Fazer a integração com as demandas empresariais com os projetos de iniciação científica através de apresentações, rodadas de inovação e outros.	Empresas, comitê gestor, instituições de ensino, ACIC e SEBRAE	Através de parceria com o SEBRAE	Evento de aproximação entre alunos da iniciação científica e demandas empresariais	3 projetos desenvolvidos que atendam às demandas do setor empresarial em 2 anos	01/04/23	30/04/24

## Estratégia 1: Ampliar a efetividade dos cursos técnicos

### Ação 12: Incentivar parcerias com indústrias para criação de Programas de formação técnica

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Identificar as principais necessidades das indústrias de acordo com as normas técnicas para busca de programas de capacitação	Empresas, comitê gestor, SENAI, SENAR, IFPR, Colégios, governança, ACIC	Através de pesquisa com as empresas interessadas e entidades apoiadoras	Mão de obra especializada para as áreas de tecnologia	Realização de 1 pesquisa em 1 ano	01/11/22	30/05/23
Priorizar as áreas técnicas e identificar as oportunidades com as entidades de formação de mão de obra	Empresas, comitê gestor, SENAI, SENAR, IFPR, Colégios, governança, ACIC	Através de pesquisa e identificação das ofertas de cursos técnicos	Necessidades das indústrias mapeadas	1 Lista de cursos priorizados	01/11/22	30/05/23
Utilizar as informações para negociar os cursos com o Instituto Federal do Paraná	Empresas, comitê gestor, SENAI, SENAR, IFPR, Colégios, governança, ACIC	Através da parceria com a instituição	Promover oportunidades de cursos tecnológicos	Realização de 1 reunião de apresentação	01/11/22	30/05/23



## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Neste relatório foi apresentado o estudo que resultou no planejamento do ecossistema de inovação de Cambé.

O Capítulo 2 apresentou a metodologia utilizada na execução do projeto.

O capítulo 3 trouxe a identificação dos setores estratégicos da região. Essa identificação é de extrema importância para aplicação de esforços nas áreas relevantes para o desenvolvimento da região. Os quatro setores estratégicos identificados foram: Químicos e Materiais, Agronegócio; Tecnologia da informação e comunicação; e Eletrometalmecânico.

No capítulo 4 foi realizado uma análise em profundidade do Ecossistema de Inovação de Cambé a partir da análise do grau da maturidade, composta por sete vertentes: ICTI, Capital, Programas e Ações, Políticas Públicas, Ambiente de Inovação e Governança.

Além da identificação dos quatro setores estratégicos da cidade de Cambé, foi apresentado o panorama atual da inovação em Cambé, servindo de insumo para a proposição de estratégias e ações para o fortalecimento dos setores e do ecossistema.

O capítulo 5 apresenta o plano de ação para o Ecossistema de Inovação Cambeense, elaborado pelos próprios atores participantes.

Ao longo da execução do projeto foram realizados três workshops, que chegou a contar com mais de 36 participantes. A dinâmica dos workshops eram compostas pela apresentação dos estudos pelo SEBRAE, e em seguida pela complementação e validação do material apresentado pelos participantes do evento. Por fim, foram realizadas atividades com os participantes para colher informações acerca dos setores e ecossistema para a sequência dos trabalhos. Dessa forma, trata-se de um plano de ação construído de forma colaborativa. Por fim, é importante salientar que o trabalho desenvolvido até aqui com a ajuda do SEBRAE foi apenas o planejamento de estratégias, ações, proposta de gestão e de projetos mobilizadores para o ecossistema de inovação de Cambé. A execução de todas as atividades planejadas vai depender do engajamento de um amplo número de atores e instituições de Cambé. Para isso, o Sebrae sugere a constituição de um comitê ou governança, um grupo público formado por instituições públicas e entidades privadas para que sejam viabilizadas a implementação das Ações.

PLANEJAMENTO DO ECOSISTEMA DE  
INOVAÇÃO DE CAMBÉ

# ANEXOS

Fotos e Documentos

# WORKSHOP I

Data de Realização: 16 de Junho de 2022

Local: Pado

Número de participantes: 14 participantes

Nessa oportunidade foi realizada a apresentação das potencialidades do município de Cambé no que se refere às vocações e as potencialidades econômicas para definição dos setores estratégicos do planejamento do ecossistema de inovação de Cambé, que culminou com a identificação e validação dos quatro setores estratégicos para o município: Cadeia do Agronegócio; Fármacos; Eletrometalmecânico, Químicos e Materiais e Tecnologia da Informação e Comunicação. Além da validação dos setores estratégicos identificados, os participantes complementaram o mapa de atores. Adicionalmente são apresentados as evidências da realização do Workshop I, no que tange a fotos e lista de presença. A Figura 16 apresentam o convite do primeiro evento

Figura 16 - Workshop I



**ECOSSISTEMA LOCAL DE INOVAÇÃO**

## CONVITE

### Workshop 1: Planejamento do Ecosistema de Inovação de Cambé

Estudo, mapeamento e planejamento para estruturação de um Ambiente de Inovação em Cambé.

 14/06/22

 08h30

 Pado Indústria - BR 369, 582 - Jardim União, Cambé - PR

 Prefeitura de Cambé  
UM GOVERNO PARA TODOS

 SEBRAE

Fonte: SEBRAE (2022)



# WORKSHOP II

Data de Realização: 12 de Julho de 2022

Local: Sandoz

Número de participantes: 08 participantes

Nessa oportunidade foi apresentado aos participantes as diretrizes estratégicas do Plano de ação para as vertentes prioritárias: Ambientes de Inovação; Programas e Ações; ICTI e Políticas Públicas.

Os participantes validaram as diretrizes de cada vertente no radar, indicaram novas que foram inseridas no plano de ação e estabeleceram o cenário desejado para os próximos 05 anos. Na sequência são apresentadas fotos da realização do Workshop II.

Figura 17 - Workshop II





## CONVITE

### Workshop 2: Planejamento do Ecosistema de Inovação de Cambé

Estudo, mapeamento e planejamento para estruturação de um Ambiente de Inovação em Cambé.

 12/07/22

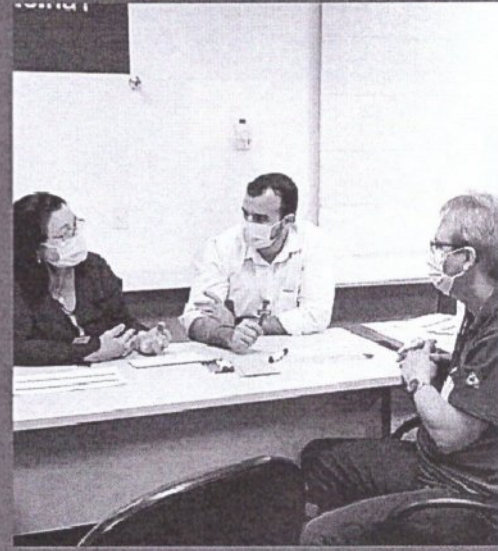
 08h30

 Sandoz - R. Antônio Rasteiro, 1920  
Parque Industrial José Garcia Gimenes,  
Cambé - PR - Acesso pela portaria 1.

 Prefeitura de Cambé  
UM GOVERNO PARA TODOS

 SEBRAE

Fonte: SEBRAE (2022)



## WORKSHOP III

Data de Realização: 29 de Julho de 2022

Local: Hidronorth

Número de participantes: 12 participantes

Nessa oportunidade foram discutidas as ações a serem realizadas, como será feito para viabilizar recursos para a execução das ações, os resultados esperados para o ecossistema, quais os indicadores para medir o impactos e foram sugeridas as data de início e data de término para execução das ações do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé

Figura 18 - Workshop III



ECOSSISTEMA LOCAL DE  
**INOVAÇÃO**

### CONVITE

#### Workshop 3: Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé

Estudo, mapeamento e planejamento para estruturação de um Ambiente de Inovação em Cambé.

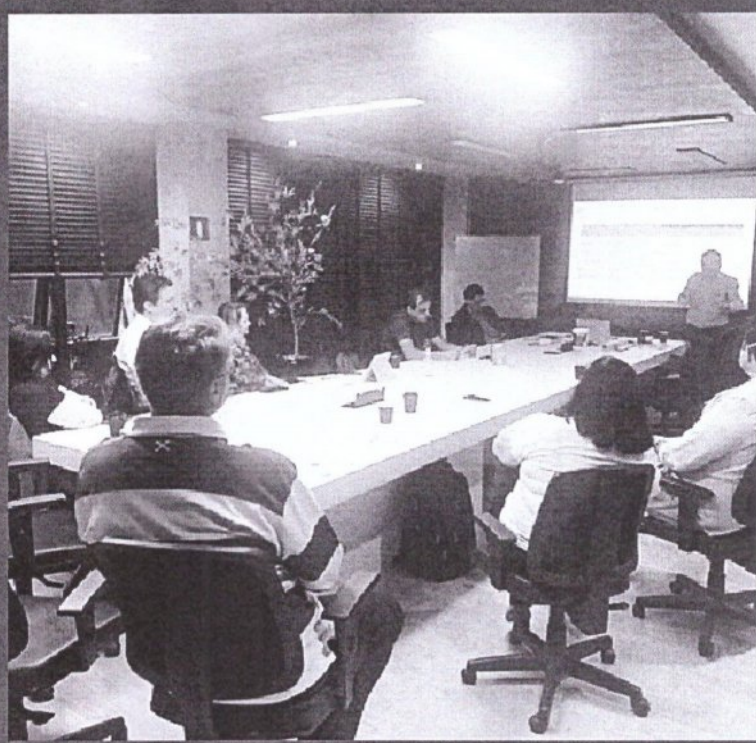
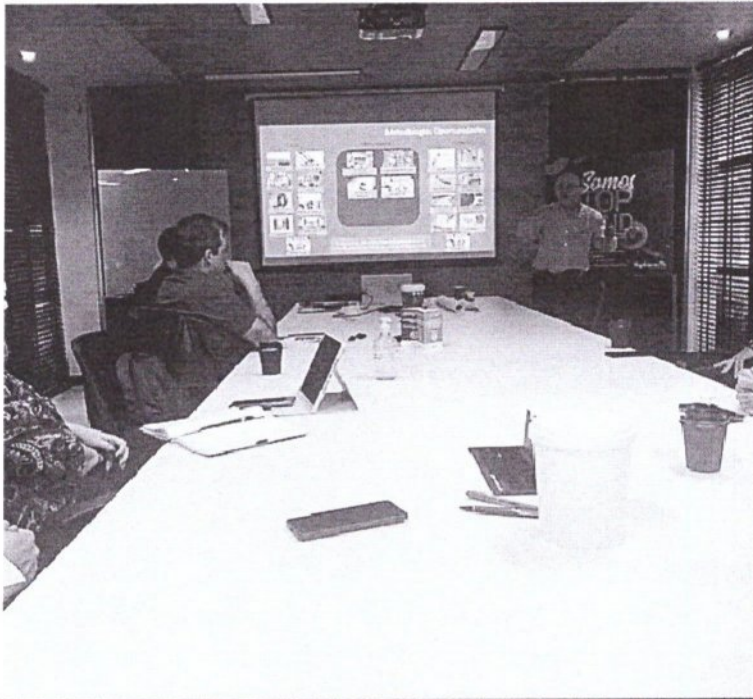
 29/07/22

 08h30

 Hydronorth - Rod. Melo Peixoto, 656 - Jardim Uniao, Cambé - PR

 Prefeitura de Cambé  
UM GOVERNO PARA TODOS

 SEBRAE



# WORKSHOP IV

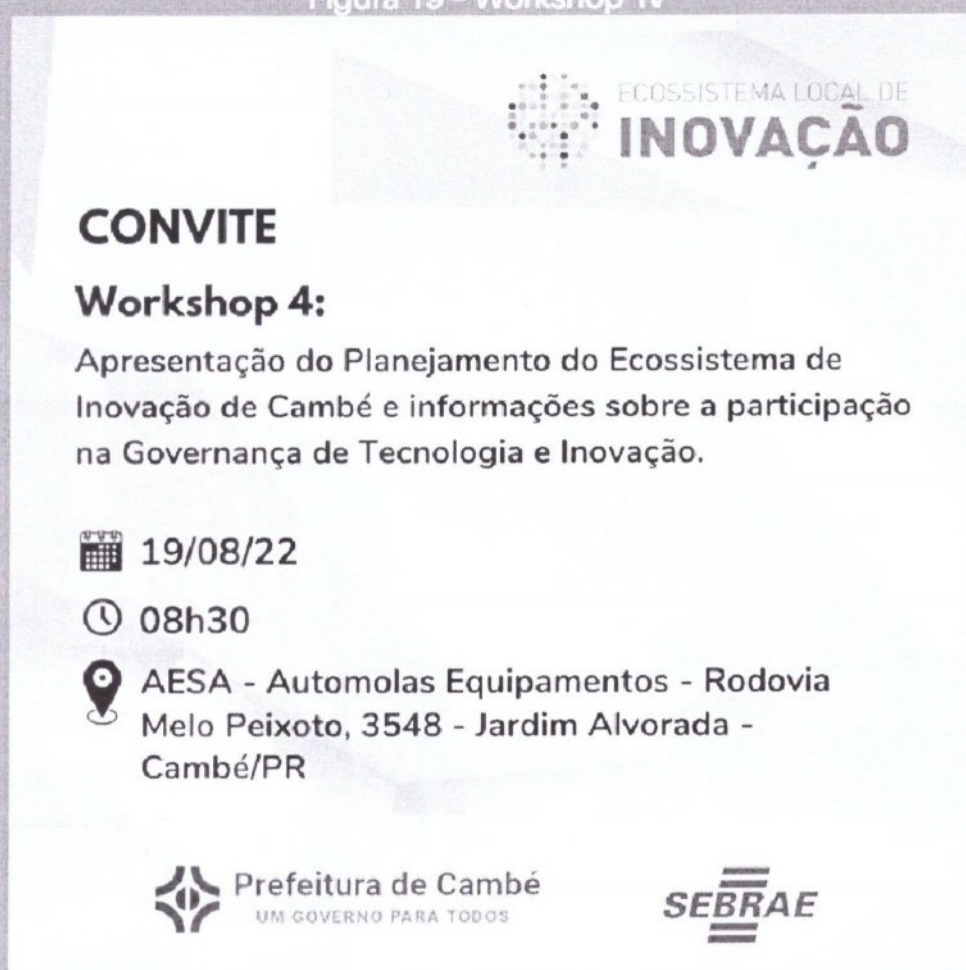

Data de Realização: 19 de Agosto de 2022

Local: AESA

Número de participantes: 11 participantes

Nessa oportunidade foi realizada a apresentação do relatório do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé, e como também informações acerca da participação na Governança de Tecnologia e Inovação.

Figura 19 - Workshop IV





**ECOSSISTEMA LOCAL DE INOVAÇÃO**


## CONVITE


### Workshop 4:


Apresentação do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé e informações sobre a participação na Governança de Tecnologia e Inovação.

 19/08/22

 08h30

 AESA - Automolas Equipamentos - Rodovia Melo Peixoto, 3548 - Jardim Alvorada - Cambé/PR

 Prefeitura de Cambé  
UM GOVERNO PARA TODOS

 SEBRAE

Fonte: SEBRAE (2022)



# WORKSHOP IV

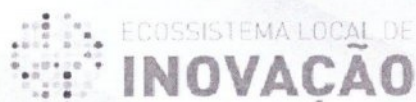
Data de Realização: 14 de Setembro de 2022

Local: AESA

Número de participantes: 10 participantes

Nessa oportunidade foi realizada a apresentação do relatório do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé, e como também informações acerca da participação na Governança de Tecnologia e Inovação.


Figura 20– Workshop IV




## CONVITE

### Workshop 4:

Apresentação do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé e informações sobre a Governança de Tecnologia e Inovação de Cambé.

 14/09/22 (quarta-feira)

 08h30

 Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Cambé, Rua França, 84 - Cambé/PR



Fonte: SEBRAE (2022)



# MATERIAIS COMPLEMENTARES

- Listas de Presença
- Visão de Futuro
- Pontos Fortes e Fracos
- Mapa de Atores
- Entrevistas de Atores Locais

A seguir são apresentados documentos e evidências relativas ao processo de estruturação do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Cambé.



# LISTAS DE PRESENÇA

Curso: Workshop Planejamento Ecossistema de Inovação em Comércio  
 Local: Pólo  
 Data e Horário: 14/06/2022 - 08:30  
 Facilitador:  
 Disp.:



NOME	CPF	TELEFONE	ASSINATURA
NATHAN DAMI	086443259-66	43-99692-6111	<i>Nathan</i>
Paulo Henrique Gomes	289663609-53	43-996662196	<i>Paulo Henrique</i>
FRANCIS PIREY BIANCHI	279002778-11	43-99284100	<i>Francis</i>
RAFAEL LONI MARTINS	077698629-02	43-99220619	<i>Rafael Loni</i>
José Osmau Almeida Filho	045488640-70	43-99050981	<i>José Osmau</i>
Carlos Pedro	029283734-93	43-99115-1022	<i>Carlos Pedro</i>
Raúdes A. m. macella	034672058-36	43-99119-4584	<i>Raúdes</i>
RUDNEI A. CAMPANA	018838489-89	43-99641-2285	<i>Rudnei</i>
Talita Dalcostino	041686599-25	43-99940-8251	<i>Talita</i>
Orislei Florenço	023660629-82	43-99938-1326	<i>Orislei</i>
Yedson Malanga	024732169-35	43-99421-0101	<i>Yedson</i>
HÉITOR ARNS	066257290-71	43-99635-2490	<i>Héitor</i>
Paulo Arns	044124739-33	43-99601-8500	<i>Paulo Arns</i>

Curso:  
 Local:  
 Data e Horário:  
 Facilitador:  
 Disp.:



NOME	CPF	TELEFONE	ASSINATURA
RUDNEI A. CAMPANA	018838489-89	43-99641-2285	<i>Rudnei</i>
Talita Dalcostino	041686599-25	43-99940-8251	<i>Talita Dalcostino</i>
Fabio Bearzi	765526919-04	43-99928-9229	<i>Fabio</i>
MARCELO ARRUDA	803.269.199-53	43-99925-9499	<i>Marcelo</i>
Raúdes A. m. macella	034672058-36	43-99119-4584	<i>Raúdes</i>
RAFAEL LONI MARTINS	077698629-02	43-99918736	<i>Rafael Loni</i>
PAULO HEVENSEZ FERREZ ARNS	044124739-33	43-99601-8500	<i>Paulo</i>
Carlos Pedro	029283734-93	43-99591-0613	<i>Carlos</i>

Evento: Workshop III Planejamento Ecossistema Inovação Comércio  
 Local: Eudromoran  
 Data: 29/07/2022  
 Horário: 08:30  
 Mentor: Emerson Feliciano / Sérgio Ozório  
 Disp.:



NOME	CPF	ASSINATURA
Helena Uchenna	047.519.809-39	<i>Helena</i>
Orislei Florenço	023660629-82	<i>Orislei</i>
Paulo Hevensez Ferrez Arns	044124739-33	<i>Paulo</i>
Yedson Malanga	024732169-35	<i>Yedson</i>
Fabio Bearzi	765526919-04	<i>Fabio</i>
Hevensez Feliciano	561565919-91	<i>Hevensez</i>
Talita Dalcostino	041686599-25	<i>Talita</i>
Felipe Arruti	046.647.209-59	<i>Felipe</i>
Cláudia Regina Palomares	675.893.249-49	<i>Cláudia</i>
RUDNEI A. CAMPANA	018838489-89	<i>Rudnei</i>
SERGIO OZORIO	635.042.009-87	<i>Sérgio</i>
Raúdes A. m. macella	034672058-36	<i>Raúdes</i>

# LISTAS DE PRESENÇA



## LISTA DE PRESENÇA

Título

Workshop Planejamento Econômico ou Promoção de Comércio

Objetivo

Conteúdo Programático

Data: 19/08/2022

Horário: 08:30

Instrutor:

Assinatura:

Participantes

Nº	Nome	Assinatura
1	Talita Dolcetto	[Assinatura]
2	Randus M. Maciel	[Assinatura]
3	Rafael Coni Martins	[Assinatura]
4	RUDNEI A. CAMPANA	[Assinatura]
5	Aline Akiko Gobara	[Assinatura]
6	Paulo Feres dos Mesquita	[Assinatura]
7	Fabio Beazzi	[Assinatura]
8	Fabrizio Pires Bianchi	[Assinatura]
9	Alaine B. Lockman	[Assinatura]
10	Sergio Garcia Peres	[Assinatura]
11	David Garcia / AEC	[Assinatura]

Workshop 4. Planejamento Econômico ou Promoção de Comércio 14109123

FOR - 0561

Alaine B. Lockman	Uelha	(43) 99802-4643	[Assinatura]
Orleli Florenço	HYDRODRAT SA	(43) 9.9108.1331	[Assinatura]
Paulo F. Mesquita	DESS	(43) 99101-3259	[Assinatura]
Gabriela Carolina Torres	Zi SIA	(43) 99115-4709	[Assinatura]
Fabio Beazzi	AESA	(43) 99928-3229	[Assinatura]
Renata Rodighiero	FOMENTO SOC. CAPTAÇÃO	(43) 99924-6993	[Assinatura]
RAFAEL CONI MARTINS	PAPO	(43) 99929-0619	[Assinatura]
ALINE AKIKO GOBARA	Trattinelli Advogados	(41) 99863-8595	[Assinatura]
Randus M. Maciel	PMC	(43) 99219-4584	[Assinatura]
Alina Z. Palomino	Sebrae	(43) 98427-0964	[Assinatura]

## VISÃO DE FUTURO

Ser um ambiente tecnológico ~~com~~ fomentando  
o desenvolvimento e inovação, promovendo  
o desenvolvimento e valorização de empresas de menor porte  
de Camé.

→ Ser referência

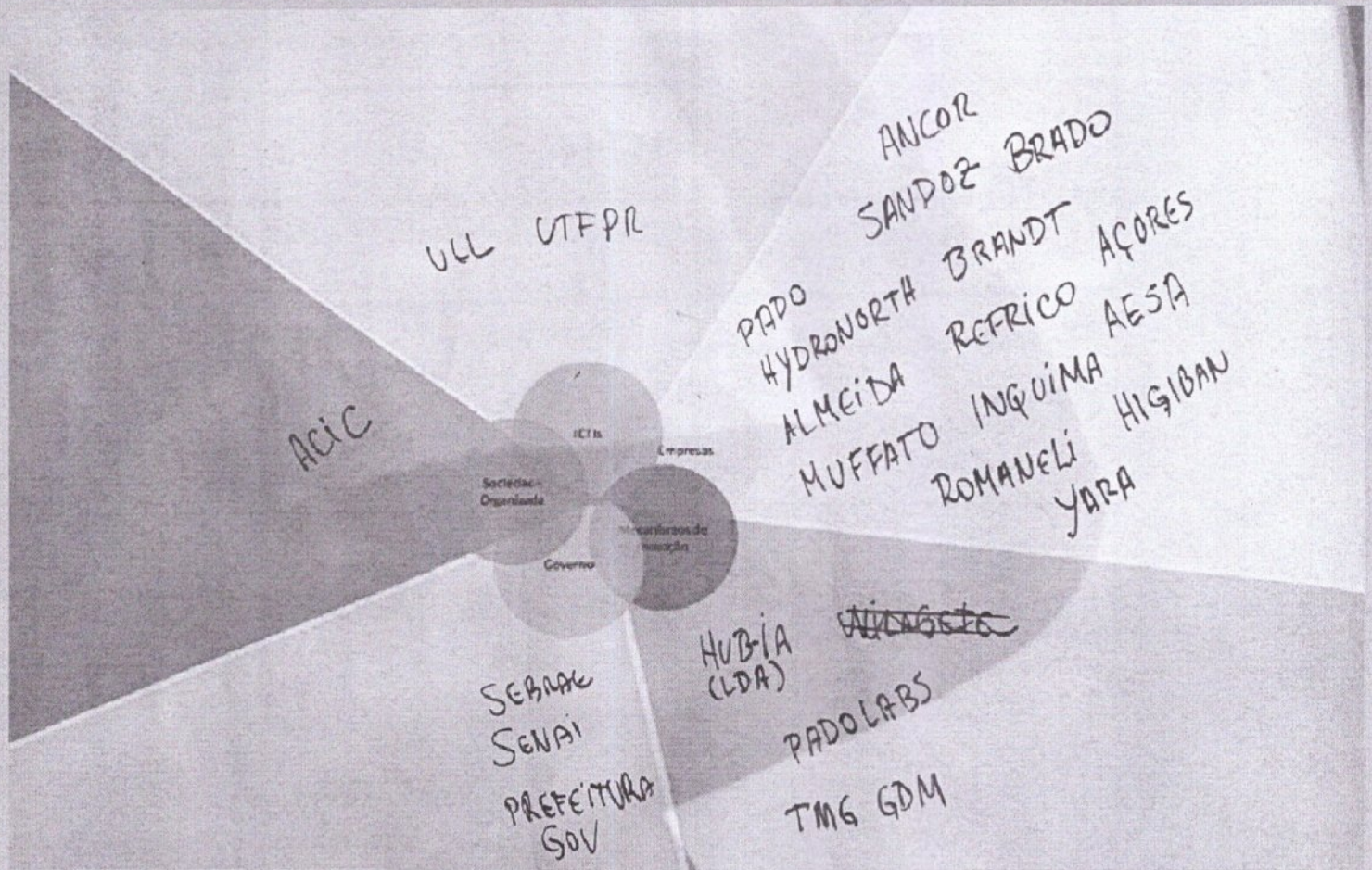
TER UM ECOSISTEMA CONSOLIDADO COM ESTRUTURA  
FÍSICA E DE CAPACITAÇÃO QUE PROPICIE UM AMBIENTE  
FAVORÁVEL À INOVAÇÃO, COM ACESSO À CAPTAÇÃO DE  
RECURSOS E DESENVOLVIMENTO CORPORATIVO ATÉ 2032.

## PONTOS FORTES E FRACOS

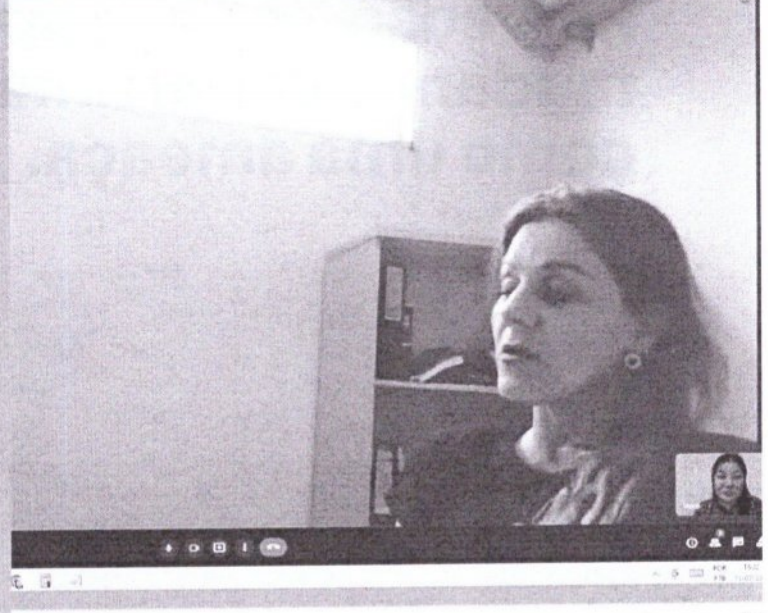
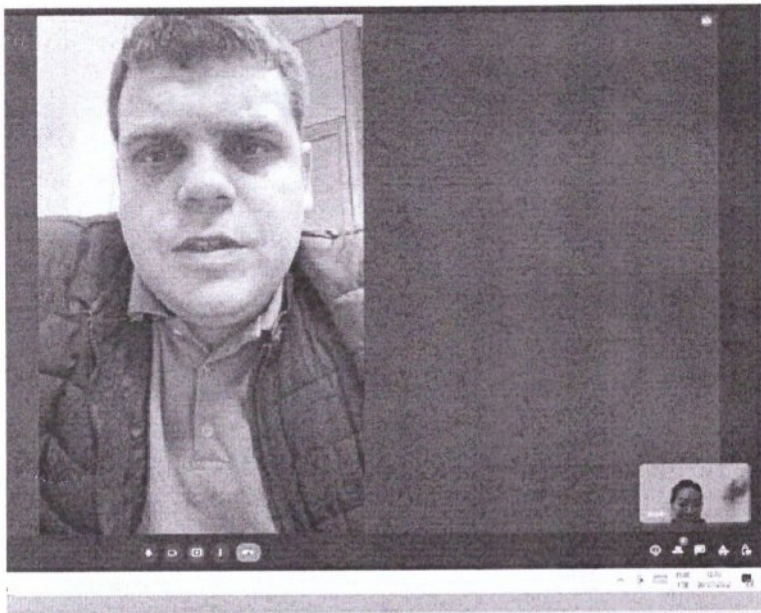
GOVERNANÇA	CO WORKING
FORMAÇÃO TÉCNICA	ICTIS
FUNDOS DE INVESTIMENTO	FALTA DE INCUBADORA
AMBIENTES DE INOVAÇÃO	GESTÃO PÚBLICA ESPECÍFICA EM INOVAÇÃO
LEI DE INOVAÇÃO	FOMENTO (ACESSO)


RELACIONAMENTO COM BRDE E FOMENTO PARANÁ	VINDA DO ITF-PR PARA 2023
POLÍTICAS PÚBLICAS	ACESSO AO PODER PÚBLICO
FOMENTO ACADEMIA	PARQUE INDUSTRIAL

# MAPA DE ATORES



# ENTREVISTAS





**PLANEJAMENTO DO ECOSSISTEMA DE  
INOVAÇÃO DE CAMBÉ**

**Inovação é a capacidade de ver a  
mudança como uma oportunidade e não  
como uma ameaça.**

**Steve Jobs  
(1955 - 2011)**

